

Mission Achats Publics Circulaires et Environnementaux

LES SERVICES DU GIP MAXIMILIEN



→ Une large palette de services basés sur les principes d'interopérabilité, de simplification et de sécurité.

→ Un accompagnement des acheteurs jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle des services.

→ Une page exclusivement réservée aux adhérents sur Maximilien.fr afin de retrouver rapidement les informations essentielles.

LES MEMBRES DU GIP MAXIMILIEN

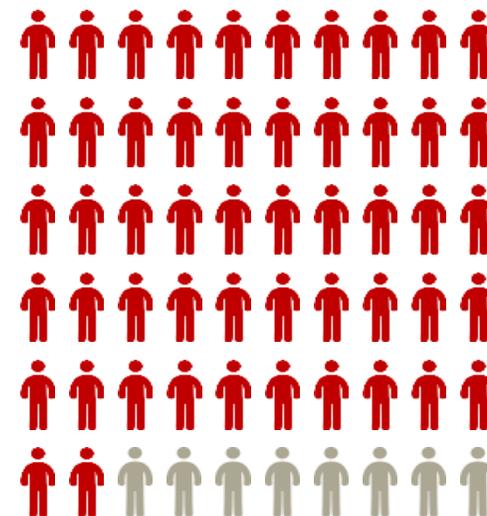
2013
OUVERTURE DU PORTAIL

2014
CREATION DU GIP

2022

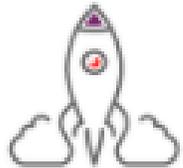


11 membres fondateurs



375 membres

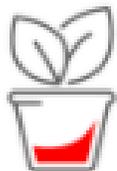
LES MISSIONS DU GIP MAXIMILIEN



Accompagner les acheteurs publics franciliens dans la dématérialisation totale de leurs procédures d'achat



Rendre les marchés publics plus accessibles aux entreprises



Promouvoir les achats responsables



Construire un service public fondé sur la solidarité entre tous types d'entités

MISSION ACHATS PUBLICS CIRCULAIRES ET ENVIRONNEMENTAUX

Trois objectifs

1

Accompagner les acheteurs publics à intégrer l'économie circulaire dans les stratégies d'achat

2

Valoriser les actions de l'écosystème de l'économie circulaire en Île-de-France

3

Développer les liens entre les acheteurs publics et les opérateurs économiques

PROGRAMME SOUTENU ET FINANCÉ PAR :

MISSION ACHATS PUBLICS CIRCULAIRES ET ENVIRONNEMENTAUX

- Formation initiale à l'économie circulaire
- 4 parcours sur les segments achats suivants : BTP, mobilier et fournitures de bureau (fin 1^e semestre 2023), équipements électriques et électroniques (2^e semestre 2023), vêtements professionnels et EPI (2^e semestre 2023).



MISSION ACHATS PUBLICS
CIRCULAIRES & ENVIRONNEMENTAUX

Réunion de lancement du Programme BTP

Sensibilisation et présentation du programme

**Accompagnement et formation
à la commande publique circulaire et environnementale**



Qui sommes-nous ?

afnor
GROUPE



Bruno FREL



Chadia BOREHANI



Stéphane CARMINE



Olivier DOUCET



Hugo DHERBECOURT



Toni GALLONE

Et vous, qui êtes vous ?
Quelles sont vos attentes ?

Présentation du dispositif et de la mission

Réunion de
sensibilisation

Atelier 1

Part 1 : La Responsabilité Sociétale de l'Acheteur
Part 2 : Les tendances clés, normes et labels, Chantier Zéro Carbone
Part 3 : Etude de cas Isolation Thermique
Part 4 : Temps d'échange

Atelier 2

Part 1 : Comprendre la situation
Part 2 : Situation actuelle des processus
Part 3 : Création valeur DD pour le BTP
Part 4 : Exemples EC, projets industriels
Part 5 : Facteurs de réussite ?
Elaboration clausiers

Atelier 3

Part 1 : Création valeur DD pour le BTP
Part 2 : Synthèse sur les projets industriels
Part 3 : Quelles sont les évolutions (matières critiques et projections ?)
Part 4 : Bilan clausiers / temps d'échange

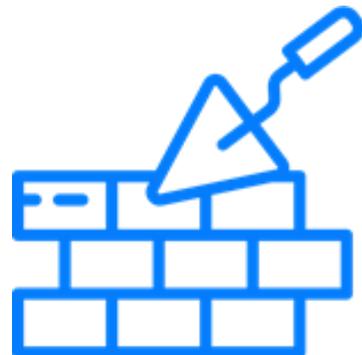
Clauses



L'articulation de cette réunion de sensibilisation

Présentation du dispositif et de la mission

1. Introduction aux achats responsables
 - Pourquoi parle-t-on d'achats responsables ?
 - Qu'est-ce que c'est ?
 - Quels sont les enjeux ?
 - Le contexte normatif et réglementaire



2. Construire une stratégie d'achat pertinente

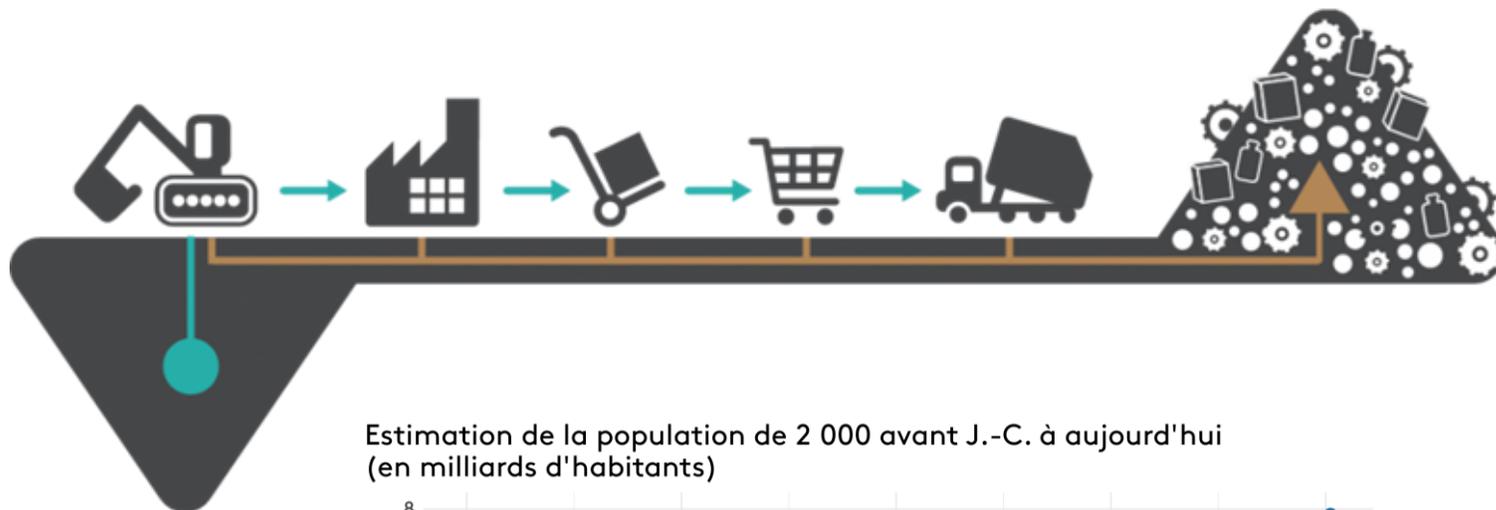
- Analyse du besoin
- Analyse du marché
- Analyse des risques
- Analyse des coûts

3. Des pistes pour avancer

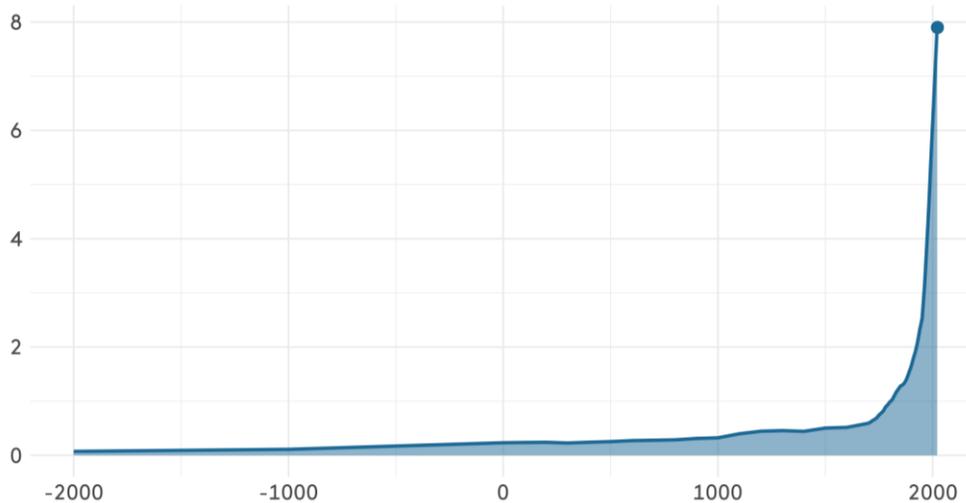
- La construction durable
- L'économie circulaire
- Les chantiers verts

Présentation des 3 ateliers suivants

Un modèle économique qui atteint ses limites



Estimation de la population de 2 000 avant J.-C. à aujourd'hui
(en milliards d'habitants)



Entre 1961 et 2007, en Amérique du Nord la population a augmenté de 40 % pendant que son empreinte écologique a bondi, elle, de 160 %

Focus sur la pénurie de sable et ses effets

POURQUOI NOUS ALLONS BIENTÔT FAIRE FACE À UNE PÉNURIE DE SABLE

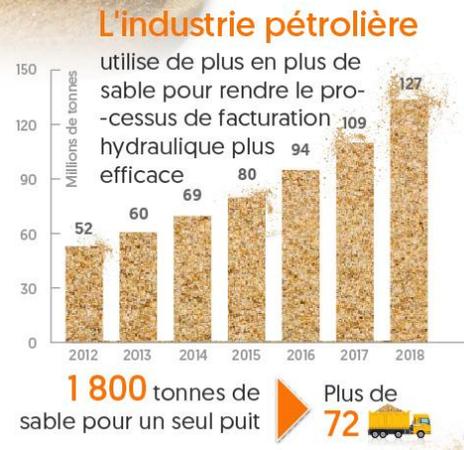
Le sable n'est **PAS** une **ressource infinie**, et nous sommes en train de l'épuiser à une vitesse incroyable

40MRDS DE TONNES
Extraction annuelle mondiale
9x plus que le pétrole

Le sable est devenu aussi précieux que le pétrole. **A tel point que la mafia tue pour lui !**

Un ingrédient clé pour

- Dentifrice
- Puces informatiques
- Verre
- Panneaux solaires



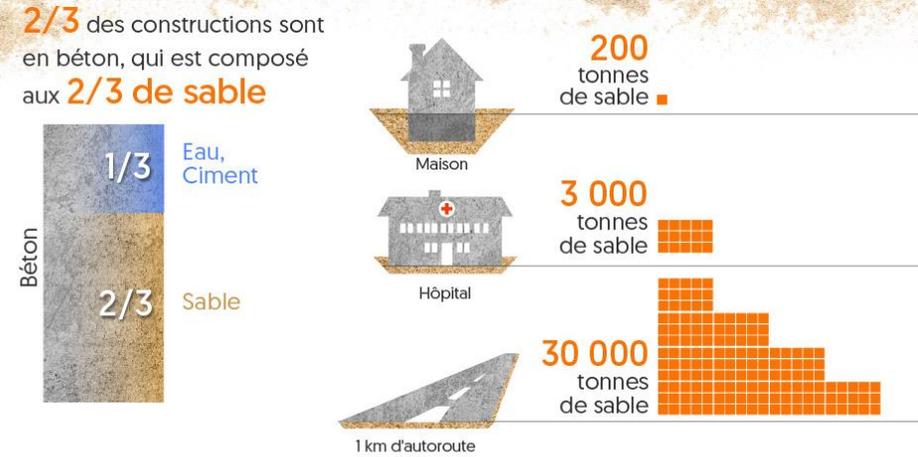
Le consommateur n°1 du sable est l'industrie de la construction

Moins de 5% du sable présent sur la Terre peut être utilisé pour faire du béton

VS.

Le sable du désert est trop arrondi pour coller au ciment. Seul le **sable marin** peut être utilisé pour le BTP

C'est pourquoi Dubaï, qui est en plein désert, doit importer son sable



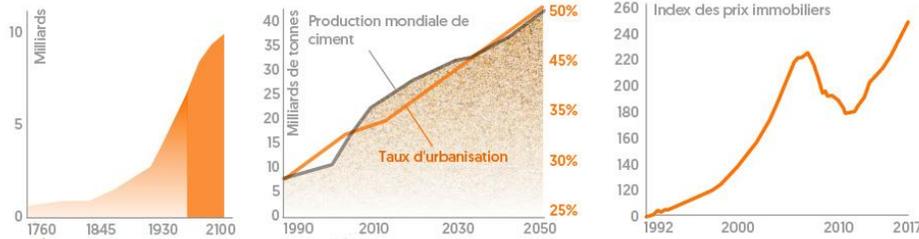
Focus sur la pénurie de sable et ses effets

Pourquoi le secteur de la construction est en pleine croissance

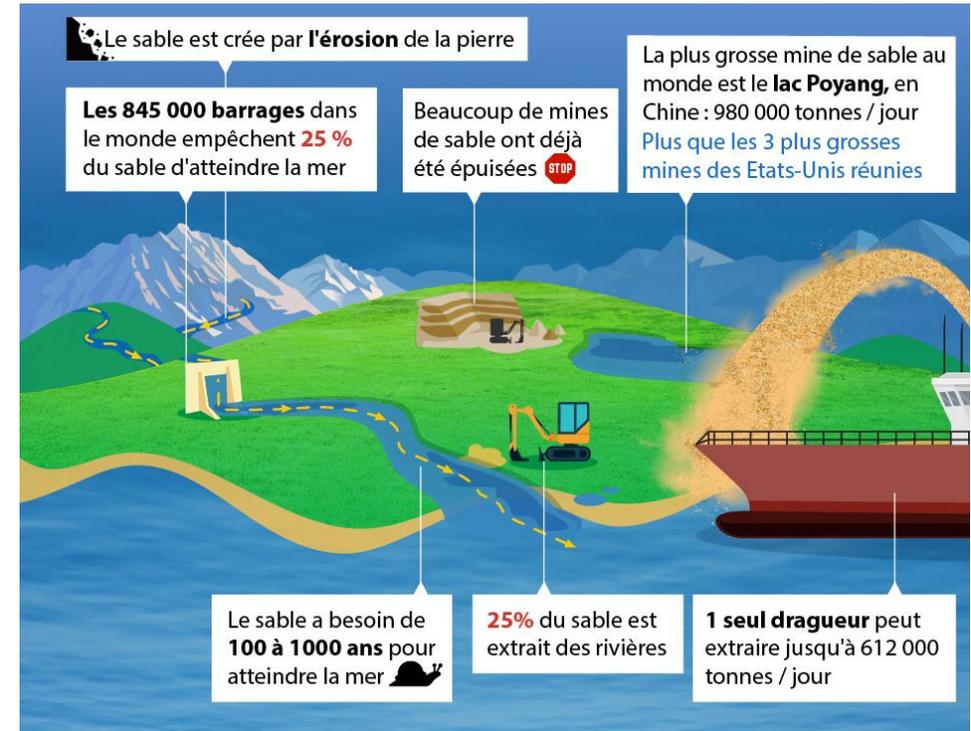
D'ici 2100, la population mondiale devrait augmenter de **47 %**

De plus en plus de monde devrait vivre en **zone urbaine**, boostant la demande en infrastructure, routes et logements

La construction de logements est devenu ultra-rentable du fait de taux d'intérêt très bas et de prix de l'immobilier en pleine croissance



NOUS EXTRAYONS PLUS DE SABLE
que la Terre n'est capable de produire



Focus sur la pénurie de sable et ses effets

CHINE

consomme 60% de la production mondiale de sable

USA
1901 - 2000



Siècle dernier

Chine
2016 - 2017



2 dernières années

En 2 ans, la Chine a consommé autant de ciment que les Etats-Unis en 100 ans

DUBAI

utilise le sable pour construire des îles artificielles, moins chères que l'achat de terres

Palm Islands
150 millions de tonnes de sable
6 millions

Burj Khalifa
45 700 tonnes de sable venant des plages australiennes



Plus grosse tour au monde, à 30% vide

The World
300 îles artificielles
500 millions de tonnes de sable
20 millions

S'ils étaient alignés, les camions-bennes feraient 5 fois le tour du globe

La construction a été suspendue en 2008

SINGAPOUR

a besoin de sable pour étendre son territoire pour répondre aux besoins de sa population croissante

- 1/5 de la cité-Etat est artificiel
- Prévoit de s'étendre de 100 km² supplémentaires d'ici 2030

Terre-plein rendu possible par l'importation massive de sable de 3 pays ...



Exports en 2008 (Mt)

... qui ont stoppé toute exportation due à une pénurie locale de sable

Importation réelle du Cambodge vers Singapour, d'après Singapour

Exportations déclarées par le Cambodge

Cependant, comme le montre le graphique, du sable est tout de même illégalement vendu à Singapour



Focus sur la pénurie de sable et ses effets



Focus sur la pénurie de sable et ses effets

LES ALTERNATIVES AU SABLE

Le verre recyclé

- ✓ Le béton à base de verre est aussi solide que le béton à base de sable
- ✓ **14 %** moins cher
- ✓ Réduit les émissions de CO₂ de **18 %**



Le verre est broyé pour pouvoir être recyclé

Le béton recyclé

Chaque année, la France produit 260 millions de tonnes de déchets de construction, et **seul 10 % est recyclé**. Le projet Recybéton promeut le recours au recyclage du béton.



Les plus gros morceaux servent à faire du béton

Les plus petits à faire du verre

Sable de verre

L'argile

Deux Français ont inventé une argile aussi solide que le béton

- ✓ **20 x moins** polluant
- ✓ **moins cher**



Les bâtiments en terre

La terre - ou pisé - est un des matériaux de construction **les moins chers et les plus durables**

En France, 15 % du patrimoine architectural est en terre crue

Si nous continuons d'extraire le sable à ce rythme, nous pourrions parler des plages au passé d'ici 2100. Il est temps d'alerter l'opinion publique !

Ait-Ben-Haddou (Maroc)

Des échanges de plus en plus complexes

1 Externalisation

- Se recentrer sur son cœur de métier
le savoir faire et l'innovation



2 Mondialis

- Rechercher de la compétitivité



En moyenne, 65 % du CA des entreprises passent par les achats.

L'achat public, c'est près de 200 milliards de dépenses annuelles.

Des échanges de plus en plus complexes car de plus en plus impliqués dans les décisions stratégiques.

La responsabilité de la fonction achats vis-à-vis du risque s'est parallèlement intensifiée.

Lors d'une étude, les 400 responsables de chaînes d'approvisionnement interrogés ont tous reconnu que la visibilité qu'ils avaient sur leur chaîne était mauvaise.

Jusqu'alors, des drames souvent impunis...

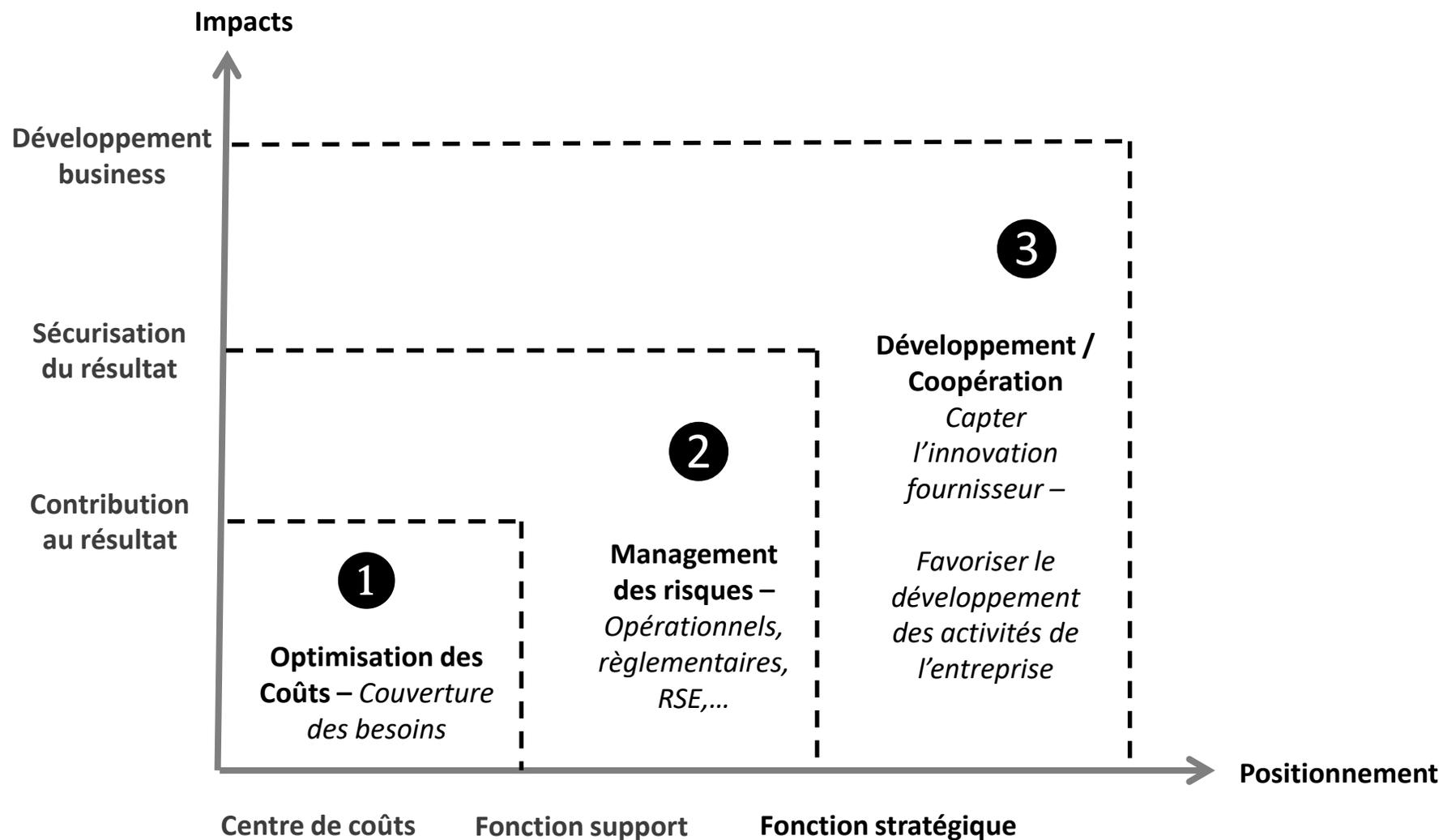
Et toujours les même plaidoiries des sociétés incriminées !

Ben, je ne savais pas !



Ce n'est pas moi, c'est lui!

L'évolution nécessaire de la fonction achats



La norme ISO 20400

Objectifs de la norme ISO 20400

- Poser les grands principes de la fonction « Achats »
- Clarifier et harmoniser les pratiques de responsabilité des organisations tout au long du processus d'achats
- Apporter un cadre de référence qui vise à fournir des lignes directrices aux organisations et à leur fonction Achats
- Faciliter les échanges commerciaux, tant nationaux qu'internationaux

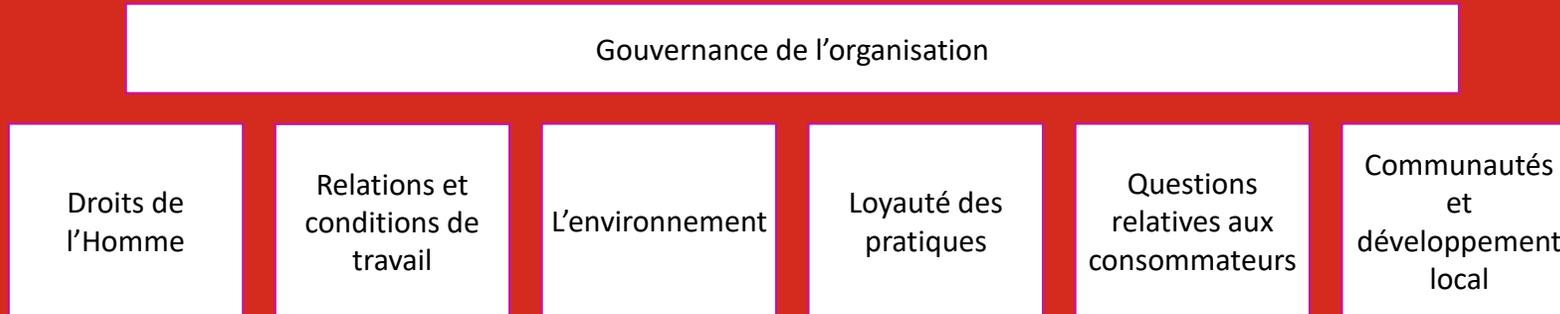


- La norme ISO 20400 est le fruit d'une co-production consensuelle
- Elle est d'application volontaire, toute organisation peut ou non l'utiliser et s'y référer

Quels domaines couvrent les HAR* ?

* Achats responsables

Les achats responsables couvrent :



= questions centrales de responsabilité sociétale (article 6 de l'ISO 26000)

Il convient donc :

- D'examiner les enjeux en matière de responsabilité sociétale de manière holistique
- De considérer les 7 questions centrales et les 37 enjeux de responsabilité sociétale, ainsi que leur interdépendance
- D'être conscient que les efforts consentis sur un enjeu pourraient impliquer un compromis avec d'autres enjeux
- De rester vigilant au transfert d'impacts sur le cycle de vie des biens ou services

Qu'est-ce qu'un achat responsable ?

Au sens de la norme ISO 20400 :

« Un achat responsable est un achat dont les impacts environnementaux, sociaux et économiques sont les plus positifs possibles sur toute la durée du cycle de vie ».

Il englobe les aspects de responsabilité liés :



aux produits et services



aux fournisseurs intervenant dans
la chaîne d'approvisionnement

Vers une définition plus opérationnelle...

Comment j'achète ?

- Stratégie de mise en concurrence
- Cahiers des charges
- Exigences et plan de progrès fournisseurs

Pourquoi j'achète ?

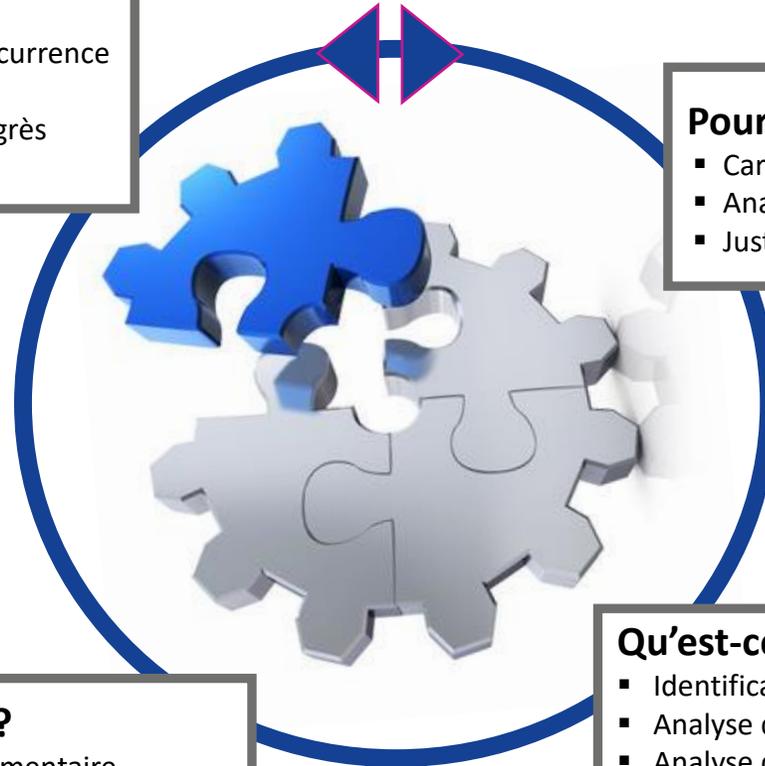
- Caractérisation du besoin
- Analyse fonctionnelle
- Juste besoin

Qu'est-ce que j'achète ?

- Identification des risques et opportunités
- Analyse de la criticité du risque
- Analyse de l'offre et formalisation du besoin

À qui j'achète ?

- Conformité réglementaire
- Santé financière
- Innovation
- Engagements RSE
- Maîtrise des risques et des enjeux



Les achats publics responsables

Un achat public responsable est un **levier au service des politiques publiques** de protection et de valorisation de l'environnement et en faveur du progrès social.

Il offre une vision dynamique qui adapte les enjeux environnementaux et sociaux traités dans les MP aux évolutions législatives et projets gouvernementaux (AGEC, EGALIM, Climat & résilience...).

- Il intègre des dispositions en faveur de la protection ou de la mise en valeur de l'**environnement**, du progrès **social**, et qui favorisent le développement **économique**.
- Il prend en compte l'intérêt de l'ensemble des **parties prenantes** concernées par l'acte d'achat.
- Il permet de réaliser des **économies « intelligentes »** au plus près du besoin et qui incitent à la sobriété en termes d'énergie et de ressources.
- Il intègre toutes les étapes du marché et de **la vie du produit ou de la prestation**.

Une obligation dans la commande publique

La prise en compte du Développement Durable **dans les marchés publics est amorcée** :

- en 2005, par l'intégration de la **charte de l'environnement** dans le bloc de constitutionnalité qui énonce à son article 6 que « **les politiques publiques doivent promouvoir un développement durable** »
- en 2008, par la **circulaire du 3 déc. 2008**, relative à **l'exemplarité de l'État au regard du Développement Durable**

Mais c'est l'ordonnance n° 2015-899 du 23 juillet 2015 qui reste l'expression la plus aboutie vers cette obligation.

Aujourd'hui, cette obligation impose de :

- travailler en mode projet
- réfléchir au besoin
- créer le dialogue au sein des entités acheteuses (prescripteurs, utilisateurs...) et avec des partenaires (fournisseurs...)
- enrichir le sourcing
- avoir une vision stratégique depuis la préparation du marché jusqu'à la fin de son exécution.

Le plan national pour des achats durables (PNAD)

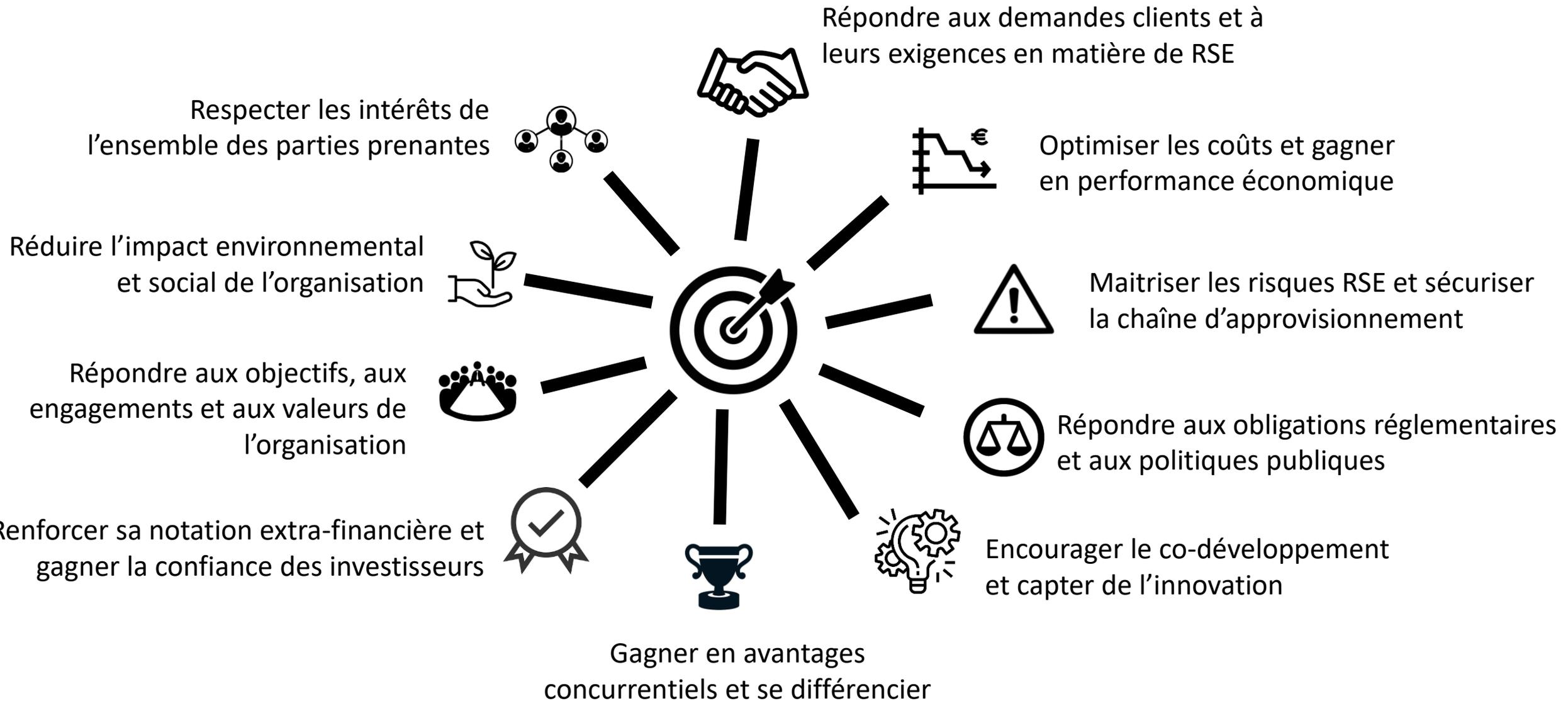
Feuille de route permettant de s'attaquer de façon pragmatique, et sur la durée, aux obstacles qui ralentissent la montée en puissance de l'achat public durable :

- Mettre en œuvre les dispositions de la loi Climat et résilience
- Convaincre les décideurs et accompagner les acheteurs,
- Dialoguer avec les autres acteurs essentiels que sont les entreprises et leurs organisations représentatives,
- Montrer, démontrer, valoriser, évaluer...

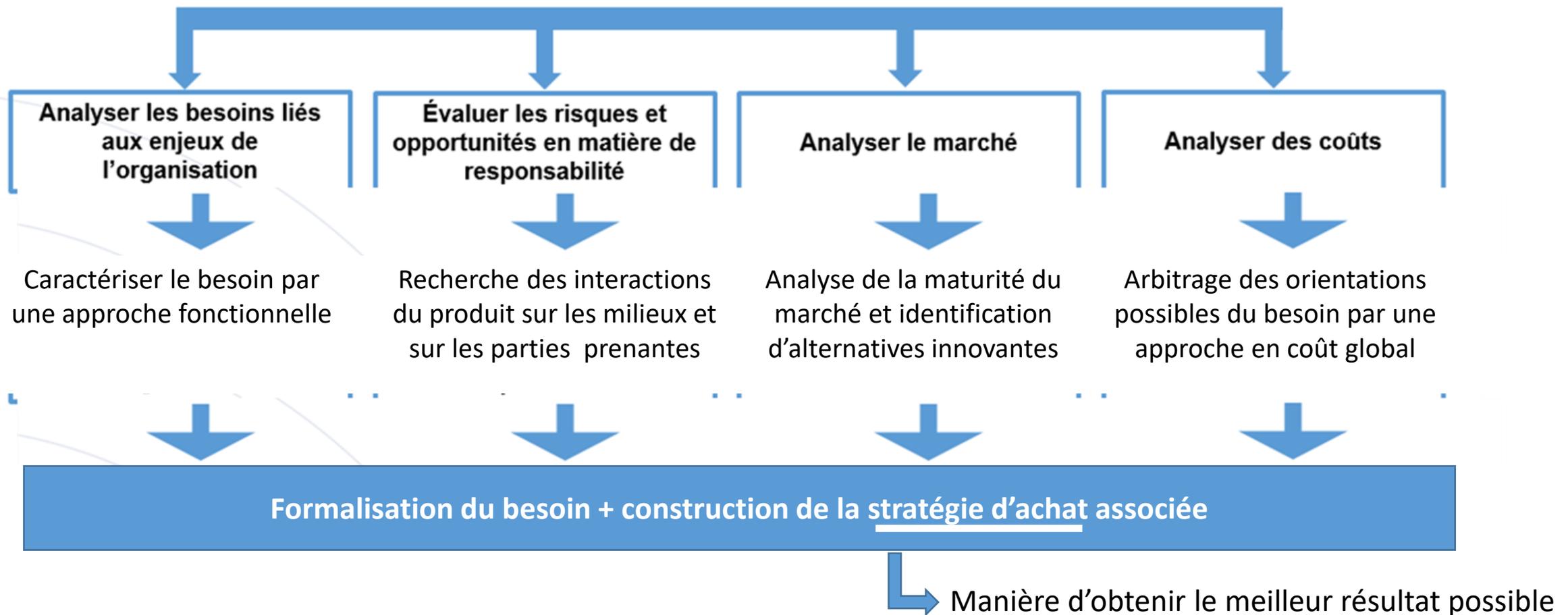
Les objectifs stratégiques fixés par le document le sont à l'horizon 2025 :

- 100% des marchés publics doivent avoir une disposition environnementale.
- 30 % des marchés publics doivent avoir une disposition sociale.

Les motivations ou facteurs déterminants...



L'élaboration d'une stratégie d'achats



L'analyse du besoin

Un bâtiment pouvant évoluer au rythme des usages

C'est le principe innovant du bâtiment évolutif et réversible : projets flexibles dont l'architecture peut s'adapter aux changements des besoins

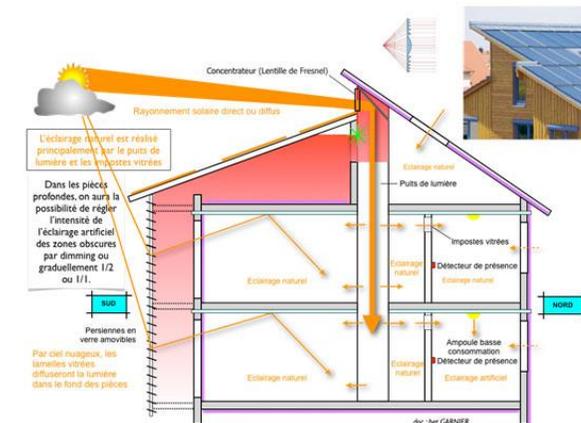
Un bâtiment à énergie positive

Les BEPOS produisent plus d'énergie qu'ils n'en ont besoin pour fonctionner.

Ceci est possible :

- en exprimant les spécifications techniques en termes de performances ou d'exigences fonctionnelles
- en se référant à des normes ou d'autres documents préétablis accessibles aux concurrents

- 1 ÉPAISSEUR DU BÂTIMENT : 13 m
- 2 HAUTEUR D'ÉTAGE : 2,70 m
- 3 CIRCULATION : DECKS ET PONTONS EXTÉRIEURS
- 4 PROCÉDÉ CONSTRUCTIF : POTEAUX-DALLES
- 5 DISTRIBUTION DES RÉSEAUX : SANS REPRISE STRUCTURELLE
- 6 ENVELOPPE : MOINS DE 20% DES COMPOSANTS À MODIFIER
- 7 DOUBLES NIVEAUX : R.D.C. ACTIF ET TOIT HABITÉ



L'analyse du marché

Les objectifs du sourcing

- Comprendre comment le marché est structuré (niveau de concurrence, rapport de force...)
- Comprendre les grandes tendances de l'offre et les critères d'attractivité d'une future consultation
- Mieux définir la nature de ses besoins
- Donner les moyens aux entreprises d'adapter au mieux leurs candidatures
- Diminuer les consultations infructueuses
- Fluidifier la communication commerciale
- Contribuer à une mise en avant de l'innovation, de la créativité et du savoir faire des entreprises

Des outils ou référentiels pour vous aider



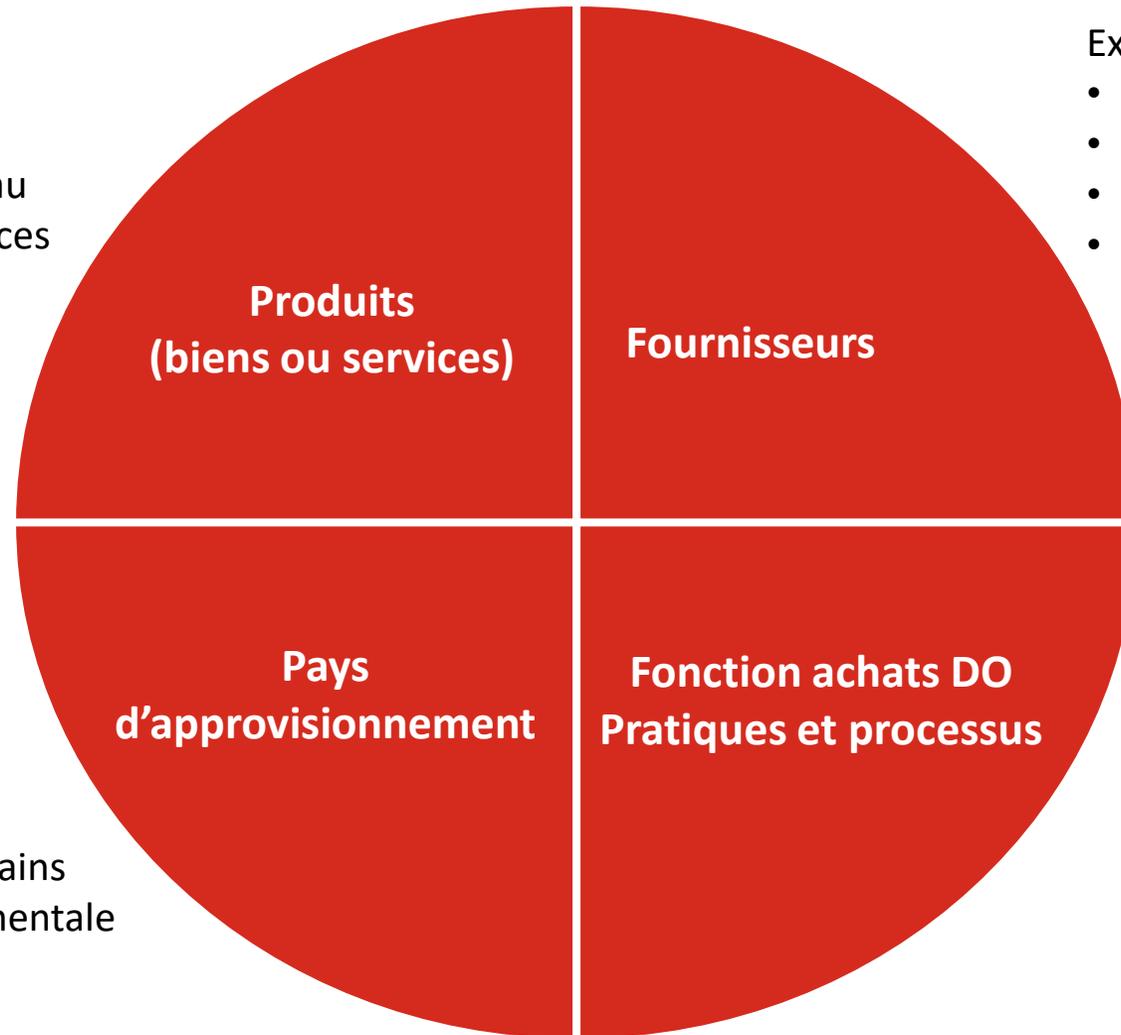
L'analyse des risques : les sources de risques

Exemples :

- Présence de substances dangereuses dans un matériau
- Pression forte sur les ressources
- Contrefaçon
- ...

Exemples :

- Forte corruption
- Non-respect des droits humains
- Réglementation environnementale laxiste



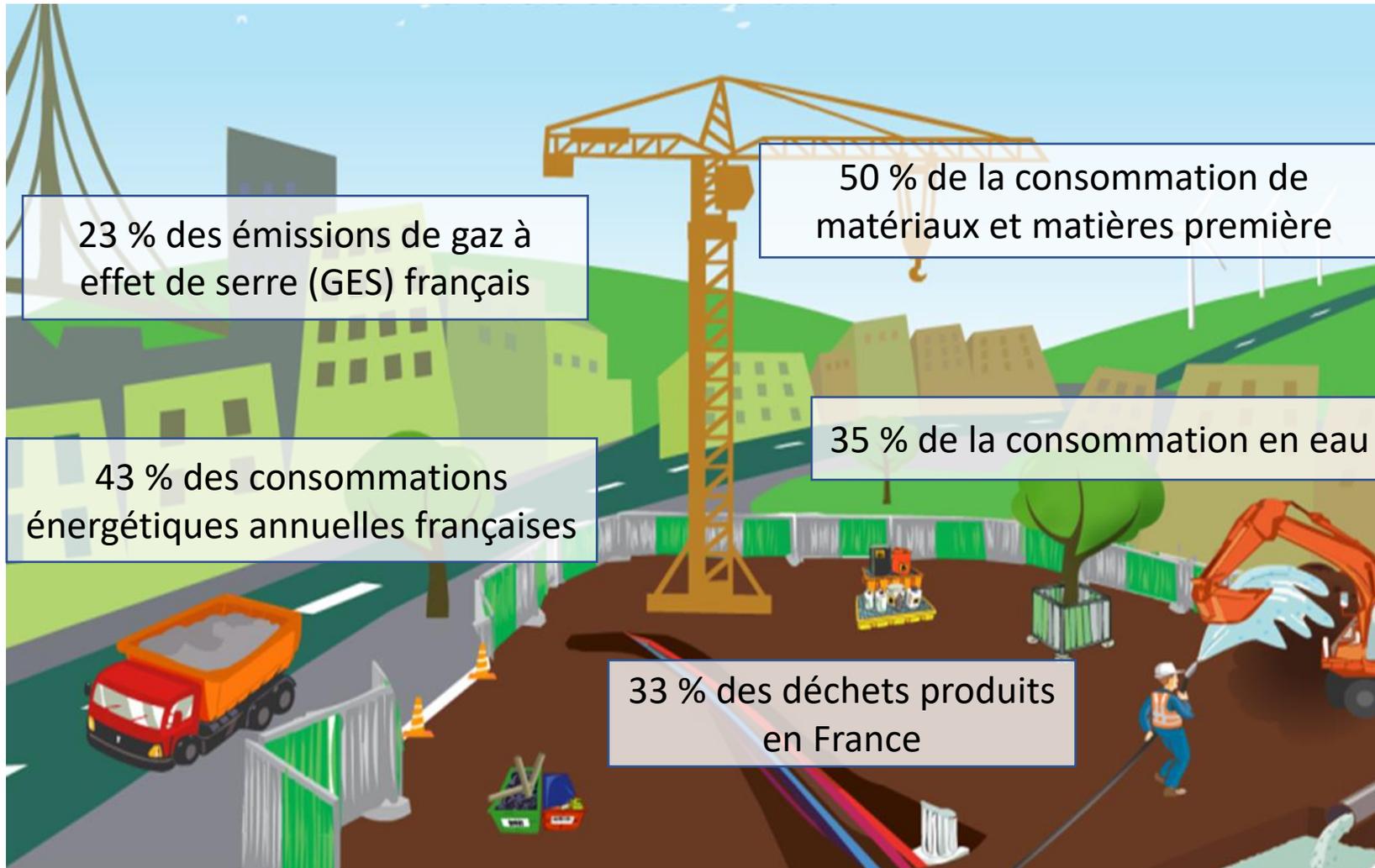
Exemples :

- Mauvaises conditions de travail
- Accidents du travail
- Pollutions générées
- ...

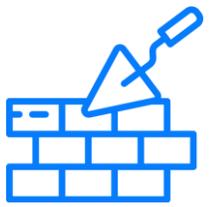
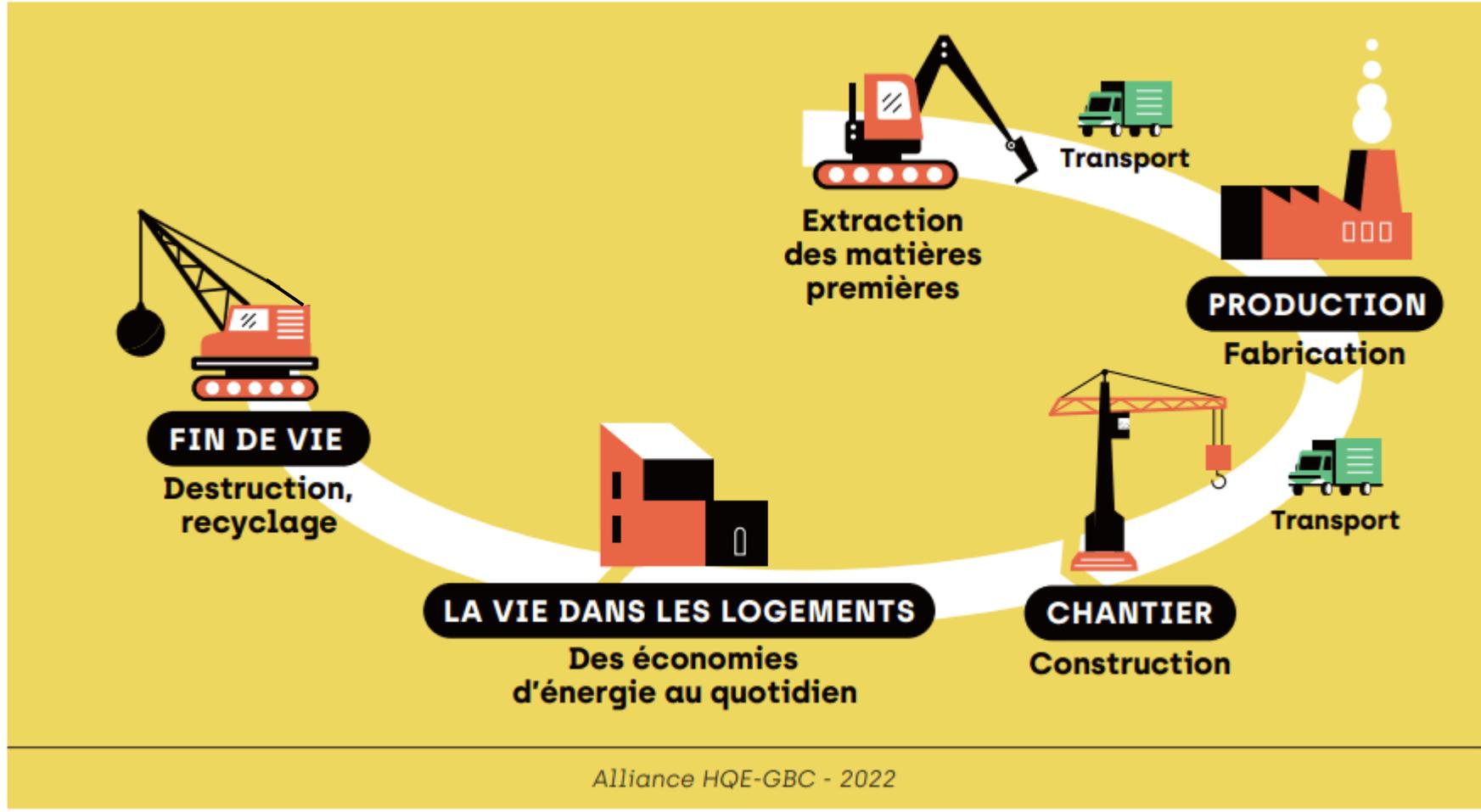
Exemples :

- Absence de stratégie achats
- Relation fournisseurs déséquilibrées
- ...

Le poids des enjeux environnementaux du BTP



L'approche en cycle de vie



L'analyse des coûts

+ Impacts des externalités non monétisées

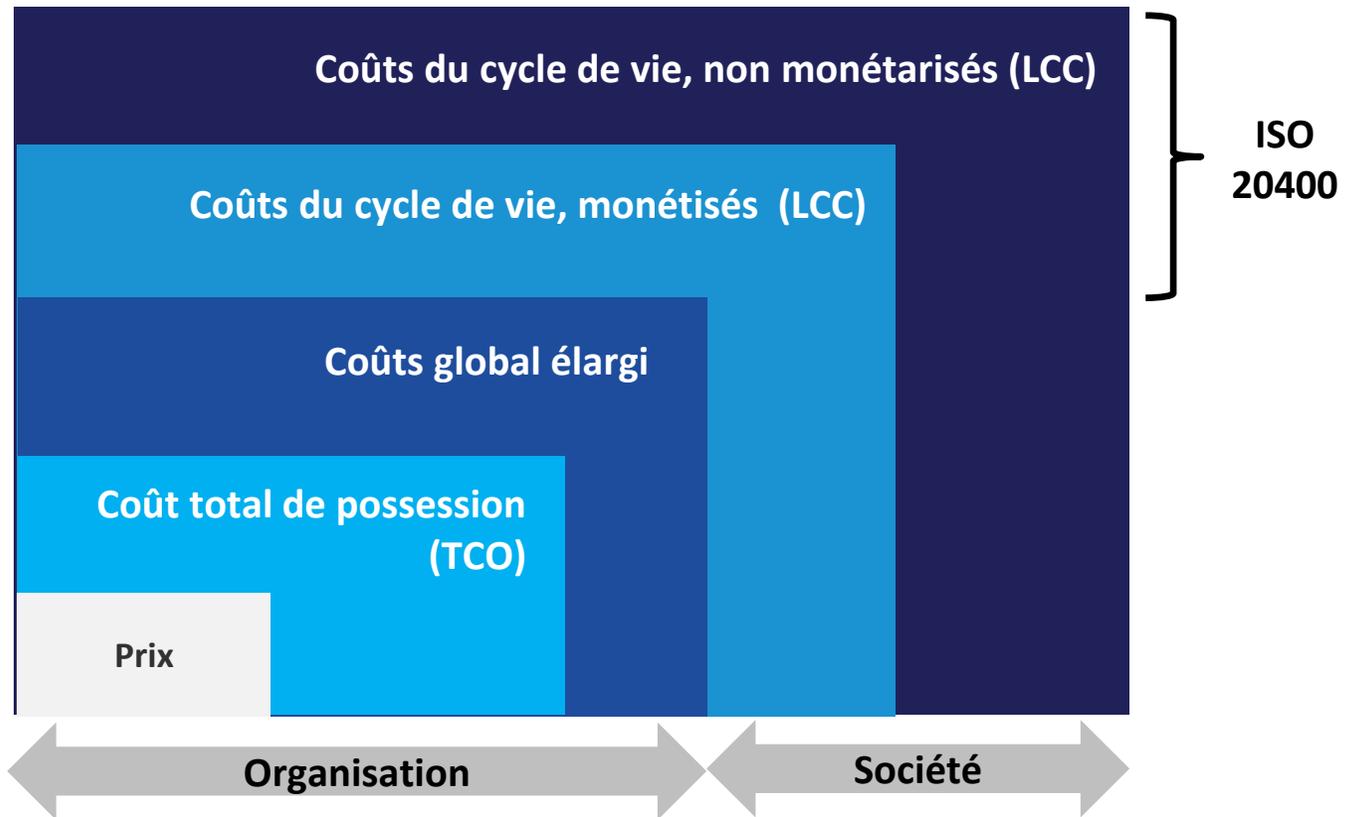
+ Coûts des externalités environnementales et sociales

+ Coûts/bénéfices des risques et opportunités

+ Acquisition, utilisation & Coûts de fin de vie

Prix d'achat

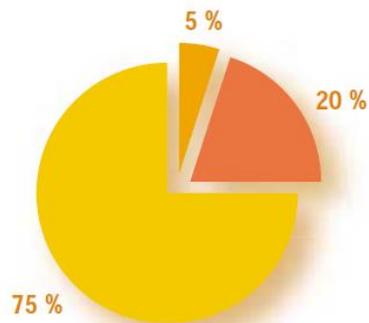
Coûts assumés par :



L'analyse des coûts

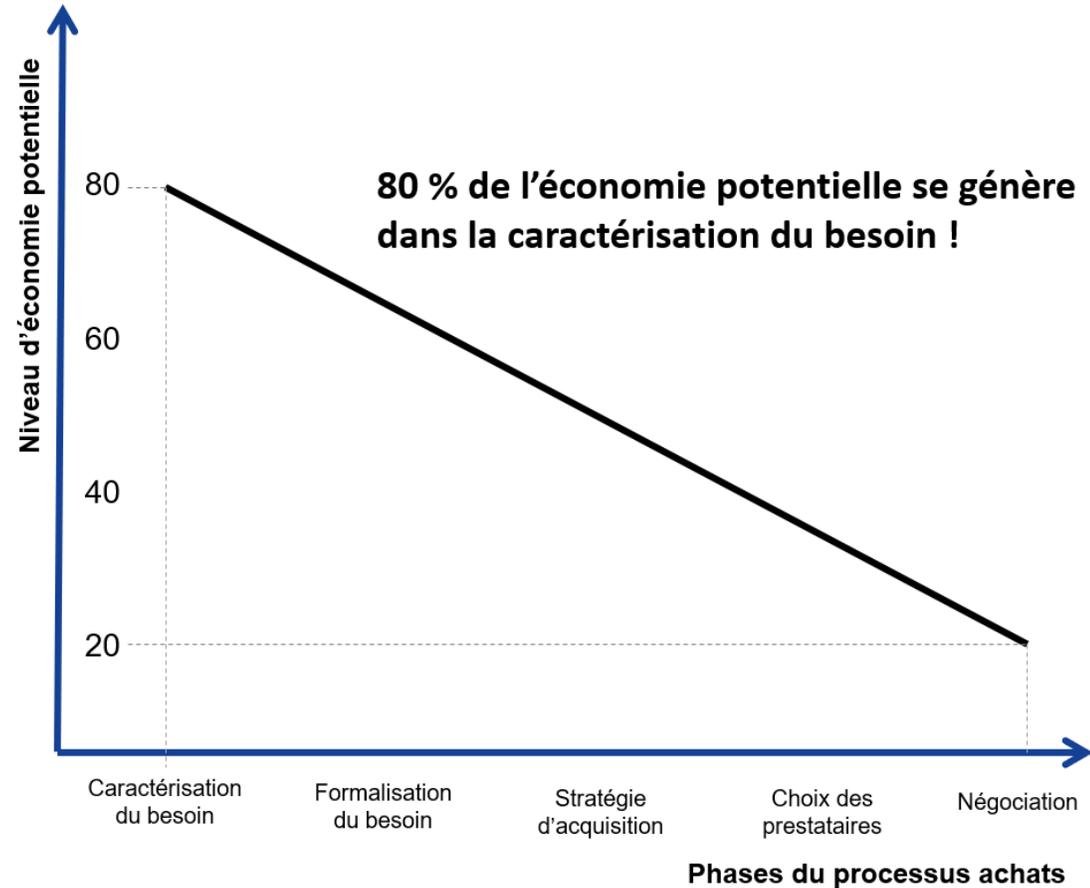


Répartition moyenne des types de coûts sur le cycle de vie d'un bâtiment tertiaire (hors foncier et frais financiers)



■ Études et assistance
■ Construction
■ Exploitation et maintenance technique

Source APOGEE



La construction durable

La construction durable consiste à **limiter l'impact des bâtiments sur l'environnement** tout en garantissant une qualité supérieure en termes de design et de confort acoustique et thermique.

Une **construction durable est pensée dans sa globalité** pour être la plus efficiente possible.

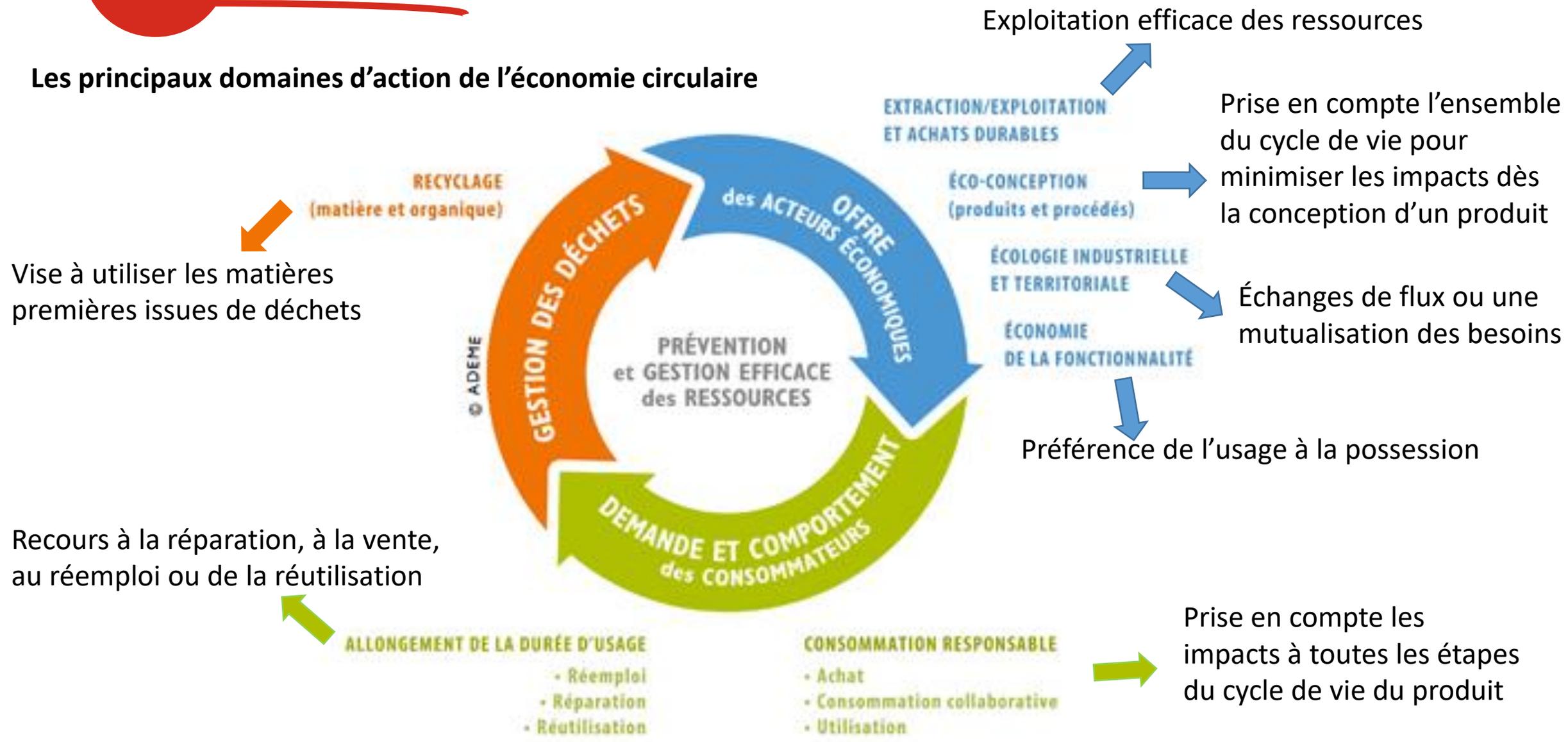
De nombreux leviers peuvent être considérés comme :

- le choix de la localisation,
- le choix des méthodes de construction,
- la gestion des ressources,
- le recours à des matériaux sains,
- le choix de l'architecture,
- le transport de matière,
- la consommation d'énergie lors de la construction ou de l'exploitation,
- les déchets de chantier...

Un bâtiment durable **est sobre en ressources, de la conception à l'exploitation puis à la déconstruction**. Il est conçu et géré selon les principes de l'économie circulaire.

L'économie circulaire

Les principaux domaines d'action de l'économie circulaire



Comment répondre à ses ambitions ?

Sélectionner le meilleur de sa catégorie

- Réaliser une analyse approfondie du marché
- Définir des spécifications précises
- S'appuyer sur des référentiels (normes, labels...)
- Adopter une approche en mieux-disance
- Pondérer les critères RSE en fonction des enjeux

Facteur pouvant changer le marché

- Exercer son pouvoir d'influence
- Imposer des spécifications de rupture
- Définir des conditions d'exécution avec des pénalités
- Coopérer au développement de solutions innovantes
- Equilibrer la relation client/fournisseur (pérennité)

Pour conclure



QUESTIONS
REponses

Merci de votre participation !