



MISSION ACHATS PUBLICS
CIRCULAIRES & ENVIRONNEMENTAUX

GT 1

Accompagnement et formation à la commande publique circulaire et environnementale

Parcours Vêtements de travail et EPI



DRIEAT Île-de-France
Direction régionale et interdépartementale de
l'environnement, de l'aménagement et des transports



Avertissement

**NOTRE PROGRAMME PORTE SUR L'ENVIRONNEMENT
ET SUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, MAIS :**



ATTENTION DE NE PAS FAIRE L'IMPASSE SUR LES ENJEUX ET RISQUES SOCIAUX, TRÈS IMPORTANTS SUR CE SECTEUR !

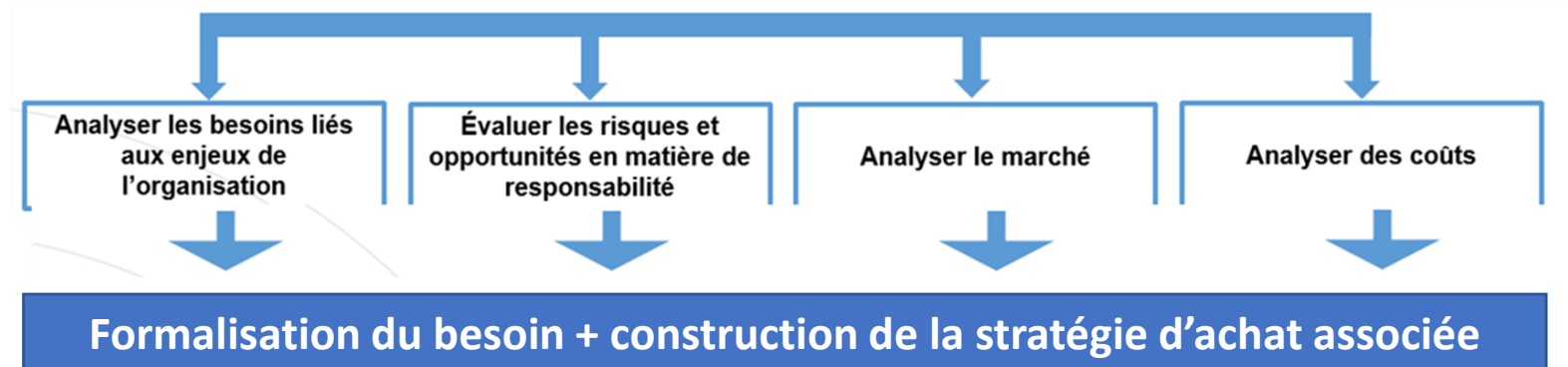
L'articulation de ce 1^{er} atelier

Construction d'une stratégie d'achat responsable pour les EPI et vêtements de travail

Travail en mode projet : identification et implication de parties prenantes

Construction d'une stratégie d'achat robuste et pertinente

- Analyse du besoin
- Analyse du marché
- Analyse des risques
- Analyses des couts



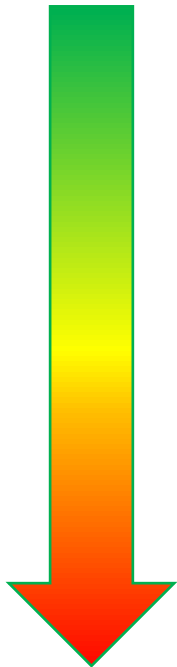
Mobilisation et implication des PP

Qu'est-ce qu'une partie prenante ?

➡ Individu ou groupe ayant un intérêt dans les décisions ou activités d'une organisation

Quels sont les différents niveaux d'implication des parties prenantes dans un projet d'achat :

Niveau d'influence sur les décisions



- **L'échange d'information** avec les parties prenantes qui devront avoir connaissance du projet car elles devront conduire une action à un moment précis. Celle-ci ont très peu d'influence sur le projet.
- **Consultation** de parties prenantes qui devront-être entendues sur le besoin ou sur des attentes spécifiques. Elles peuvent apporter des précisions ou influencer l'orientation le besoin.
- **Collaboration** avec des parties prenantes ayant une influence sur le projet de par leur connaissances, leur expertise ou leur expérience. Elles peuvent orienter ou modifier le besoin, leur influence peut-être forte.
- **Intégration** des parties prenantes qui prendront part aux décisions. Leur influence est forte car ils peuvent bloquer les décisions, voir, le projet.

Exemple pour un achat de sièges de bureau

Associer chaque PP au bon niveau d'implication



Le client interne



Le réceptionniste des commandes



Les salariés/usagers



Le médecin du travail

Echange d'information



Consultation



Collaboration



Intégration



Exemple pour un achat de sièges de bureau

Associer chaque PP au bon niveau d'implication



Le client interne



Le réceptionniste des commandes



Les salariés/usagés



Le médecin du travail

Echange d'information

« Très bien, c'est noté,
livraison des sièges
prévue le 5 juin »

Le réceptionniste des commandes

Consultation

« Je souffre d'une
sciatique chronique
invalidante »

Les salariés/usagés

Collaboration

« L'assise ne doit pas
être trop profonde et
le dossier du siège
doit être peu incliné »

Le médecin du travail

Intégration

« Très bien, nous
allons prévoir un lot
spécifique qui réponde
spécifiquement à ces
critères
ergonomiques »

Le client interne

Application aux marchés EPI & vêtements

Dans le cadre de la préparation d'un marché pour l'acquisition d'EPI et de vêtements de travail, quelles parties prenantes impliqueriez-vous dans le projet et à quel niveau ?



Parties prenantes	Type d'implication	Niveau d'influence De 1 (faible) à 4 (fort)
.....	Echange info <input type="checkbox"/> Collaboration <input type="checkbox"/> Consultation <input type="checkbox"/> Intégration <input type="checkbox"/>	
.....	Echange info <input type="checkbox"/> Collaboration <input type="checkbox"/> Consultation <input type="checkbox"/> Intégration <input type="checkbox"/>	
.....	Echange info <input type="checkbox"/> Collaboration <input type="checkbox"/> Consultation <input type="checkbox"/> Intégration <input type="checkbox"/>	
.....	Echange info <input type="checkbox"/> Collaboration <input type="checkbox"/> Consultation <input type="checkbox"/> Intégration <input type="checkbox"/>	
.....	Echange info <input type="checkbox"/> Collaboration <input type="checkbox"/> Consultation <input type="checkbox"/> Intégration <input type="checkbox"/>	
.....	Echange info <input type="checkbox"/> Collaboration <input type="checkbox"/> Consultation <input type="checkbox"/> Intégration <input type="checkbox"/>	
.....	Echange info <input type="checkbox"/> Collaboration <input type="checkbox"/> Consultation <input type="checkbox"/> Intégration <input type="checkbox"/>	

Analyse du besoin

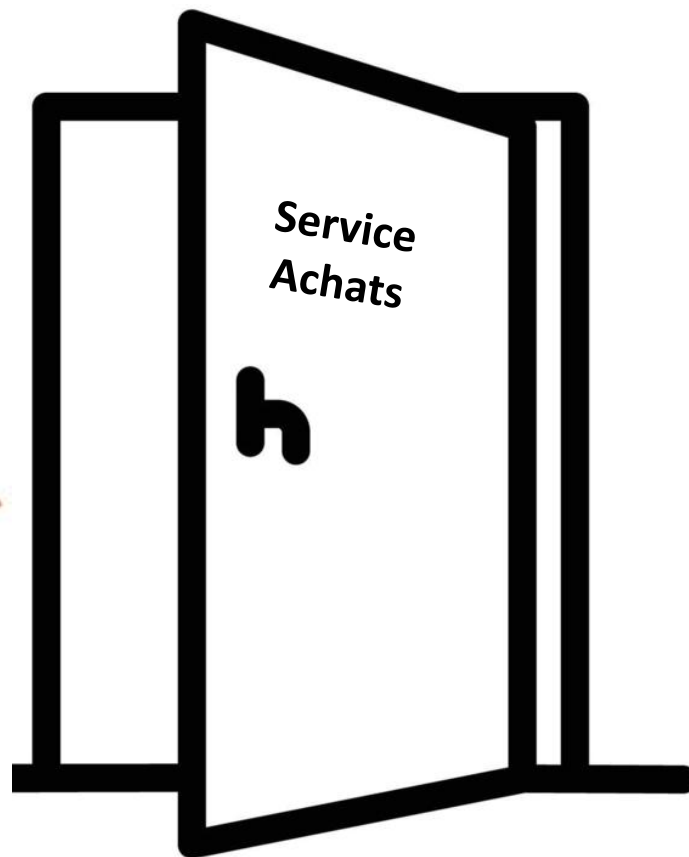
J'ai besoin d'EPI et des vêtements de travail pour nos collaborateurs !



- **Que pensez-vous de cette expression de besoin ?**
- **Vous semble-t-elle pertinente ?**
- **Comment la reformuleriez-vous ?**

Analyse du besoin

J'ai besoin de protéger l'intégrité physique de nos collaborateurs



L'analyse du marché

Les solutions que propose le marché :

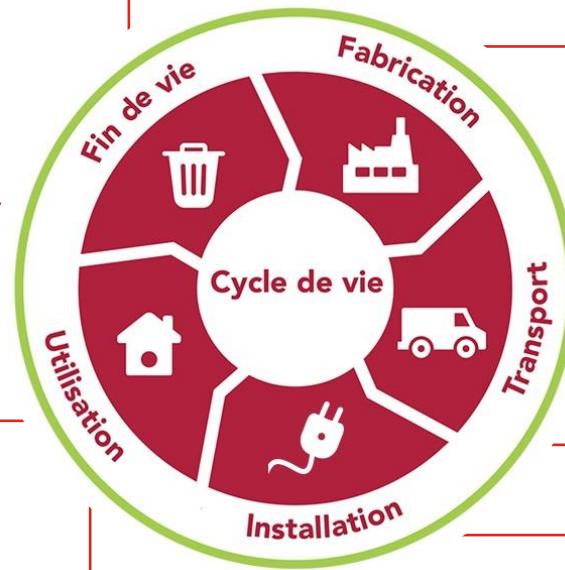
- Achat d'EPI et de vêtements de travail
- Location / entretien (attention à la réglementation !)

Des outils ou référentiels pour vous aider

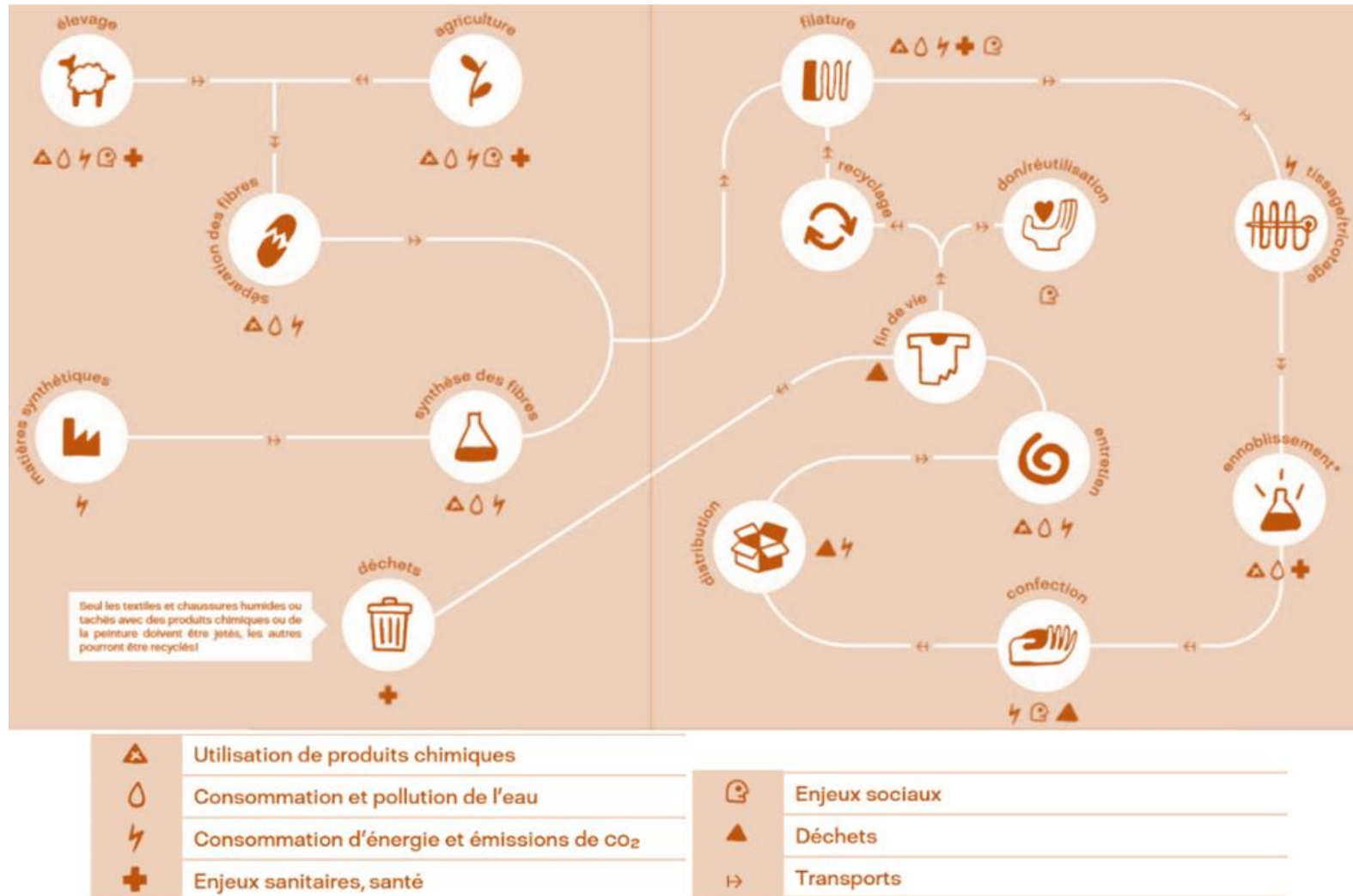


L'analyse des risques

Identifier les enjeux environnementaux sur le cycle de vie des EPI et vêtements de travail



L'analyse des risques sur le cycle de vie



Les enjeux du textile en quelques chiffres

3 et 10 % des émissions totales de carbone mondiales

98 millions de tonnes de ressources non renouvelables sont englouties chaque année

93 milliards de mètres cubes d'eau sont nécessaires au processus de fabrication

3 600 types de colorants sont utilisés dont la majorité est à base de produits chimiques

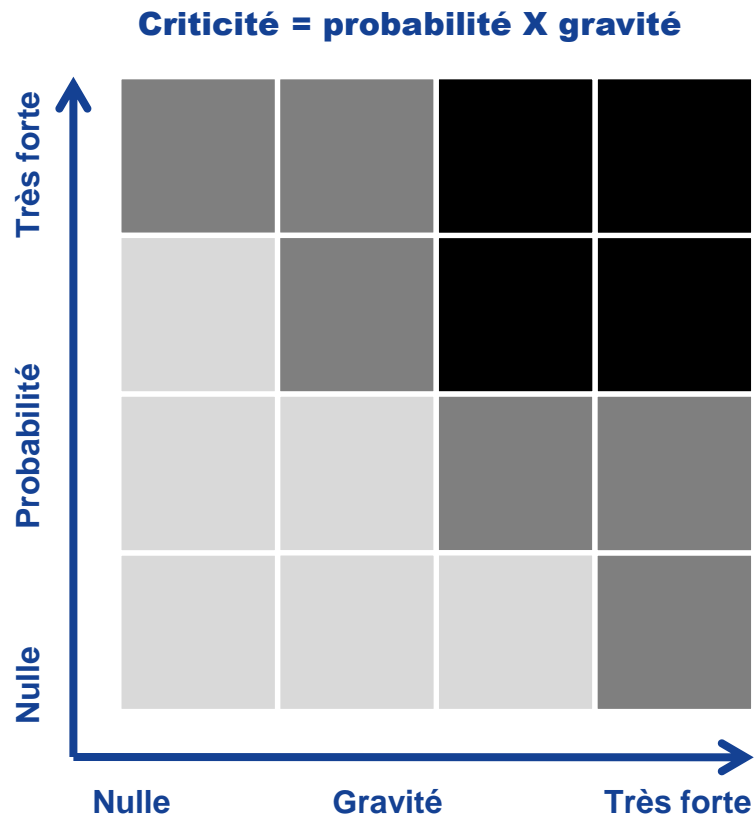
20% de la pollution totale des eaux industrielles dans le monde

90% du coton produit dans le monde est génétiquement modifié

25 % des pesticides répandus pour 2 à 3% de la surface cultivée dans le monde par la filière coton

73% de la matière première fini en décharge ou incinéré et seulement 13% des matières sont recyclées

L'analyse des risques : hiérarchisation



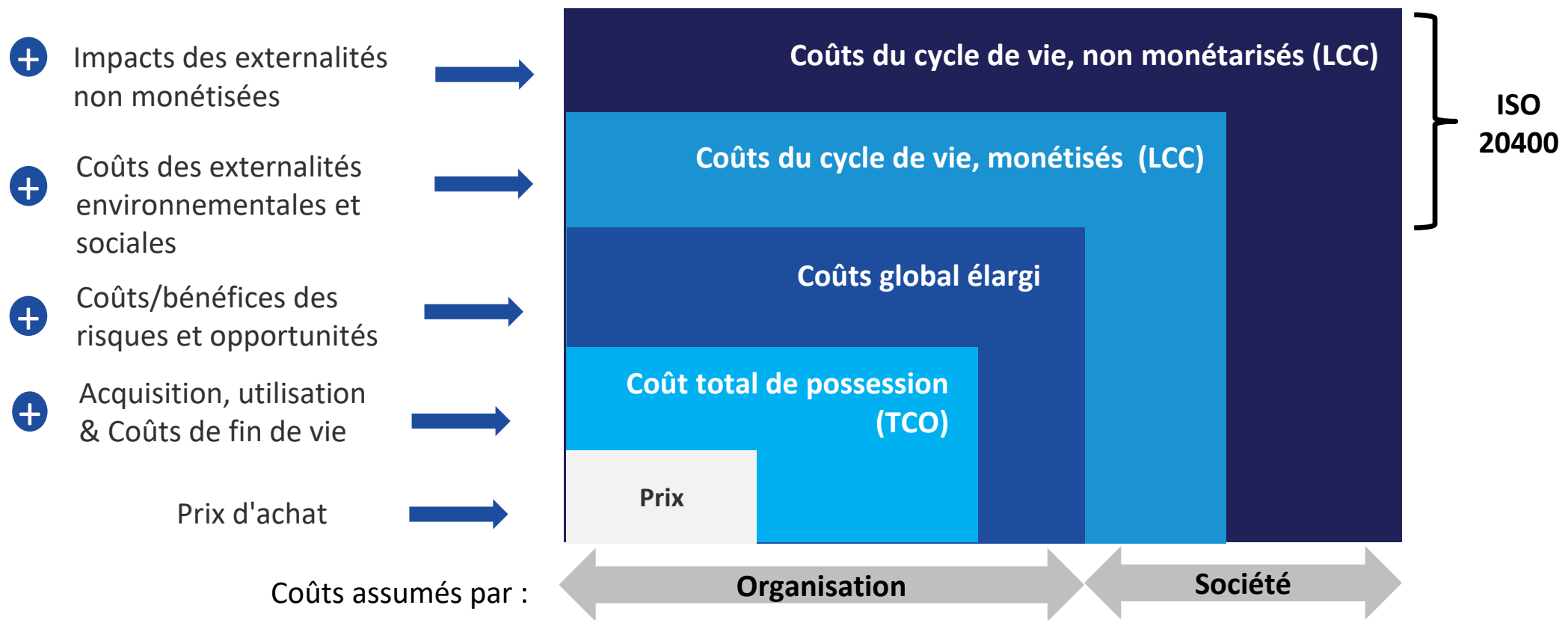
Les critères permettant d'évaluer et de hiérarchiser les risques comprennent :

- Un critère évaluant la probabilité d'occurrence d'un dommage (fréquence ou vraisemblance).
- Un critère évaluant la gravité correspondant à l'importance du dommage (conséquence ou impact).



Risque BRUT

L'analyse des coûts



L'analyse des coûts



Coûts directs

- Tests des produits
- Prix d'achat
- Personnalisation / logotisation
- Essayage
- Retouches, ajustements
- Frais logistiques (gestion des dotations)
- Stockage
- Entretien (eau, énergie, pdts lessiviels et/ou pdts nettoyants)
- Réparation
- Obsolescence et péremption
- Fin de vie

Coûts indirects

- Coûts des accidents
- Absentéisme
- Baisse de la productivité
- Image (véhiculée et perçue)

Coûts des externalités

- Impacts environnementaux de la fabrication (ressources, biodiversité, déchets, pollutions, GES...)
- Impacts sur la santé publique
- Emploi sur le territoire

Niveau de difficulté de prise en compte



Pour conclure



Merci de votre participation !



MISSION ACHATS PUBLICS
CIRCULAIRES & ENVIRONNEMENTAUX

GT 2

Accompagnement et formation à la commande publique circulaire et environnementale

Parcours Vêtements de travail et EPI



DRIEAT Île-de-France
Direction régionale et interdépartementale de
l'environnement, de l'aménagement et des transports



L'articulation de ce 2^{ème} atelier

Synthèse des enjeux identifiés lors du 1^{er} atelier



Identification des exigences attendues pour répondre à ces enjeux



Leviers juridiques de la commande publique pour transposer ces exigences dans le dossier de consultation



Tour d'horizon des modes de preuves

Synthèse des enjeux identifiés lors du GT1

- 3 Présences de substances préoccupantes dans les produits
- 4 Pollutions (eau, air, sol) à différentes étapes de la fabrication



5 Consommation d'énergie, pollution, GES...

6 Déchets d'emballages

7 Pression sur les ressources, pollutions, GES... (entretien)

8 Obsolescence, péremption, surconsommation...

- 1 Pression sur les ressources naturelles
- 2 Pollutions, atteinte à la biodiversité

9 Déchets

10 Pollutions

Pression sur les ressources naturelles

Les grands leviers disponibles :

- L'adoption d'une démarche d'éco-conception par le fabricant, selon la norme ISO 14062

↳ **Critère d'attribution pondéré**

- Utilisation de matières issues du recyclage, de matières biosourcées ou sélection de produits issus du réemploi

↳ **Critère d'attribution pondéré, spécification technique, évolution du besoin**

- Optimisation de l'usage du tissu par la création de patronages zéro déchet, sans chute de tissu

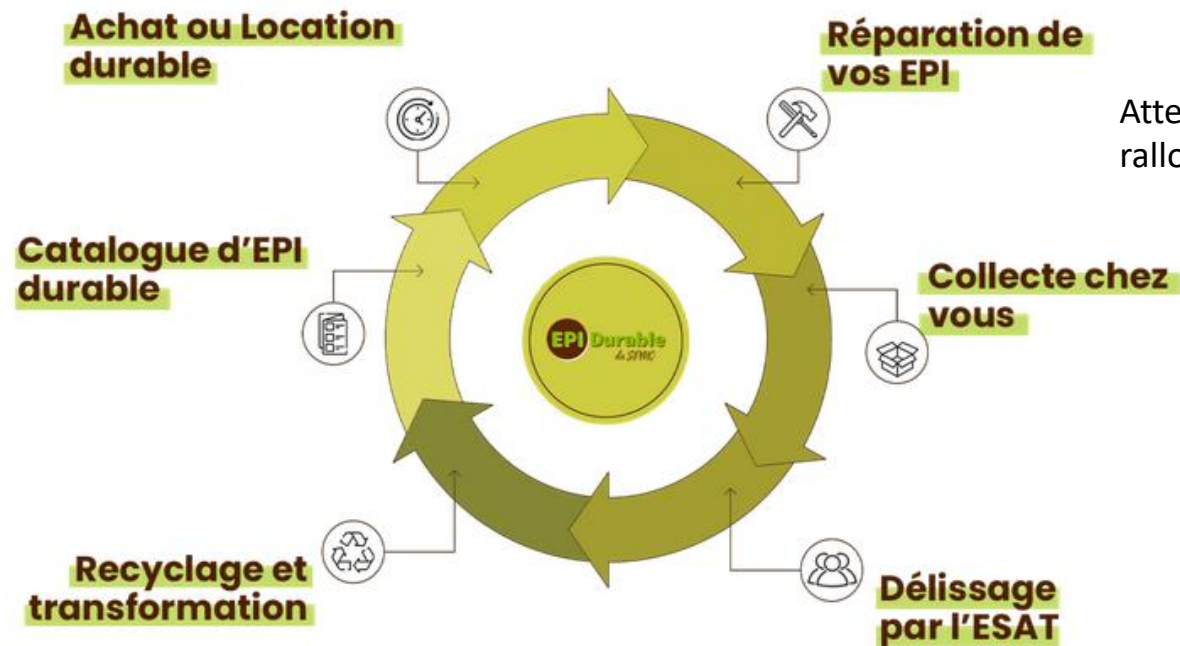
↳ **Critère d'attribution pondéré ou condition d'exécution** (selon niveau d'influence)

Pression sur les ressources naturelles

Les grands leviers disponibles :

- Le recours à la location – entretien de vêtements de travail ou d'EPI

↳ Evolution du besoin



Attention, la réparation ne permet pas de rallonger une date d'expiration

Que dit la loi...

« Les équipements de protection individuelle d'occasion suivants ne peuvent être exposés, mis en vente, vendus, importés, loués, mis à disposition ou cédés à quelque titre que ce soit en vue de leur mise en service ou utilisation :

- *Équipements à usage unique ;*
- *Équipements dont la date de péremption ou la durée d'utilisation est dépassée ;*
- *Équipements ayant subi un dommage quelconque, même réparés ;*
- *Casques de protection de la tête contre les chocs mécaniques ;*
- *Équipements de protection contre les agents infectieux ;*
- *Appareils de protection respiratoire, à l'exception des appareils de protection respiratoire destinés à la plongée. »*

Présence de substances préoccupantes

Les grands leviers disponibles :

- Conformité des produits à tout ou partie d'un label de type 1, qui garantit l'absence de ces substances

➔ **Spécification technique**



- Intégration d'exigences visant à bannir les substances préoccupantes classées CMR

➔ **Critère d'attribution pondéré, spécification technique**

- L'assurance que le Règlement REACH est intégralement et correctement respecté

➔ **Critère d'attribution pondéré, spécification technique**

Transport : pollution, énergie et GES

Les grands leviers disponibles :

- L'analyse des modes de transport utilisés par le fournisseur et la performance du parc au regard des normes environnementales et/ou des émissions de CO2

 **Critère d'attribution pondéré**

- L'adhésion du fournisseur à un programme de réduction des GES (comme Objectif CO2) et/ ou la formation des chauffeurs à la conduite écologique

 **Critère d'attribution pondéré**

- L'optimisation des déplacements (hub logistique, partenariat...)

 **Critère d'attribution pondéré, conditions d'exécution**

Déchets d'emballages

Les grands leviers disponibles :

- Utilisation d'emballages éco-conçus (réduction, mono-matériaux, matières recyclées ou biosourcées...)

↳ **Critère d'attribution pondéré**

- L'utilisation d'emballages réutilisables ou la livraison en vrac

↳ **Critère d'attribution pondéré ou condition d'exécution**

- La reprise et la valorisation des emballages par le fournisseur

↳ **Conditions d'exécution**

Obsolescence, durée de vie

Les grands leviers disponibles :

- Intégrer des critères ou caractéristiques de performance (stabilité dimensionnelle, solidité du coloris, résistance à la traction, résistance à la déchirure, résistance à l'abrasion. ...)

↳ **Critère d'attribution pondéré et spécification technique**

- Intégrer des seuils de performance minimum, spécifiques selon les usages attendus du vêtement

↳ **Critère d'attribution pondéré et spécification technique**

- Intégrer des éléments techniques spécifiques pour mesurer la qualité de la confection et la valeur intrinsèque d'un vêtement (Nombre de points au cm des coutures, double surpique à l'entrejambe, renforcement des points soumis à tension...)

↳ **Critère d'attribution pondéré, spécification technique ou condition d'exécution**

- Conformité des vêtements à tout ou partie d'un label de type 1

↳ **Spécification technique**

Fin de vie

Les grands leviers disponibles :

- Reprise, valorisation ou traitement des vêtements ou des EPI par le fournisseur en demandant une traçabilité

 **Condition d'exécution**

- Transmission des vêtements en fin de vie à une structure (agrée) de réemploi ou de réutilisation du secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS), sous-réserve des règles de cession ou de revente de matériels en vigueur
- Réemploi au sein même de la structure propriétaire des vêtements selon les besoins et les caractéristiques des vêtements

Les modes de preuves associés

Les certification à des labels de types 1 ou reconnus de types 1



Attention, un fabricant peut prouver que son produit répond aux exigences d'un label sans pour autant en être titulaire. Dans ce cas, il lui aura la charge de le prouver mais le donneur d'ordre aura, lui, la charge de l'analyse des moyens de preuve !

Les modes de preuves associés

Les tests et les méthodes d'essais normalisés et reconnus

Exemples non-exhaustifs

	Méthode d'essai normalisée	Ex : Valeurs minimales pouvant être attendues pour un TISSU majoritaire		
		Coton / Polyester environ 250g/m ²	Coton / Polyester environ 300g/m ²	Polyester / Coton environ 240g/m ²
Stabilité dimensionnelle	ISO 5077 après 5 cycles d'entretien ⁽¹⁾	< 3%	< 3%	< 2.5%
Boulochage	ISO 12945-2 2 000 cycles 9 kPa à l'état neuf	3/4	4	4
Résistance à l'abrasion	ISO 12947 à 12 kPa	30 000 cycles	35 000 cycles	35 000 cycles
Résistance à la traction	ISO 13934-1	Chaîne : 900 N Trame : 600 N	Chaîne : 1 100 N Trame : 650 N	Chaîne : 1 100 N Trame : 650 N
Résistance à la déchirure	ISO 13937-1	Chaîne : 25 N Trame : 25 N	Chaîne : 30 N Trame : 25 N	Chaîne : 30 N Trame : 30 N
Confort au porter		+++	++	+
	Méthode d'essai normalisée	Ex : Valeurs minimales pouvant être attendues pour un tissu CHEVRON RIP-STOP - Aramide / Viscose 215g/m ² à 240 g/m ²		
Stabilité dimensionnelle	ISO 5077 après 5 cycles d'entretien ⁽¹⁾	< 3%		

Tous les critères sont objectivement vérifiables et mesurables par des laboratoires ou organismes indépendants et agréés, tels que les Centres Techniques Industriels (CTI) de la filière française.

Les modes de preuves associés

Méthode d'essai normalisée

ISO 5077 : détermination des variations dimensionnelles au lavage et au séchage domestiques.

ISO 105-C06 : solidité des coloris aux lavages domestiques et industriels

ISO 13934-1 : détermination de la force maximale et de l'allongement à la force maximale par la méthode sur bande

ISO 13937-1 : détermination de la force de déchirure à l'aide de la méthode balistique au pendule (Elmendorf).

ISO 105-B02 : solidité des teintures à la lumière artificielle (lampe à arc au xénon)

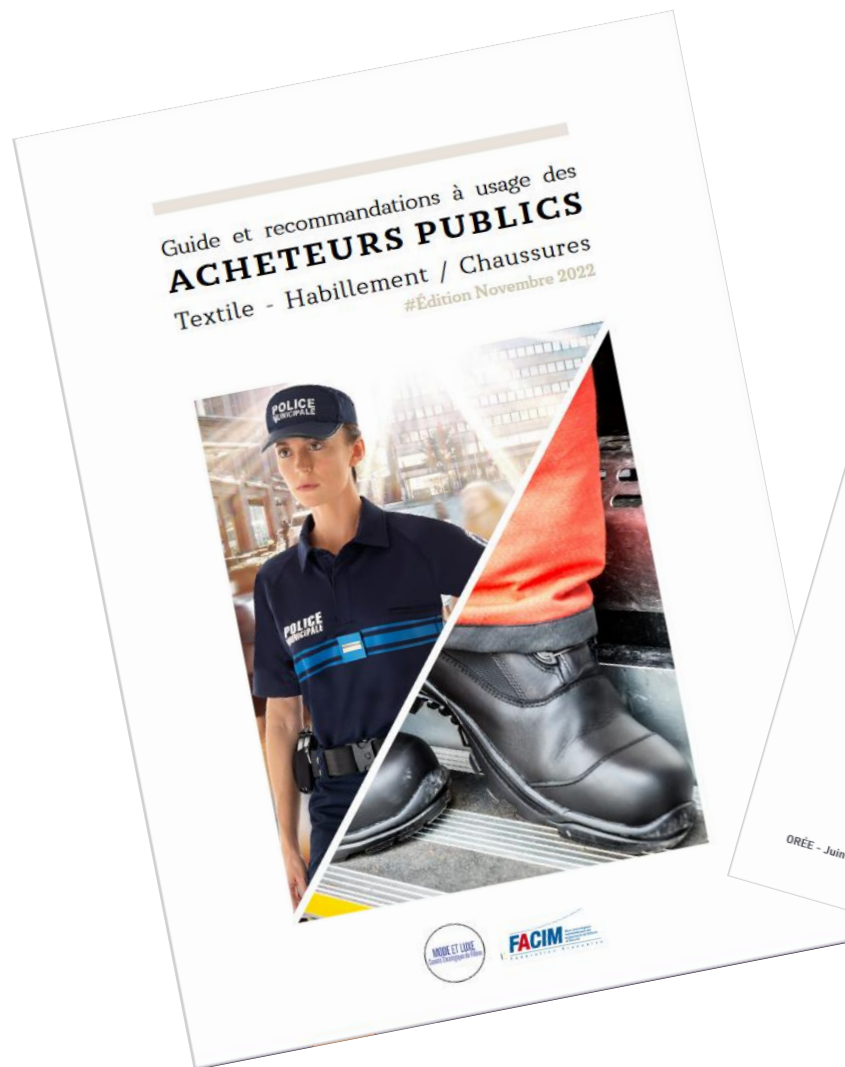
ISO 105-E04 : solidité des coloris à la sueur

ISO 105-X12 : solidité des teintures au frottement (sec)

ISO 12945-2 : détermination de la propension des étoffes à l'ébouriffage en surface et au boulochage (méthode Martindale modifiée)

ISO 12947 : détermination de la résistance à l'abrasion des étoffes (méthode Martindale)

Pour vous aider...



Pour conclure



Merci de votre participation !