

Boite à outils Equipements électriques et électroniques



maximilien



mapce

MISSION ACHATS PUBLICS
CIRCULAIRES & ENVIRONNEMENTAUX

Restitution parcours EEE

17 octobre 2023

mapce@maximilien.fr

Sommaire

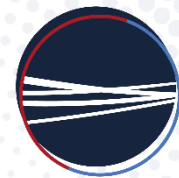
- 01 Mission achats circulaires
- 02 Charte d'engagement
- 03 Retour sur le parcours EEE
- 04 Boîte à outils EEE

1

Mission achats circulaires

LES MISSIONS DU GIP MAXIMILIEN

Service public mutualisé d'administration électronique



Accompagner les acheteurs publics franciliens dans la dématérialisation totale de leurs procédures d'achat



Rendre les marchés publics plus accessibles aux entreprises



Promouvoir les achats responsables



Maximilien : Opérateur public de services numériques

- ➔ Accompagner la transformation numérique des administrations, des acteurs publics territoriaux et des entreprises.

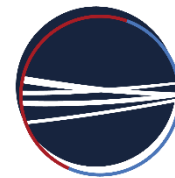
Déployer des outils et services mutualisés

- ➔ Proposer à des coûts raisonnables des solutions (Profil acheteur, parapheur, tiers de transmission, etc.).

Proposer un accompagnement adapté

- ➔ Mettre à disposition des outils et des services en tenant compte de vos spécificités.

Le réseau francilien des achats responsables



- Accompagnement sur le volet social et environnemental :
 - Ateliers thématiques
 - Parcours et cycles
 - Conseils via le [Guichet régional des clauses sociales](#) et le [Guichet vert](#)
- Pour tous les acheteurs publics franciliens
- Ressources et informations sur le [site internet](#) et sur la [page YouTube](#) du GIP Maximilien
- Espace d'échange sur [la plateforme Rapidd](#) réservé aux acheteurs publics franciliens
- Une [lettre d'information](#) trimestrielle

contact@maximilien.fr

Mission achats circulaires



Faire de l'Île-de-France un territoire exemplaire en matière d'achats responsables en mettant en œuvre un programme qui réponde aux besoins des acteurs de la commande publique.

Une ambition

Apprendre et co-construire
la commande publique circulaire

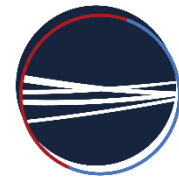
Programme soutenu et financé par :



DRIEAT Île-de-France
Direction régionale et interdépartementale de
l'environnement, de l'aménagement et des transports



Mission achats circulaires



Formation initiale à la commande publique Circulaire et Environnementale

→ Acquérir des bases de connaissances solides sur la commande publique circulaire et environnementale et son écosystème

4 Parcours par familles d'achat prioritaires

Bâtiment et
travaux publics

Mobilier et
fournitures de
bureau

Équipement
électriques et
électroniques

Vêtements
professionnels
et EPI

→ Maîtriser les enjeux spécifiques à chaque segment d'achat et engager des actions

Mission achats circulaires

LA PLATEFORME DE L'ADMINISTRATION NUMÉRIQUE EN ÎLE-DE-FRANCE

SERVICES AUX ACHETEURS

ESPACE ENTREPRISES

ASSISTANCE TECHNIQUE



CONNEXION



maximilien

ACCUEIL

NOUS CONNAÎTRE

LE RÉSEAU DES ACHATS RESPONSABLES

ACTUALITÉS



LE RÉSEAU DES ACHATS RESPONSABLES / LA MISSION ACHATS CIRCULAIRES

La Mission Achats Circulaires

Présentation et Charte d'engagement →

Les objectifs de la MAPCE →

Une formation initiale →

Des parcours d'accompagnement →

Replays et boîtes à outils →

Les partenaires & financeurs →

La Mission Achats Circulaires

Le GIP Maximilien pilote une mission dédiée à l'accompagnement des acheteurs publics pour une commande publique plus circulaire.

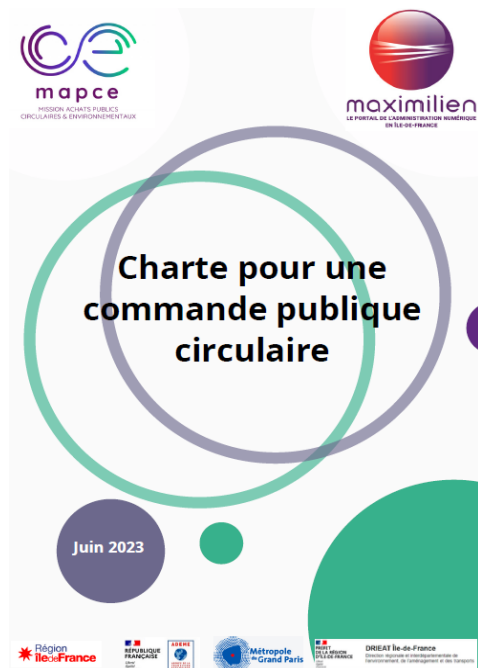
Elle se décline en un programme d'accompagnement pragmatique et collectif décliné sur 2 ans, s'adressant à tous les niveaux de maturité en matière d'achats responsables. La Mission Achats Publics Circulaires et Environnementaux (MAPCE) mobilisera toutes les ressources et réseaux existants pour mutualiser les connaissances et créer des outils en adéquation avec les besoins des acheteurs publics.



2

Charte d'engagement

Charte d'engagement



Charte rédigée par le cabinet SKOV
Avocats pour le GIP Maximilien

Permet aux acheteurs de s'engager
dans l'économie circulaire et de
progresser dans leur pratique

Peut être librement téléchargée depuis
le site du GIP Maximilien et utilisée en
interne

Charte d'engagement



Objectif global - Economie circulaire

Chaque Signataire de cette charte s'engage à atteindre l'objectif suivant (à choisir) :

Niveau 1 (Apprenti)

- D'ici 2025, 30 % des contrats de la commande publique notifiés au cours de l'année comprennent une disposition en faveur de l'économie circulaire

Niveau 2 (Expérimenté)

- D'ici 2025, 55% des contrats de la commande publique notifiés au cours de l'année comprennent une disposition en faveur de l'économie circulaire

Niveau 3 (Expert Pionnier)

- D'ici 2025, 75% des contrats de la commande publique notifiés au cours de l'année comprennent une disposition en faveur de l'économie circulaire

La charte comporte :

- ✓ 6 engagements
- ✓ Des objectifs à atteindre (3 niveaux)
- ✓ 3 points de vigilance
- ✓ Des éléments de suivi de la mise en œuvre
- ✓ Un glossaire

3

Retour sur le
parcours EEE _____



MISSION ACHATS PUBLICS
CIRCULAIRES & ENVIRONNEMENTAUX

Réunion de restitution

**Accompagnement et formation
à la commande publique circulaire et
environnementale**

Programme **EEE**



DRIEAT Île-de-France
Direction régionale et interdépartementale de
l'environnement, de l'aménagement et des transports



Présentation du dispositif et du programme

Réunion de sensibilisation

1. Introduction aux achats responsables
 - Pourquoi parle-t-on d'achats responsables ?
 - Qu'est-ce que c'est ?
 - Quels sont les enjeux ?
 - Le contexte normatif et réglementaire
2. Construire une stratégie d'achat pertinente
 - Analyse du besoin
 - Analyse du marché
 - Analyse des risques
 - Analyse des coûts
3. Des pistes pour avancer
 - Les référentiels reconnus
 - Le numérique responsable
 - L'économie circulaire

Atelier 1

Construction d'une stratégie d'achat responsable pour les Equipements Electriques et Electroniques

Analyse du besoin

Analyse du marché

Analyse des risques

Analyses des couts

Stratégie d'achat

Atelier 2

Déploiement opérationnel de la stratégie dans les consultations

Les différents leviers de la commande publique

Elaboration du CdC

Spécifications techniques

Conditions d'exécution

Critères d'attribution

Sélection des entreprises

Contractualisation

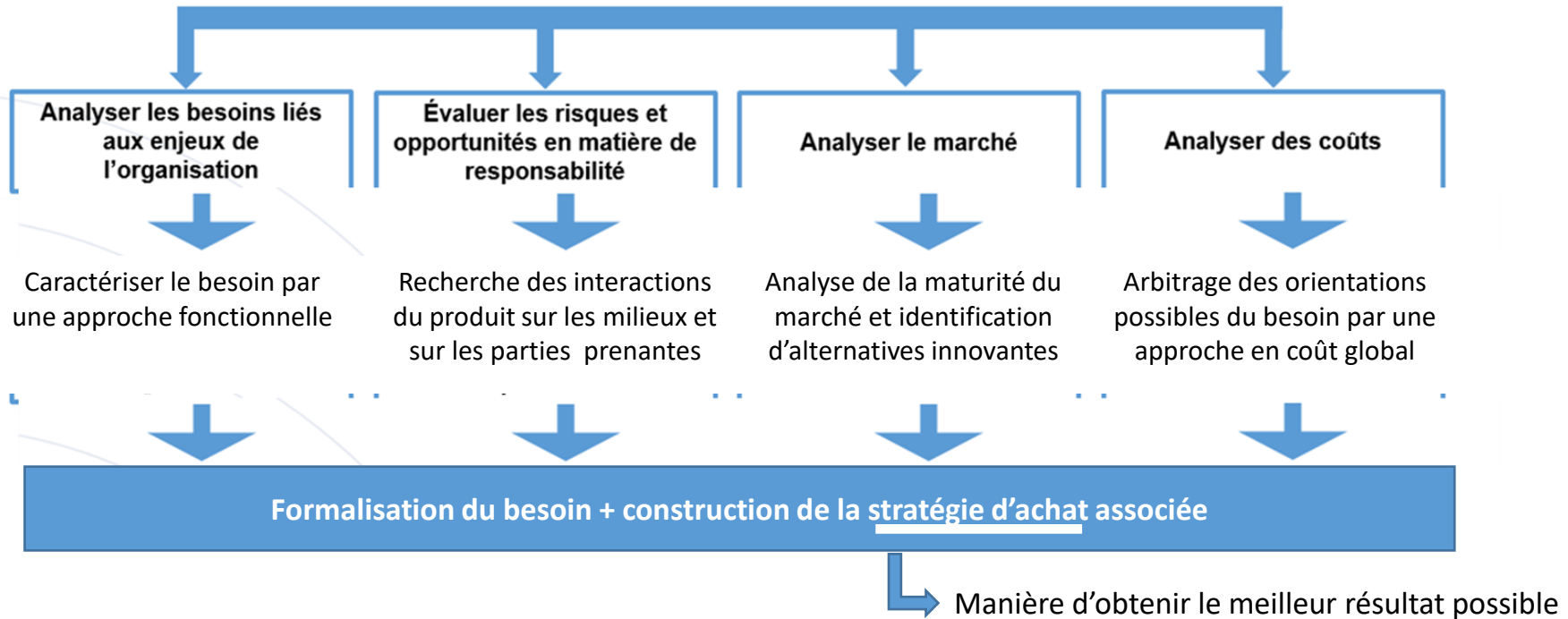
Suivi

Clauses



BAO

L'élaboration d'une stratégie d'achats



Mobilisation et implication des PP

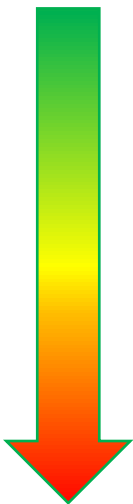
Qu'est-ce qu'une partie prenante ?



Individu ou groupe ayant un intérêt dans les décisions ou activités d'une organisation

Quels sont les différents niveaux d'implication des parties prenantes dans un projet d'achat :

Niveau d'influence sur les décisions



- **L'échange d'information** avec les parties prenantes qui devront avoir connaissance du projet car elles devront conduire une action à un moment précis. Celle-ci ont très peu d'influence sur le projet.
- **Consultation** de parties prenantes qui devront-être entendues sur le besoin ou sur des attentes spécifiques. Elles peuvent apporter des précisions ou influencer l'orientation le besoin.
- **Collaboration** avec des parties prenantes ayant une influence sur le projet de par leur connaissances, leur expertise ou leur expérience. Elles peuvent orienter ou modifier le besoin, leur influence peut-être forte.
- **Intégration** des parties prenantes qui prendront part aux décisions. Leur influence est forte car ils peuvent bloquer les décisions, voir, le projet.

Exemple pour un achat de sièges de bureau

Associer chaque PP au bon niveau d'implication



Le client interne



Le réceptionniste des commandes



Les salariés/usagés



Le médecin du travail

Echange d'information



Le réceptionniste des commandes

Consultation



Les salariés/usagés

Collaboration



Le médecin du travail

Intégration



Le client interne

Application aux marchés d'EEE

Dans le cadre de la préparation d'un marché pour le renouvellement d'un parc informatique, quelles parties prenantes impliqueriez-vous dans le projet et à quel niveau ?



Parties prenantes	Type d'implication				Niveau d'influence De 1 (faible) à 4 (fort)
.....	Echange info	<input type="checkbox"/>	Collaboration	<input type="checkbox"/>	<div> <div></div> <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div> <div>4</div> </div>
.....	Consultation	<input type="checkbox"/>	Intégration	<input type="checkbox"/>	
.....	Echange info	<input type="checkbox"/>	Collaboration	<input type="checkbox"/>	<div> <div></div> <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div> <div>4</div> </div>
.....	Consultation	<input type="checkbox"/>	Intégration	<input type="checkbox"/>	
.....	Echange info	<input type="checkbox"/>	Collaboration	<input type="checkbox"/>	<div> <div></div> <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div> <div>4</div> </div>
.....	Consultation	<input type="checkbox"/>	Intégration	<input type="checkbox"/>	
.....	Echange info	<input type="checkbox"/>	Collaboration	<input type="checkbox"/>	<div> <div></div> <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div> <div>4</div> </div>
.....	Consultation	<input type="checkbox"/>	Intégration	<input type="checkbox"/>	
.....	Echange info	<input type="checkbox"/>	Collaboration	<input type="checkbox"/>	<div> <div></div> <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div> <div>4</div> </div>
.....	Consultation	<input type="checkbox"/>	Intégration	<input type="checkbox"/>	

L'analyse du marché

Les solutions que propose le marché :

- Achat de systèmes d'impressions (neufs ou reconditionnés)
- Achat d'impressions : éco. de fonctionnalité (Exemple : Xerox)
- Externalisation des impressions
- Dématérialisation / numérisation des supports

Des outils ou référentiels pour vous aider



Rouge :
0 à 1,9



Indice de réparabilité

Orange :
2 à 3,9



Indice de réparabilité

Jaune :
4 à 5,9



Indice de réparabilité

Vert clair :
6 à 7,9



Indice de réparabilité

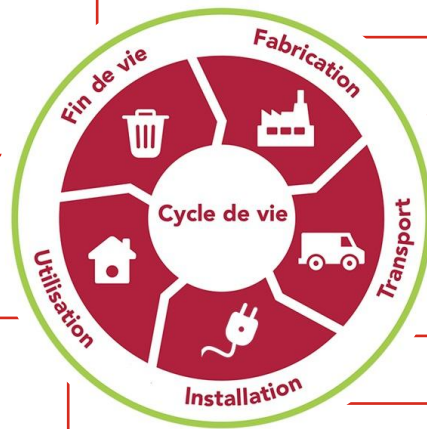
Vert foncé :
8 à 10



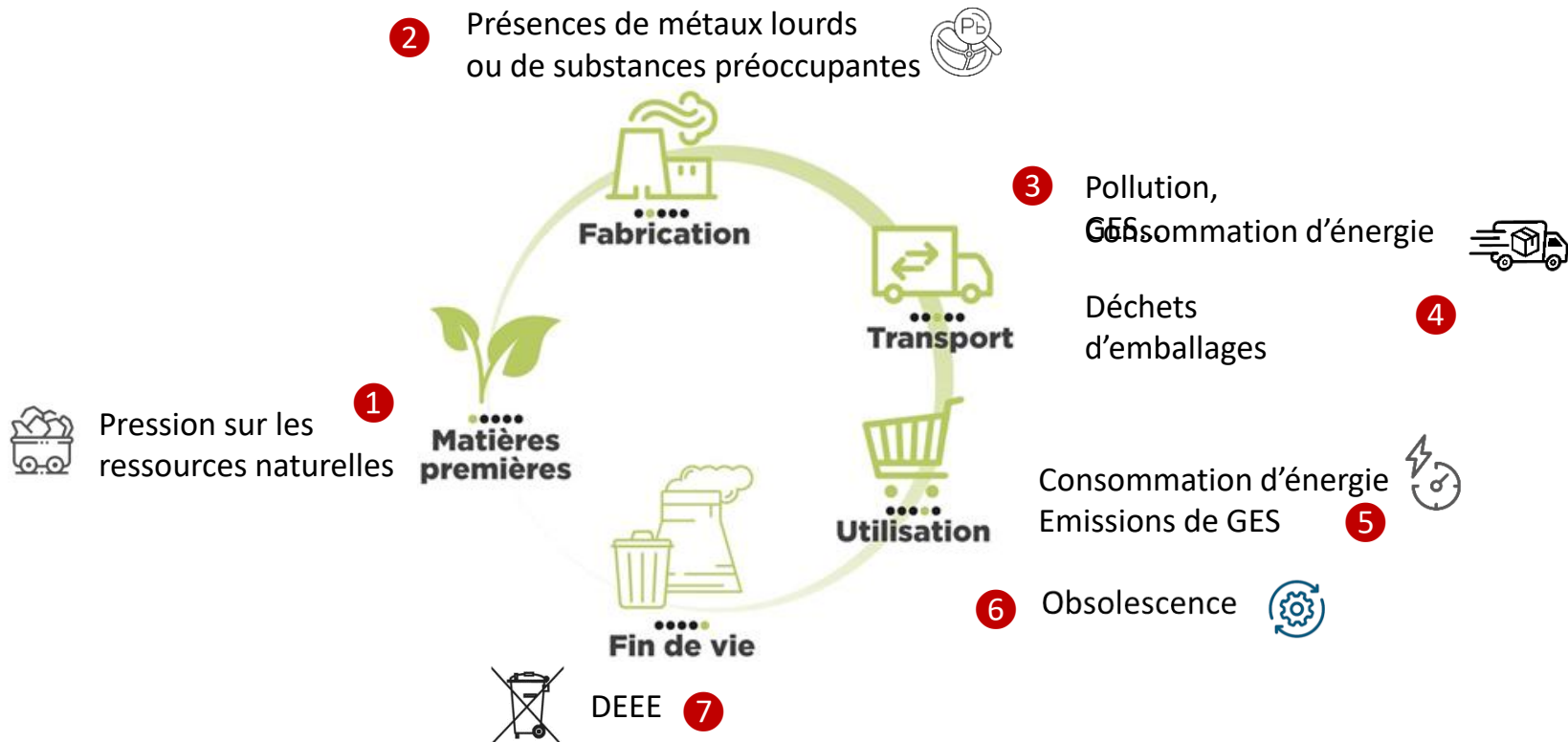
Indice de réparabilité

L'analyse des risques

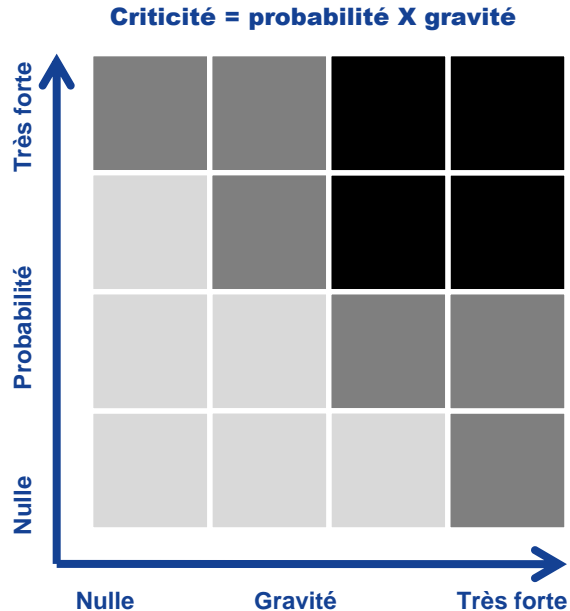
Identifier les enjeux environnementaux d'une imprimante ?



Synthèse des enjeux identifiés lors du GT1



L'analyse des risques : hiérarchisation

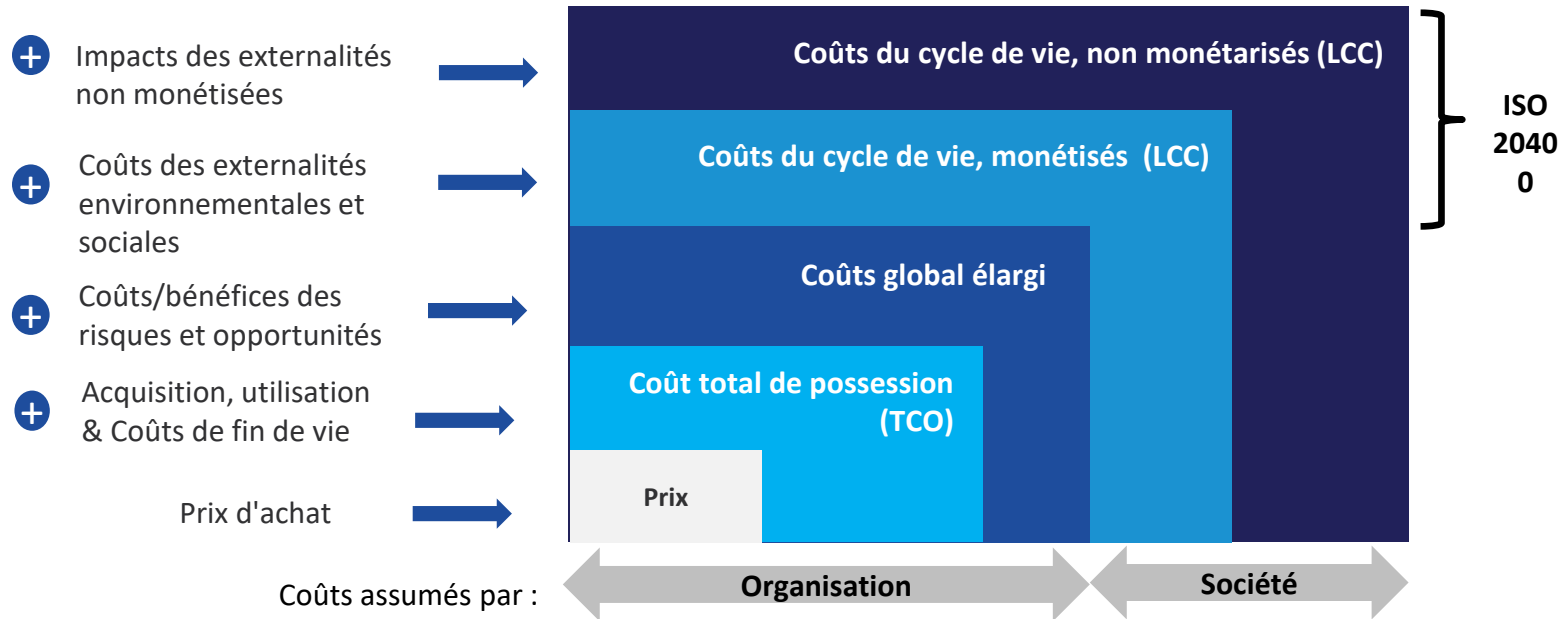


Les critères permettant d'évaluer et de hiérarchiser les risques comprennent :

- Un critère évaluant la probabilité d'occurrence d'un dommage (fréquence ou vraisemblance).
- Un critère évaluant la gravité correspondant à l'importance du dommage (conséquence ou impact).

➡ **Risque BRUT**

L'analyse des coûts



L'analyse des coûts



Coûts directs

- Prix d'achat / location
- Accessoires et périphériques
- Système d'exploitation et logiciels
- Installation et prise en main
- Coût de sauvegarde et transfert des données de l'ancien PC
- Consommation d'énergie
- Maintenance
- Support TC et assistance
- Extension de garantie
- Coût des pièces et extensions
- Gestion fin de vie (DEEE)

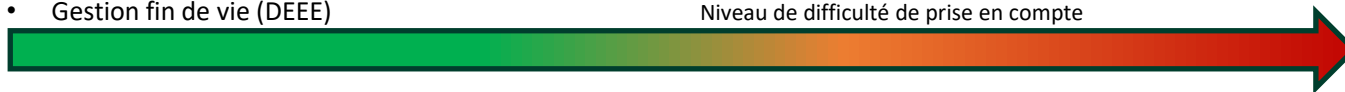
Coûts indirects

- TMS et troubles visuels
- Formation
- Frais de gestion du parc
- Sauvegarde externe
- Perte d'exploitation liée aux défaillances
- Perte ou vol des données
- Cyber attaques

Coûts des externalités

- Emission atmosphérique à l'usage
- Impacts environnementaux de la fabrication (ressources, biodiversité, déchets, pollutions, GES...)
- Impacts sur la santé publique
- Emploi sur le territoire

Niveau de difficulté de prise en compte



Pression sur les ressources naturelles

Les grands leviers disponibles :

- L'adoption d'une démarche d'éco-conception par le fabricant, selon la norme ISO 14062

↳ **Critère d'attribution pondéré**

- Utilisation de matières issues du recyclage ou de matières biosourcées par le fabricant

↳ **Critère d'attribution pondéré, spécification technique**

- Acquisition d'un équipement de seconde vie (reconditionné)

↳ **Besoin, objet du marché, allotissement**

Métaux lourds et substances préoccupantes

Les grands leviers disponibles :

- La conformité du produit à la réglementation RoHS

↳ **Spécification technique**

- La conformité du produit à tout ou partie d'un label de type 1 qui garantit l'absence ou la restriction de ces métaux et substances

↳ **Critère d'attribution pondéré, spécification technique**

- La performance ou la conformité du produit au regard de critères issus de la fiche technique, du profil environnemental ou de la déclaration IT Eco du produit

↳ **Critère d'attribution pondéré, spécification technique**

Transport : pollution, énergie et GES

Les grands leviers disponibles :

- L'analyse des modes de transport utilisés par le fournisseur et la performance du parc au regard des normes environnementales et/ou des émissions de CO2



Critère d'attribution pondéré

- L'adhésion du fournisseur à un programme de réduction des GES (comme Objectif CO2) et/ ou la formation des chauffeurs à la conduite écologique



Critère d'attribution pondéré

- L'optimisation des déplacements (hub logistique, partenariat...)



Critère d'attribution pondéré, conditions d'exécution

Déchets d'emballages

Les grands leviers disponibles :

- Utilisation d'emballages éco-conçus (réduction, mono-matériaux, matières recyclées ou biosourcées...)



Critère d'attribution pondéré

- L'utilisation d'emballages réutilisables



Critère d'attribution pondéré

- La reprise et la valorisation des emballages par le fournisseur



Conditions d'exécution

Consommation d'énergie et GES (phase d'utilisation)

Les grands leviers disponibles :

- Performance énergétique de l'équipement (fonctionnement, mode économie d'énergie, mode veille)



Critère d'attribution pondéré et spécification technique

- Conformité de l'équipement à un label de type 1 (comme Energy Star)



Spécification technique

Obsolescence, durée de vie de l'équipement

Les grands leviers disponibles :

- Prise en compte de l'indice de réparabilité (le cas échéant)



Critère d'attribution pondéré et spécification technique

- Conformité de l'équipement à tout ou partie d'un label de type 1



Spécification technique

- Disponibilité d'une documentation technique et des pièces détachées



Critère d'attribution pondéré et/ou spécification technique

- Durée de garantie et extension de garantie



Critère d'attribution pondéré et/ou spécification technique

- Existence d'une assistance technique et d'un SAV



Critère d'attribution pondéré

- Capacité d'évolution de l'équipement pour répondre à l'évolution du besoin



Critère d'attribution pondéré

Fin de vie : gestion DEEE

Les grands leviers disponibles :

- Reprise, valorisation ou traitement de l'équipement par le fournisseur en demandant une traçabilité



Condition d'exécution

- Transmission de l'équipement à une structure (agrée) de réemploi ou de réutilisation du secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS), sous-réserve des règles de cession ou de revente de matériels en vigueur
- Réemploi au sein même de la structure propriétaire de l'équipement selon les besoins des usagers et les caractéristiques du parc informatique concerné (âge, adaptation des fonctionnalités des équipements aux besoins des utilisateurs, coût d'entretien, etc.)

[illegible]

Les modes de preuves associés

Les certification à des labels de types 1 ou reconnus de types 1



Attention, un fabricant peut prouver que son produit répond aux exigences d'un label sans pour autant en être titulaire. Dans ce cas, il lui aura la charge de le prouver mais le donneur d'ordre aura, lui, la charge de l'analyse des moyens de preuve !

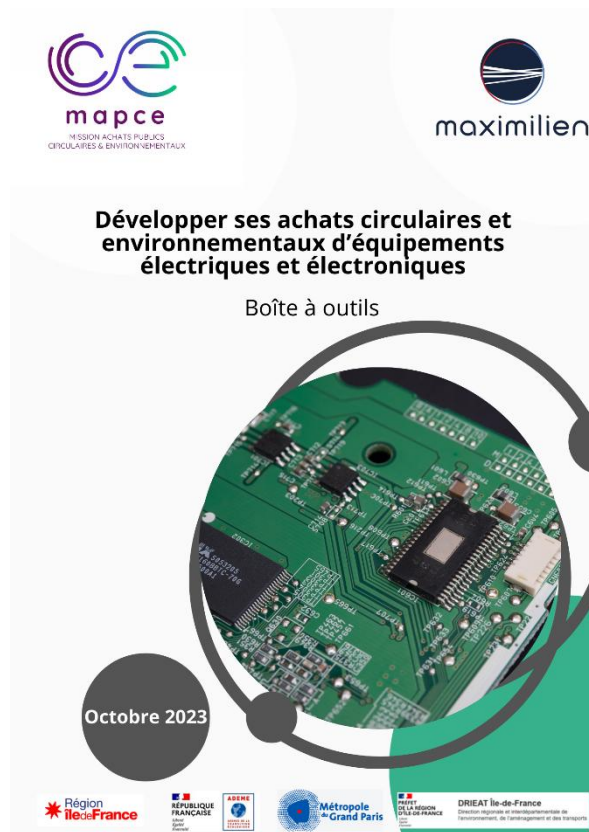
Pour conclure



4

Boîte à outils EEE

Le parcours EEE



- Ressources créées dans le cadre des groupes de travail
- Des ressources complémentaires :
 - Ressources sur les labels et sur l'indice de réparabilité ;
 - Ressources proposant des leviers d'actions ;
 - Webinaires sur le numérique responsable ;
 - Retours d'expériences ;
 - DCE.

La boîte à outils EEE

Indice de réparabilité et labels environnementaux



ADEME (2020)

L'ADEME présente les impacts environnementaux sur le cycle de vie des téléviseurs, écrans, etc. et les labels environnementaux recommandés pour les réduire.



ADEME (2020)

L'ADEME présente les impacts environnementaux sur le cycle de vie des ordinateurs et téléphones portables, et les labels environnementaux recommandés pour les réduire.



MTECT (2022)

Le Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires offre un guide pour tout comprendre de l'indice de réparabilité et savoir l'intégrer dans ses achats.



ADEME (2021)

L'ADEME a développé des grilles de calcul de l'indice de réparabilité (IR) pour chaque catégorie de produit concernée par l'IR. Ce document peut être à intégrer dans un cahier des charges pour être rempli par le titulaire.

Levers d'action pour intégrer l'économie circulaire dans ses achats de EEE



Ecodair (2022)

Ecodair propose un guide pour aider les acheteurs publics à rédiger des appels d'offres incluant du matériel informatique reconditionné.



DINUM (2022)

Ce guide recense des bonnes pratiques à mettre en œuvre pour un numérique responsable sur l'ensemble du cycle de vie (stratégie, achats durables, phase d'usage, fin d'usage, etc.).



DINUM (2021)

Ce guide livre des bonnes pratiques pour réaliser des achats responsables dans le domaine du numérique et propose des fiches par segment d'achat.



Green IT (2022)

Le collectif Green IT offre un recueil de 74 fiches de bonnes pratiques pour mettre en place un numérique responsable tout au long du cycle de vie d'un produit ou d'un service.



MGP, INEC, AES & ObsAR

Ces structures ont développé un programme d'accompagnement aux achats circulaires et solidaires. Un cycle a porté sur le numérique, dans lequel sont présentés les enjeux circulaires et solidaires du numérique ainsi que des retours d'expérience et des porteurs de solutions.



CD2E

La clause verte met à disposition des clauses à insérer dans les contrats publics pour l'achat d'équipements électriques et électroniques (efficacité énergétique, pièces de rechange, déchets, produits reconditionnés, etc.).

La boîte à outils EEE

Leviers d'action pour intégrer l'économie circulaire dans ses achats de EEE



DINUM

La DINUM recense les leviers d'action pour la gestion de la fin de vie des équipements (réemploi, dons, financements disponibles, etc.)



Ecolinfo - CNRS (2019)

Cette courte fiche pratique schématise la procédure à suivre en cas de fin d'usage de matériel informatique.



Ecolinfo - CNRS (2021)

Le CNRS revient sur les bonnes pratiques à adopter en matière d'EEE : sobriété, mutualisation, allongement de la durée de vie, etc. et propose ces ressources pour aller plus loin.



GIP Maximilien (2023)

Le Guichet vert d'Île-de-France propose des exemples de considérations environnementales à intégrer dans un marché de téléphonie.



GIP Maximilien (2023)

Le GIP Maximilien a organisé un Atelier Achats Responsables sur le numérique responsable. Ont été présentés : des bonnes pratiques de numérique responsable (DINUM), le label TCO Certified et des bonnes pratiques pour acheter des produits reconditionnés (Ecodair).



Guichet vert de RES'OCC & RESECO (2023)

Les deux réseaux ont présenté la réglementation achats durables en matière de numérique et des exemples de sollicitations reçues dans le cadre du Guichet vert sur le numérique et l'informatique. Deux structures sont intervenues dans le cadre de retours d'expérience.



Alliance Green IT et Ecologic (2023)

Dans ce webinar sont présentés les impacts du numérique et des EEE, la législation, les obligations des parties prenantes, la fin d'usage et la fin de vie des équipements, etc.

Retours d'expérience



AURA EE (2020)

Cette fiche est un retour d'expérience d'une collectivité territoriale ayant passé un marché de location et maintenance de copieurs avec fourniture de consommables.



AURA EE (2020)

Cette fiche est un retour d'expérience d'une collectivité territoriale dont le marché d'acquisition d'ordinateurs fixes et portables prend en compte la dimension environnementale.



Groupe d'achat de matériel informatique pour l'enseignement supérieur et la recherche

Ce Groupement d'achat présente les considérations environnementales mises en œuvre dans un marché d'acquisition d'ordinateurs.

La boîte à outils EEE

DCE pour inspiration



DCE Fourniture de matériel informatique reconditionné

Ce marché a pour objet l'acquisition de matériel informatique reconditionné exclusivement. Le CCTP comprend des listes de caractéristiques et non pas des modèles obligatoires, pour faciliter le recours aux produits reconditionnés.



DCE Achat de matériels informatiques

Ce marché comprend un lot spécifique aux matériels d'occasion afin de faciliter l'accès des fournisseurs spécialisés au marché.



DCE Location et maintenance de copieurs

Ce marché intègre des dispositions relatives à la loi AGEC, à la durée de vie, aux emballages, ou encore à la collecte des consommables. Il contient également un plan de progrès et un critère environnemental pondéré à 10%.



DCE Fourniture et mise en service d'ordinateurs et de matériels numériques mobiles

Ce marché comprend de nombreuses dispositions en faveur de l'économie circulaire et solidaire : matériel reconditionné (couplé à un plan de progrès), réparabilité, recours à des reconditionneurs solidaires pour la fin de vie des appareils, sensibilisation à des usages numériques responsables pour l'allongement de la durée de vie. Un critère environnemental est pondéré à 10% et un cadre de réponse détaillé est fourni aux soumissionnaires.

Quelques ressources pour aller plus loin



ADEME (2022)

L'ADEME livre un rapport (et sa synthèse) comparant l'impact environnemental d'équipements reconditionnés et d'équipements neufs (smartphones, tablettes, ordinateurs portables et ordinateurs fixes).



Alliance Green IT & APL Datacenter (2023)

Ce document présente les data centers (rôle, enjeux, caractéristiques) et identifie des leviers de réduction des impacts environnementaux pouvant inspirer les acheteurs pour intégrer des dispositions environnementales dans leurs marchés.



Alliance Green IT, France Datacenter & Gimélec (2017)

Dans ce livre blanc, ces trois organisations reviennent en détail sur les enjeux environnementaux et sur les indicateurs de performance énergétique et environnementale des datacenters.



DINUM (2023)

La DINUM offre un catalogue d'outils pour l'élaboration d'une stratégie numérique responsable.



ADEME (2021)

Ce document présente la filière des déchets d'équipements électriques et électroniques et sur des données clés (mise sur le marché, collecte, traitement). Le contexte réglementaire est présenté en détail également.

La boîte à outils EEE

Ecologic et Ecosystem, éco-organismes de la
filière des DEEE



Rapport annuel 2022



Guide « Mettre en place
une démarche
d'économie circulaire »



Equipements repris par
Ecosystem



Programme de formation
"eeeasy!" pour mieux
comprendre la 2ème vie des EEE



Solutions proposées par
Ecosystem pour recycler les
appareils



Une collaboration avec Ecosystem et
Ecologic, éco-organismes agréés de
la filière EEE pour mieux connaître ses
acteurs et la filière

Les autres missions du GIP Maximilien

L'offre achats responsables du GIP Maximilien

Le GIP Maximilien est le réseau régional des achats responsables. En complément de la MAPCE, il propose deux autres services gratuits pour aider les acheteurs franciliens à intégrer le développement durable dans leurs achats.

La Mission d'appui au développement des clauses sociales (MACS)



La MACS, financée par la Drirets Île-de-France et le Fonds Social Européen (FSE), a pour objectif de faire connaître et de valoriser les clauses sociales au service de l'emploi. Avec son réseau de partenaires (URTIE, GRAFIE, UNEA, CRESS, réseau Gesat et organisations professionnelles) et les 8 coordinations départementales de facilitateurs, la MACS accompagne et renforce l'éco système des clauses sociales en Île-de-France.

Vous souhaitez développer vos achats socialement responsables ? Le Guichet régional des clauses sociales porté par la MACS vous propose un accompagnement lors de la préparation de vos marchés dans l'analyse d'opportunités, le sourcing, la disposition la mieux adaptée, etc.)

[Contacter le Guichet régional des clauses sociales](#)

La Mission Plan national des achats durables



Ce service est financé par le Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires, et porté en région par les réseaux régionaux. En Île-de-France, c'est le GIP Maximilien qui porte le Guichet vert.

Le Guichet vert est un service de conseil gratuit, à disposition des acheteurs publics, visant à les aider dans l'intégration de considérations environnementales dans leurs marchés : vous nous partagez votre problématique, et nous réalisons de recherche pour vous et vous fournissons des informations sur la réglementation achats responsables, des guides et fiches pratiques, des exemples de clauses et/ou critères, etc.

[Contacter le Guichet vert](#)

Présentation des deux autres missions « achats responsables » du GIP Maximilien :

- Le Guichet vert



Vous aider dans l'intégration de clauses environnementales

- La MACS



Vous aider dans l'intégration de clauses sociales

Merci !

S'inscrire au prochain parcours : <https://tinyurl.com/gipmapce>



maximilien

Nous contacter :
mapce@maximilien.fr
contact@maximilien.fr



mapce

MISSION ACHATS PUBLICS
CIRCULAIRES & ENVIRONNEMENTAUX