

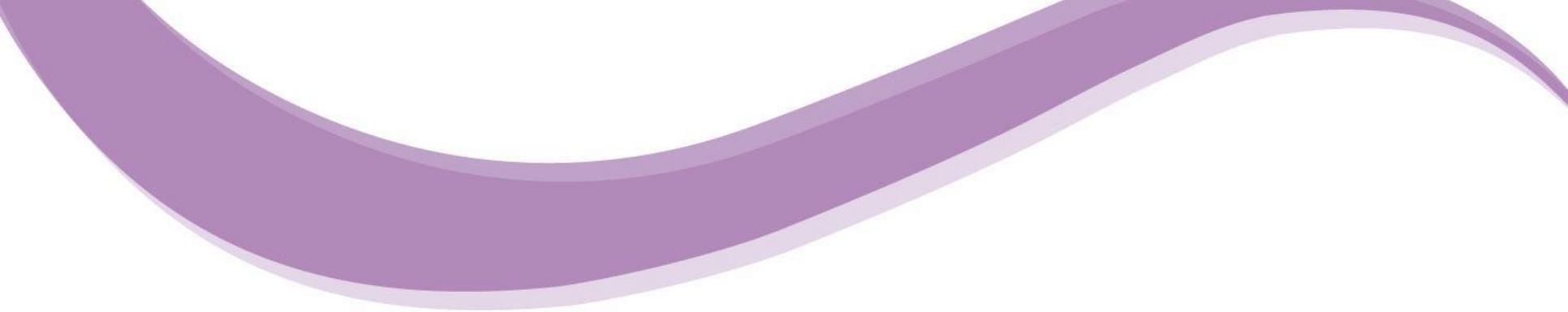
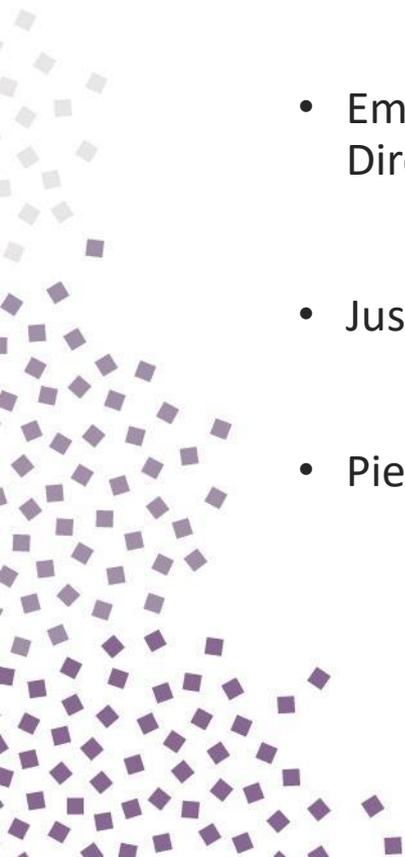
# Le sourcing : outil de l'achat responsable

8 décembre 2022

Projet financé par



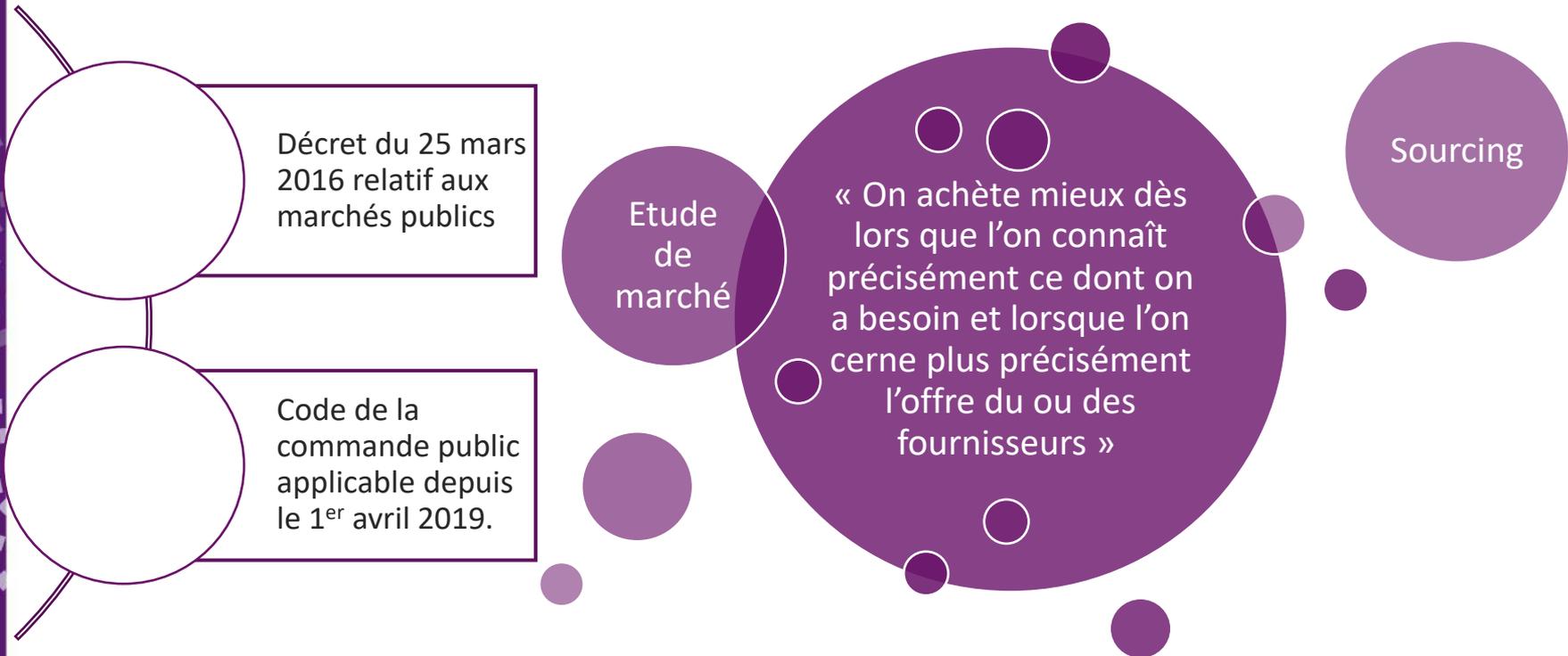
Cette action est cofinancée par  
le Fonds Social Européen dans le cadre  
du programme opérationnel national  
« Emploi et Inclusion » 2014-2020

- 
- 
- Katherine ROBERT, Cheffe du département ministériel des achats - Ministère de la Justice
  - Emilie MARTINAND, Adjointe à la cheffe du bureau achats responsables - Direction des Achats de l'Etat
  - Justine GIRAUD, Déléguée Générale - Inser'Eco93
  - Pierre L'HOSTIS, Chef de produit – Nukema

# Katherine ROBERT

*Cheffe du département ministériel des achats - Ministère de la Justice*

# Le sourcing depuis quand ?



Décret du 25 mars  
2016 relatif aux  
marchés publics

Code de la  
commande public  
applicable depuis  
le 1<sup>er</sup> avril 2019.

Etude  
de  
marché

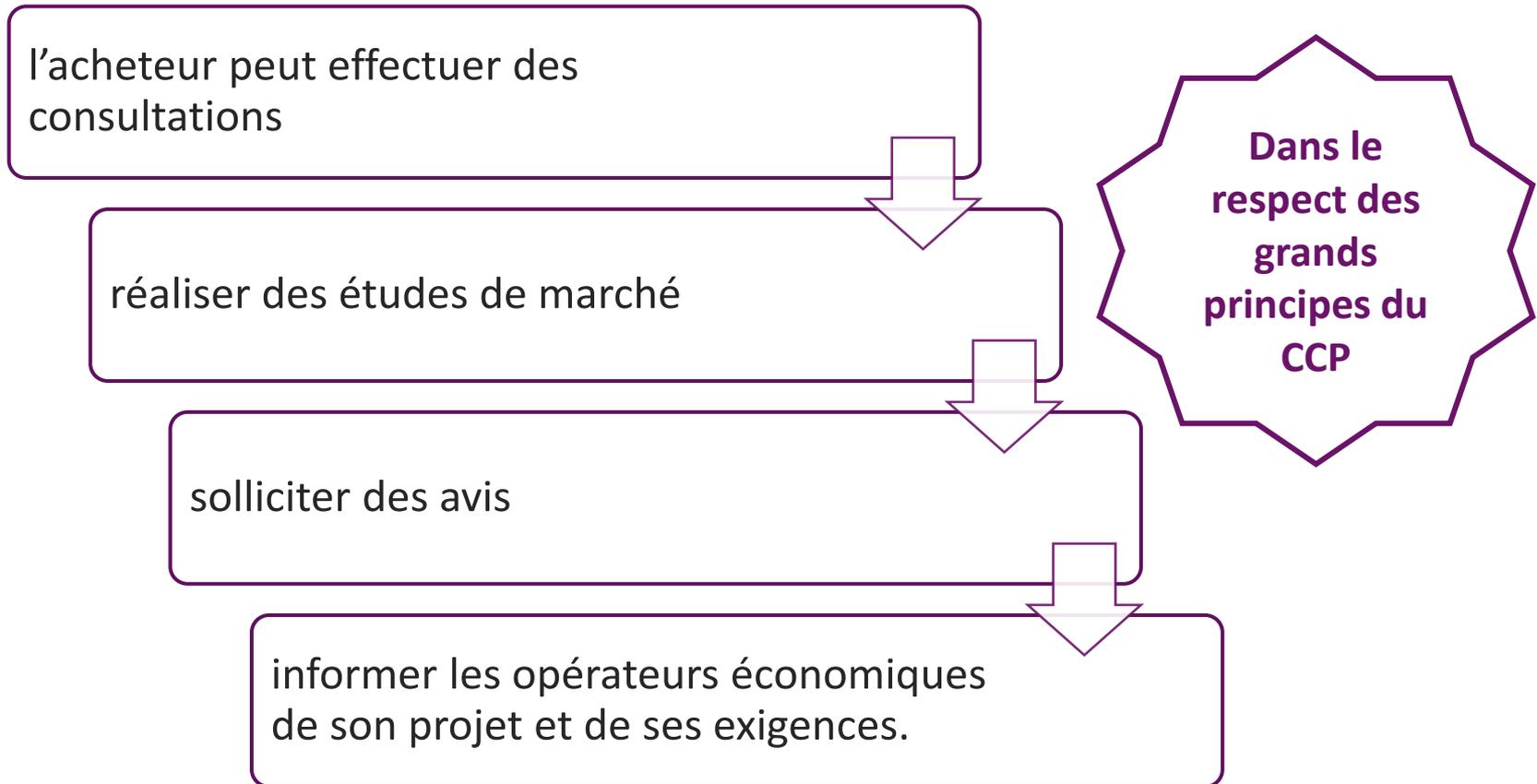
« On achète mieux dès  
lors que l'on connaît  
précisément ce dont on  
a besoin et lorsque l'on  
cerne plus précisément  
l'offre du ou des  
fournisseurs »

Sourcing

# Le Code de la commande publique intègre le sourcing

- ✓ L'article R. 2111-1. du CCP – études et échanges préalable avec les opérateurs économiques : **Afin de préparer la passation d'un marché public, l'acheteur peut effectuer des consultations ou réaliser des études de marché, solliciter des avis ou informer les opérateurs économiques de son projet et de ses exigences.**
- ✓ Les résultats de ces études et échanges préalables peuvent être utilisés par l'acheteur, à condition qu'ils n'aient pas pour effet de fausser la concurrence et n'entraînent pas une violation des principes de liberté d'accès à la commande publique, d'égalité de traitement des candidats et de transparence des procédures (Art. R. 2111-2).

# Comment faire du sourcing ?



# Quels sont les objectifs de l'acheteur ?

Garantir l'efficacité de la commande publique

Cette efficacité passe par une bonne définition du besoin, une mise en concurrence optimale et le choix de l'offre économiquement la plus avantageuse.

Garantir la bonne utilisation des deniers publics

l'acte d'achat est un acte juridique mais également économique.

Garantir la sécurité juridique

la passation de marchés publics est complexe. Ce processus doit être juridiquement sûr pour éviter les risques de contentieux et pour ne pas engager la responsabilité de ses acteurs.

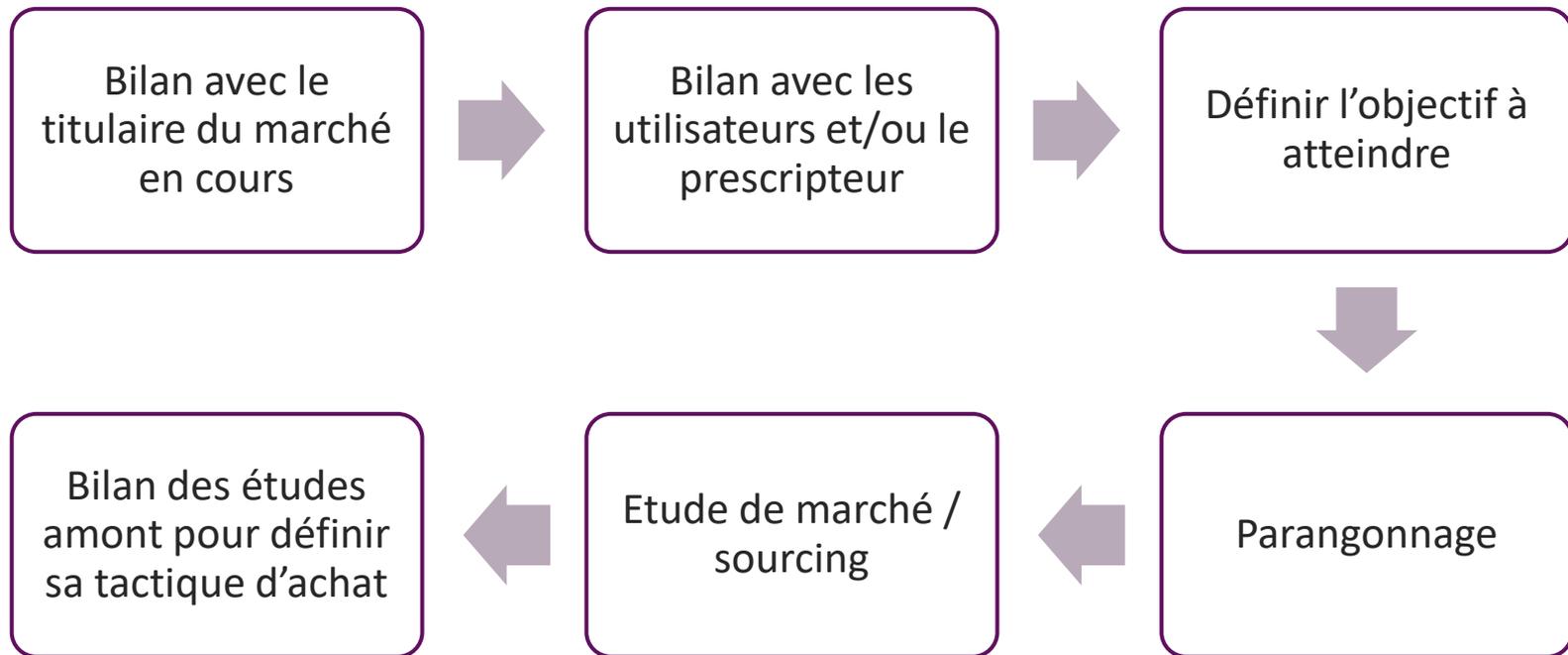
# Le préalable avant de commencer sa démarche de sourcing

Bien définir son  
besoin

Identifier les  
leviers de la  
performance à  
mettre en oeuvre

Définir son objectif  
à atteindre et  
anticiper les aléas  
à venir

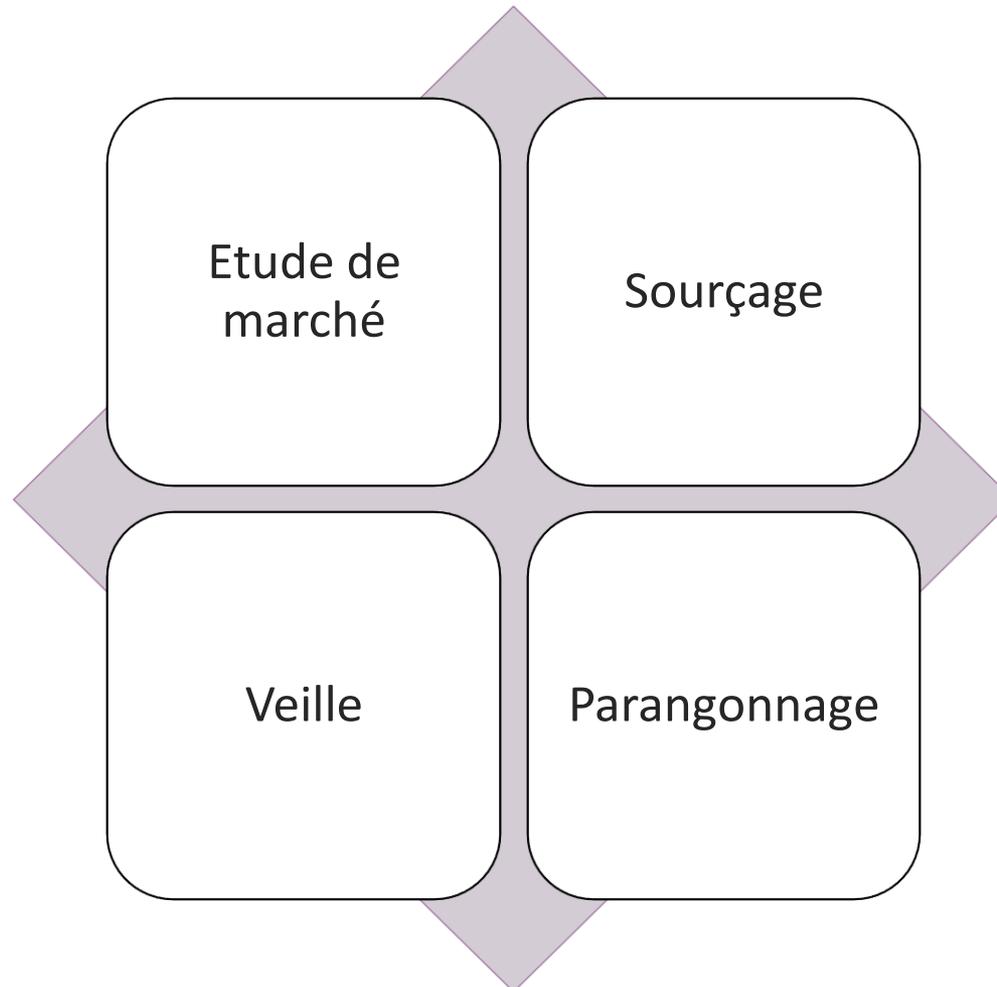
# Préparer le sourcing



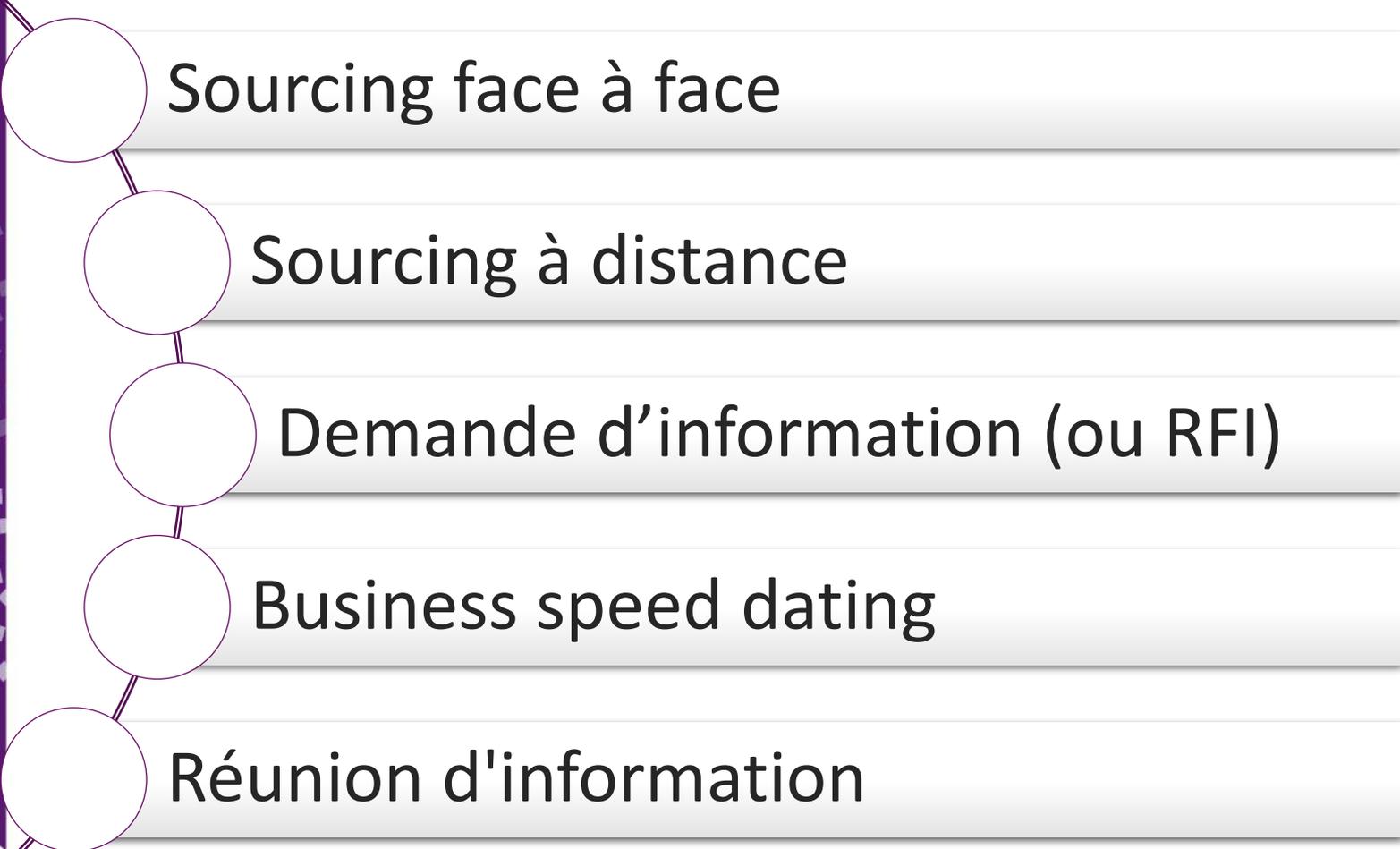
# Les difficultés à anticiper

- ✓ Cerner la technicité du besoin
- ✓ Comment faire si le besoin est évolutif dans le temps ?
- ✓ Si le budget trop restreint ?
- ✓ Si le périmètre du marché évolue (ouverture ou fermeture de sites) ?
- ✓ Intégrer les objectifs de la politique achat de l'établissement
- ✓ Identifier les leviers de la performance
- ✓ **Anticiper suffisamment le lancement de la consultation pour avoir le temps de faire la démarche de sourcing.**

# Comment collecter de l'information ?



# Les outils que l'acheteur peut utiliser ?



Sourcing face à face

Sourcing à distance

Demande d'information (ou RFI)

Business speed dating

Réunion d'information

# Quels sont les objectifs de l'acheteur ?



## On dit

- Nos attentes
- Présentation du marché en cours d'exécution
- présenter le besoin dans ses grandes lignes, la date envisagée de publication

## On ne dit pas

- Le futur allotissement
- Les critères de la consultation
- Ne pas présenter les spécificités de la futur consultation

# La clé de la réussite de la démarche ?

Binôme acheteur / prescripteur + anticipation



# Préparer sa grille de sourcing

- ✓ Un impératif avant tout démarrage de la démarche,
- ✓ Lister les questions qui ont été identifiées lors de la définition du besoin,
- ✓ Faire des parties pour structurer l'entretien,
- ✓ Garantir la traçabilité des échanges et l'annexer au rapport d'analyse des offres,
- ✓ Faire une partie spécifique portant sur l'achat durable.

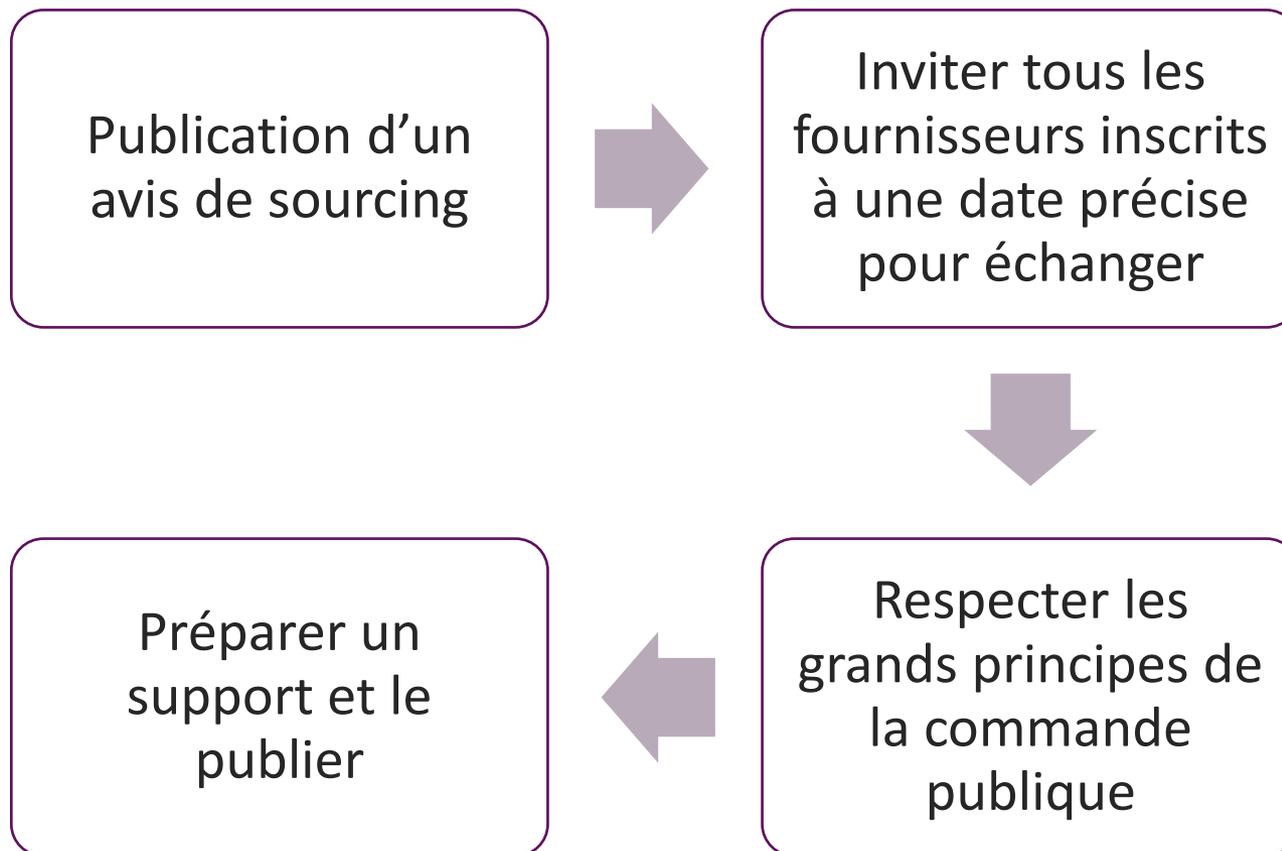
## FORMULAIRE SOURCING

Date : Objet du marché : Participants :	<i>Côté fournisseur et acheteur</i>
Contexte :	<i>Présentation de l'entité publique, le besoin dans ses grandes lignes, périmètre du marché</i>
Présentation de la société :	<i>chiffres d'affaires, nombre salariés, rattachement à une grande entreprise ? implantation: locale, nationale, internationale relation avec les sous-traitants et part sous-traitée quels sont les principaux concurrents quels sont les principaux clients à supprimer si l'entreprise est déjà connue de l'acheteur ou noter juste les évolutions</i>
Le Besoin	<i>quels sont les produits innovants, quelles évolutions technologiques durée de la garantie, quels sont les services associés, services annexes ? formation du personnel étendue de la gamme, produits similaires possibilité de tests, de visite observation (si besoin) sur le cahier des charges précédent Quels sont les délais de livraison ou de réalisation au maximum</i>
Coûts	<i>Quel est le prix public, le prix moyen quels sont les éléments qui composent le coût ? Quelle est la partie majoritaire dégressivité des prix ? Indice de référence</i>
Normes et réglementation en vigueur	<i>quels sont les normes applicables, quels autres textes applicables ?</i>
Développement durable	<i>produits écologiques insertion sociale consommation d'énergie quelles sont les actions de l'entreprise en matière de DD</i>

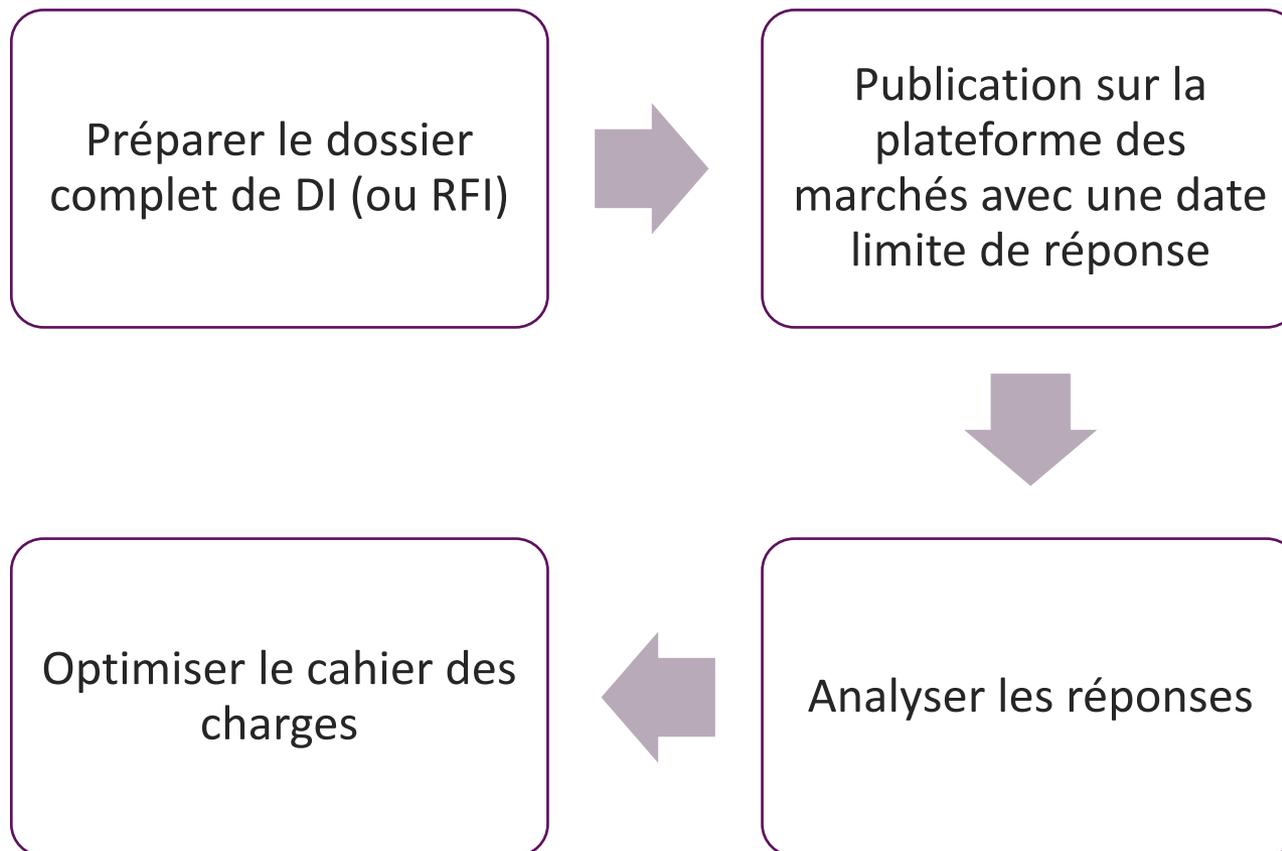
# Démarche à suivre pour le sourcing classique

- ✓ Ne poser que les questions de la grille
- ✓ Le rendez vous se fait en face à face ou par téléphone
- ✓ Si l'acheteur manque de temps, il peut envoyer la grille par mail aux fournisseurs identifiés,
- ✓ L'échange oral est à privilégier,
- ✓ En cas de marché reconductible, les pièces du marché en cours sont communicables.

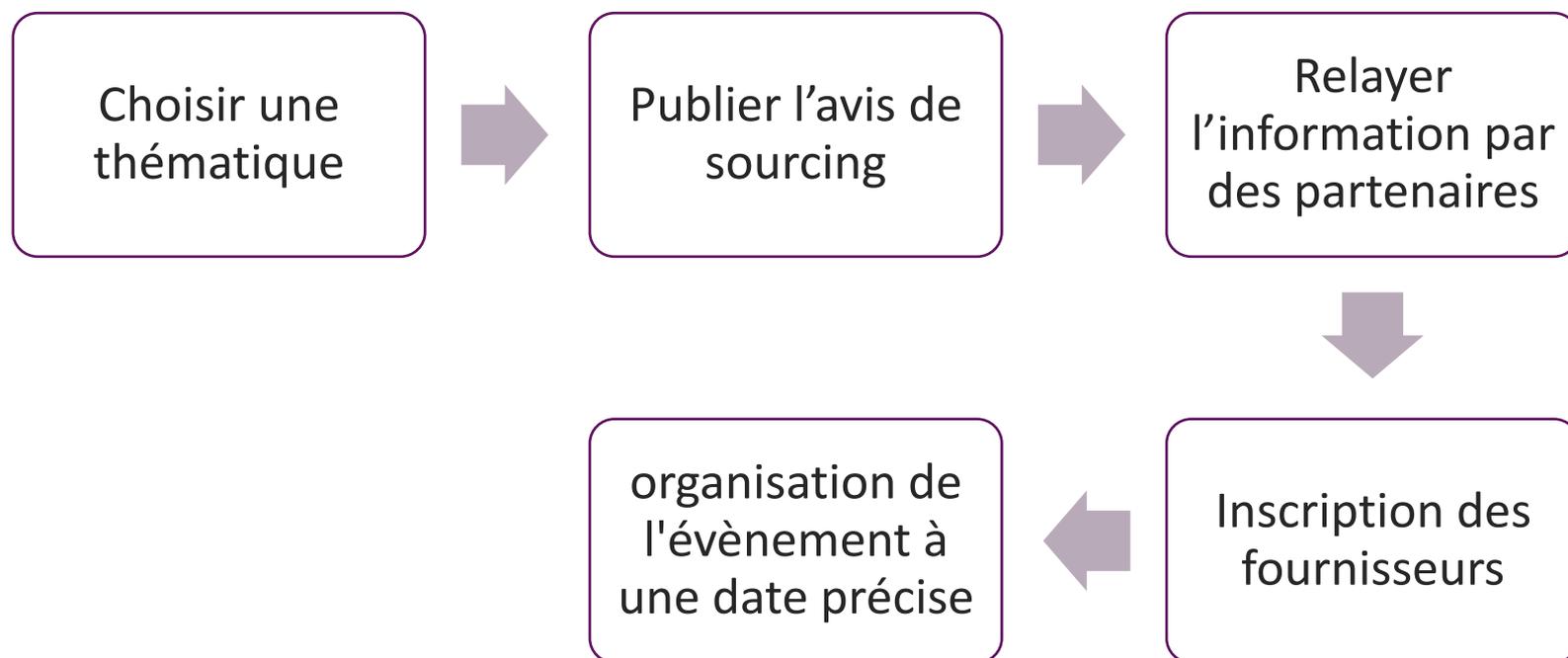
# La réunion d'information



# La demande d'information (RFI)

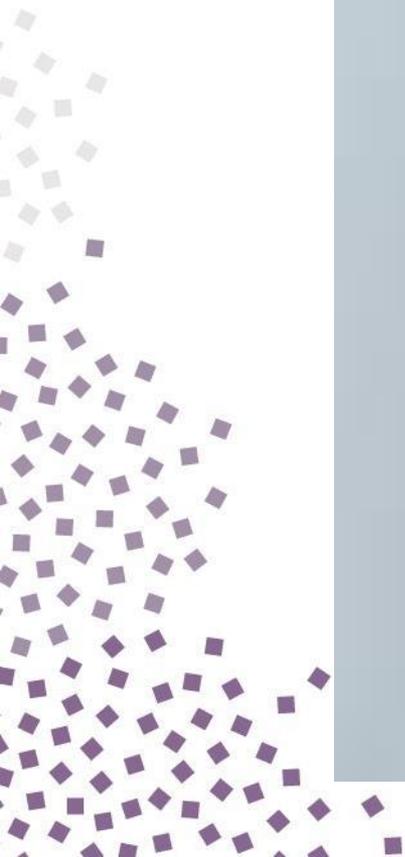
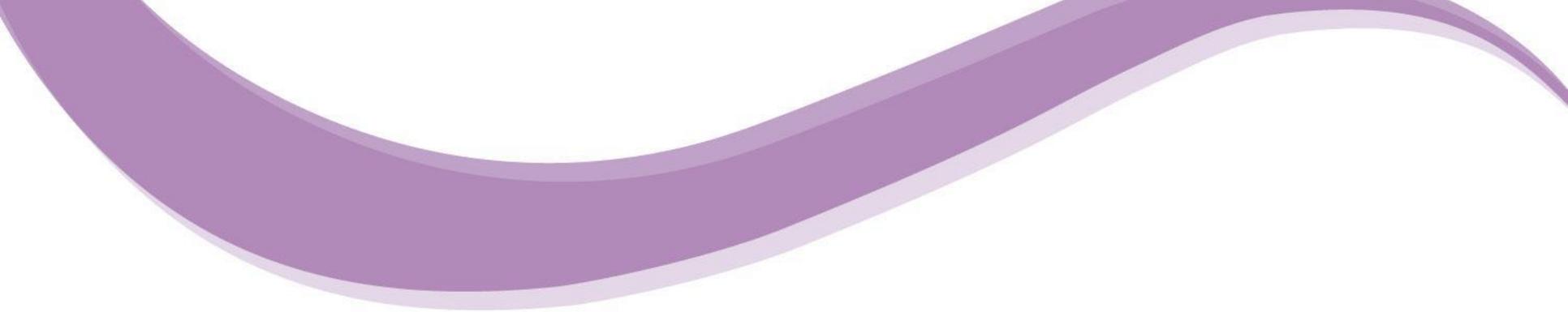


# Business speed meeting



# Conclusion

Un bon achat passe  
par un bon sourcing



# Emilie MARTINAND

*Adjointe à la cheffe du bureau achats responsables - Direction des Achats de l'Etat*

# **La politique d'achat responsable de l'État et de ses établissements publics - Une brève présentation**

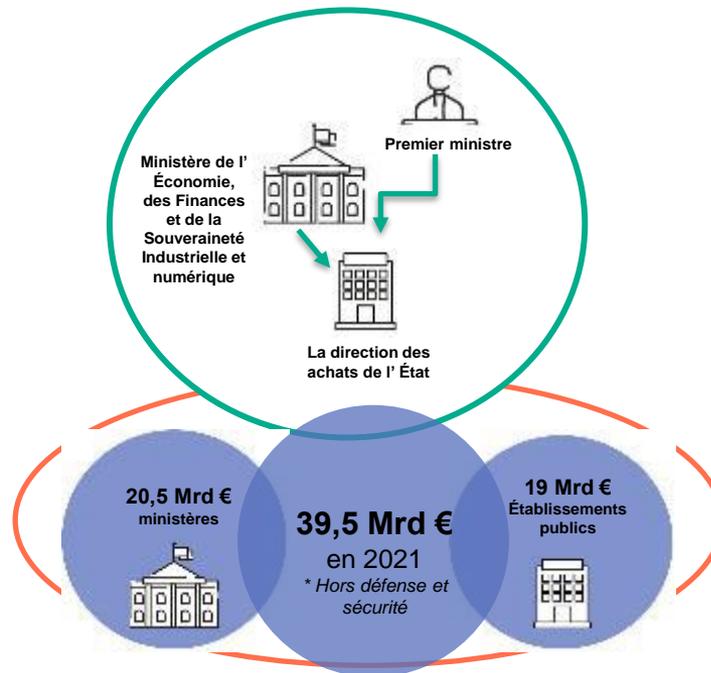
# La Direction des achats de l'État (DAE)

Définit, sous l'autorité du Premier Ministre, la politique des achats de l'État (hors défense et sécurité)



- Créée le **03 mars 2016** en remplacement du Service des achats de l'État (2009)
- Direction interministérielle à compétence nationale – 80 agents

# Les achats de l'État



# Les 5 axes de performance déployés par la DAE

Réduction des  
dépenses  
publiques



Soutien aux  
PME



Développement  
de l'innovation



Responsabilité  
environnementale



Responsabilité  
sociale



**Achats responsables**

# Des achats promouvant les enjeux environnementaux .. Responsabilité environnementale



## Une réglementation en constante évolution

- Loi « transition énergétique LTECV »
- Loi « EGALIM »
- Loi « lutte contre le gaspillage et économie circulaire AGECE »
- Loi Climat et résilience
- Loi « Numérique et environnement »
- Stratégie de décarbonation de l'Etat
- Plan de sobriété énergétique de l'Etat
- Planification écologique
- Plan « Services publics écoresponsables »
- Plan national pour des achats durables 2022-2025
- .....

## Intégrer des sujets clés dans les stratégies achat et les marchés

### Gestion des déchets

Maîtrise énergétique

Réduction de prélèvements des ressources

### Alimentation durable

Maîtrise des émissions de GES et polluants

Economie circulaire / déchets

### Ressources renouvelables

Recours aux ecolabels

### Transition écologique



## En collaboration avec des partenaires



## Et le réseau de référents ministériels

## ... et soutenant l'objectif de progrès social

Responsabilité sociétale



### Une réglementation en constante évolution

- Loi « économie sociale et solidaire »
- Loi « devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre »
- Pacte d'ambition pour l'insertion par l'activité économique
- Pacte de croissance de l'économie sociale et solidaire
- Loi d'accélération et de simplification de l'action publique
- Loi pour la confiance dans l'institution judiciaire
- .....

### Intégrer des sujets clés dans les stratégies achat

#### Egalité femmes-hommes

Respect des droits de l'Homme

Handicap  
Insertion professionnelle

Soutien aux acteurs de l'économie sociale et solidaire

#### Accompagnement des jeunes en décrochage scolaire



Emploi de personnes sous-main de justice

### En collaboration avec des partenaires



electronics  watch

### Et le réseau des référents ministériels

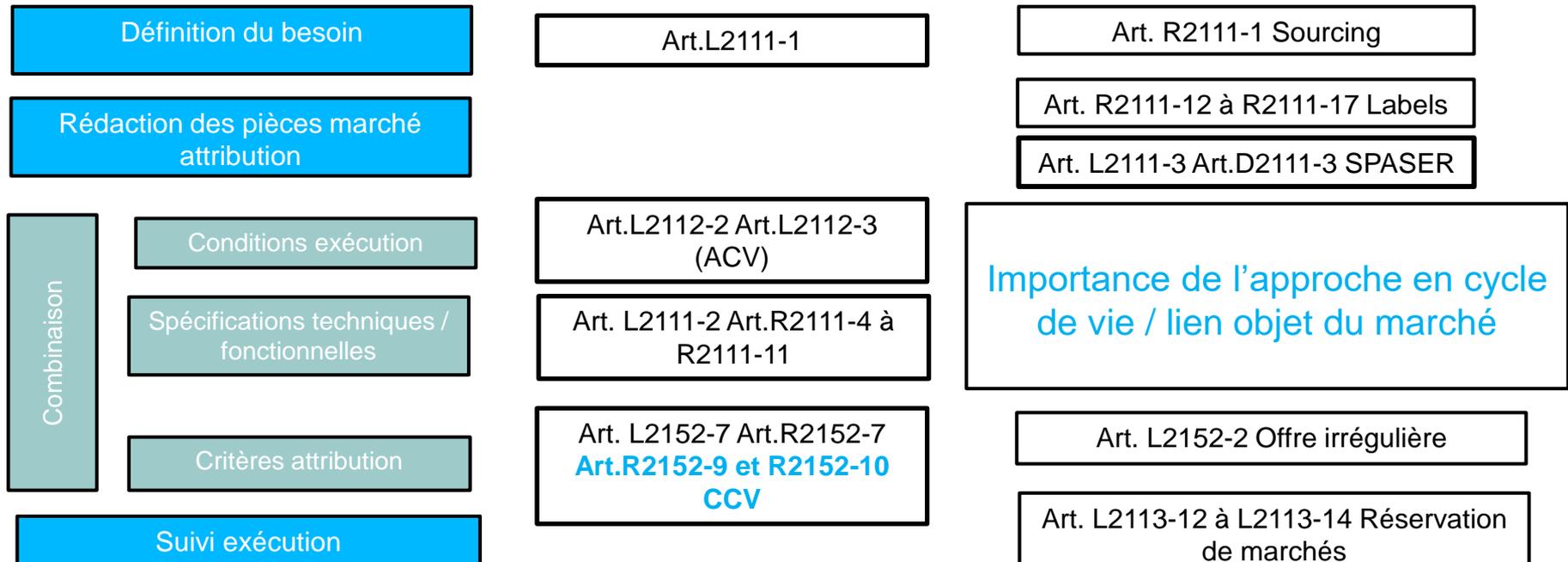
# Le cadre de la politique d'achat responsable de l'État et de ses EP

---

- **Une démarche engagée depuis 2009**
- **Une gouvernance interministérielle**
  - Un pilote : le bureau achats responsables
  - Des instances de pilotage transversales, stratégiques et opérationnelles
- **Une approche stratégique et opérationnelle**
  - La définition et le pilotage des orientations stratégiques => quelles politiques publiques ?
  - La traduction opérationnelle dans les stratégies d'achat et les marchés
  - Le pilotage de la performance et le suivi des résultats
  - L'appui opérationnel aux acheteurs, le conseil et le développement des compétences
  - La représentation de la DAE auprès de l'écosystème achats responsables

# Les règles de la commande publique : le sourcing comme levier pour des achats responsables

# Les articles du code de la commande publique : de très nombreuses opportunités conditionnées par le sourcing



# La mise en œuvre opérationnelle des achats responsables

# Une préoccupation qui se traduit dans toutes les étapes du projet achat

---

- Définition du besoin
- Rédaction des pièces marchés / attribution du marché
  - Conditions d'exécution
  - Spécifications techniques / fonctionnelles
  - Plan de progrès
  - Pénalités
  - critères d'attribution du marché
- Suivi de l'exécution
- Bilan Retex => démarche de capitalisation

Démarche d'achat responsable  
=  
Qu'est-ce que j'achète?  
+  
Comment j'achète?

# Les recommandations opérationnelles de la DAE

---

## ■ **A minima:** obligation inscrite au marché, très explicite

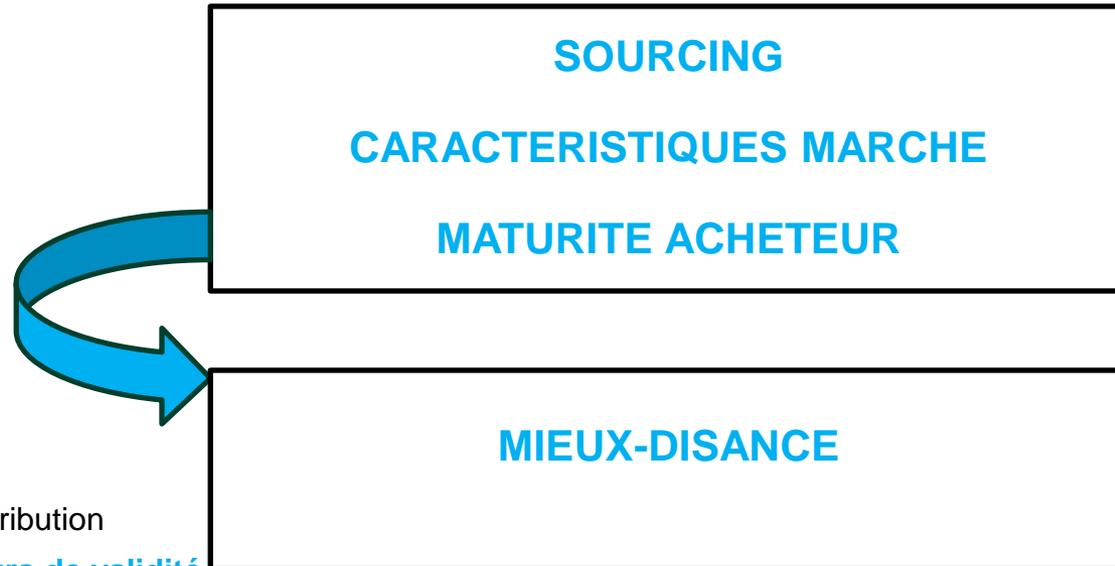
- Conditions d'exécution
- Et / ou spécifications techniques
- Pas de clause incitative => Aucune plus-value
- Plan de progrès

Pénalités proportionnées et dissuasives

## ■ **En complément :** critère d'attribution

- Jamais seul
- Quantitatif et / ou qualitatif
- Détaché de la valeur technique
- Pondéré à un minimum de 10% note totale attribution

Moyens de preuve fiables, robustes et en cours de validité



# Les considérations sociales et environnementales dans les achats publics : les grands principes

## ■ Choix des segments d'achat

- Expertise systématique de chaque projet achat
- Considérations environnementales selon nature de l'achat
  - Achat IT ≠ achat de mobilier
  - Achat PI plus difficile à adresser
  - Certains segments porteurs d'enjeux particuliers : véhicules / GES et PA, mobilier/déforestation
- Considérations sociales : pas de choix *a priori* tous les achats sont concernés
- Certains segments porteurs d'enjeux sociaux particuliers. Ex: nettoyage/travail en journée/encadrement féminin

## Le sourcing est fondamental

- Un même marché peut combiner différents types de considérations environnementales et sociales

# Les considérations sociales et environnementales dans les achats publics : les grands principes

---

## ■ Calibrage du niveau d'exigence

- Caractéristiques du marché, maturité du secteur économique / maturité de l'acheteur
- Recherche de la performance => au-delà du simple rappel de la réglementation
- Articulation conditions d'exécution / spécifications techniques / critères d'attribution
- Mieux-disance=> critère suffisamment discriminant

# Une grande diversité de considérations sociales mobilisables

---

- Insertion par l'activité économique des personnes éloignées de l'emploi et en situation de handicap
- Clause sociale de formation sous statut scolaire au bénéfice de jeunes en situation de décrochage scolaire
- Lutte contre les discriminations : Egalité femmes/hommes, etc.
- Commerce équitable
- Achats éthiques, devoir de vigilance, traçabilité sociale des chaînes d'approvisionnement
- Développement économique des structures ESS via des marchés réservés à
  - Des Entreprises adaptées (EA) établissements et services d'aide par le travail (ESAT) ou structures équivalentes
  - Des Structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) ou structures équivalentes
  - Des Entreprises adaptées (EA) établissements et services d'aide par le travail (ESAT), Structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) ou structures équivalentes
  - Des Entreprises de l'économie sociale et solidaire (EESS) ou structures équivalentes

# Une grande diversité de considérations environnementales mobilisables

---

- Economies d'énergie et énergies renouvelables
- Réduction des émissions de gaz à effet de serre et des polluants atmosphériques
- Interdiction de produits issus de la déforestation importée
- Interdiction de produits en plastique à usage unique
- Protection de la biodiversité
- Produits écolabellisés (et autres signes distinctifs de la qualité environnementale)
- Produits biosourcés
- Economie circulaire : durée de vie des produits et réparation, produits issus du réemploi / réutilisation, contenu recyclé, économie de la fonctionnalité...
- Impacts des modalités d'exécution de la prestation : volume et nature des emballages, optimisation des tournées de livraison, qualité écologique de la flotte de livraison, etc.)
- Gestion des déchets : prévention, valorisation (recyclage, réemploi, etc.)

# Le sourcing comme levier d'intégration de considérations sociales et environnementales dans les achats publics : l'exemple du marché masques

Objet du marché	Qualité sociale et environnementale du marché
<b>Fourniture de masques textiles grand public à usage non-sanitaire</b>	<p><u>Considérations sociales :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ 1 lot attributaires conventionnels avec clause insertion par l'activité économique</li> <li><b>Lutte contre le chômage :</b> heures d'insertion des publics éloignés de l'emploi. Volume d'heure imposé selon volume des commandes. Obligation assortie d'un critère d'attribution pondéré à 10% de la note totale d'attribution du marché pour tout volume horaire supplémentaire.</li> <li>➡ 2 lots réservés aux structures de l'IAE et du STPA avec une offre de qualité égale à celle du lot 1 (masques lavables 50 fois)</li> <li><b>Soutien aux structures inclusives :</b> 1 marché réservé aux structures d'insertion par l'activité économique (GME 29 SIAE) et 1 marché réservé aux structures du secteur du handicap (GME 38 EA et ESAT)</li> </ul> <p>+ <b>Traçabilité sociale des chaînes d'approvisionnement :</b> sur les 3 lots, questionnaire obligatoire sur la décomposition de la filière de production et les conditions de travail aux différents stades de production =&gt; pas de critère d'attribution</p> <p><u>Considérations environnementales :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Qualité écologique des produits :</b> innocuité des produits (label OEKO-TEX standard 100), contenu en fibres naturelles issues de l'agriculture biologique ou en fibres recyclées, caractère recyclable des produits (qualité monomatériaux du complexe textile). Qualité recyclée / recyclable / monomatériaux / exempte de métaux lourds et de PVC des emballages</li> <li><b>Politique de consommation :</b> obligation de communication du bilan des émissions de gaz à effet de serres générées par les transports, information obligatoire sur les modes de transport et les distances parcourues aux principales étapes de production. Véhicules routiers conformes à la norme EURO VI, formation obligatoire des chauffeurs à l'éco-conduite</li> <li><b>Gestion des déchets :</b> modalités proposées pour la collecte et la gestion des masques usagés.</li> </ul> <p>+ Tous ces éléments font l'objet d'un <b>critère environnemental pondéré à 10%</b> de la note totale d'attribution du marché</p>

# Les outils pour le sourcing

---

Guide DAE « le sourcing opérationnel »



**APProch** : publication des programmations achat / sourcing entreprises



**Le marché de l'inclusion**, le site de la plateforme de l'inclusion dédié au marché pour réussir son sourcing inclusif



**La Réf.**

L'outil pour connaître la réglementation des achats publics durables.

**La Réf.** outil pour connaître la réglementation en matière d'achats responsables développé par les réseaux 3AR et RESECO

# **Illustration : le sourcing dans le cadre de la mobilisation de l'écolabel au sein de son achat**

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 1 : sourcing fin pour caractériser l'état de l'offre et calibrer le niveau d'exigence du marché

### ■ Identifier l'offre disponible commercialisée en France

*N.B.: certains fabricants / constructeurs présentent une offre écolabellisée différente selon les pays de commercialisation*

- Types de produits / services labellisés
- *Pour écolabels autres que européen, caractériser le niveau de labellisation (exemple silver, gold, platine)*
- Volume de l'offre
- Nb de fournisseurs engagés

### ■ Valider la source de l'information

- Sur le site de l'écolabel
- Sur le site des fabricants / fournisseurs
- Vérifier que l'offre est en cours de validité

Licence creative commons - CC BY NC

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC

### ■ Différentes possibilités selon résultats du sourcing

- Spécifications techniques : un ou plusieurs produits / services
- Condition d'exécution : proportion de l'offre / toute l'offre / lot dédié (précisé dans objet du marché)
- Critères d'attribution (min 10% note attribution)
  - Produits ciblés écolabellisés
  - Proportion de l'offre en produits écolabellisés
  - *Pour écolabels autres que européen : niveau de certification supérieur au niveau exigé au CCAP / CCTP*
- Combinaison obligation / critère d'attribution
- Plan de progrès
- variante
- Pénalités proportionnées et dissuasives

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC – Illustrations

### ■ **Spécifications techniques** : exemple d'un marché de fournitures de bureau – Extrait du CCTP / CCP

*L'acheteur souhaite disposer de produits écoresponsables. En application des articles R2111-8 et R2111-10 du code de la commande publique, les spécifications techniques des produits ciblés doivent présenter des caractéristiques environnementales attestant du caractère écolabellisé des produits.*

*Les produits désignés comme écolabellisés sont conformes aux référentiels suivants ou équivalents :*

- *Ecolabel européen*
- *NF Environnement*
- *Ange Bleu*
- *Cygne Blanc*
- *FSC / PEFC (pour les produits en bois ou à base de bois)*
- *Ecocert*
- *Autre certification environnementale de type 1 (norme ISO 14024 : 1999. Marquage et déclarations environnementaux – Étiquetage environnemental de Type I. Principes et méthodes)*

Licence creative commons - CC BY NC

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC - Illustrations

- **Spécifications techniques** : exemple d'un marché de fournitures de bureau – Extrait du CCTP / CCP (suite)

*Ces mentions devront figurer sur les fiches techniques des produits ciblés.*

*Par ailleurs, le caractère écolabellisé des produits sera attesté durant l'exécution du marché par la fourniture des certificats associés, en cours de validité et mentionnant expressément les produits concernés. Ces certificats seront joints aux factures.*

*Des pénalités sont prévues en cas de non respect de l'offre en produits écoresponsables ou de manquement aux exigences de traçabilité décrites ci-dessus.*

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC - Illustrations

### ■ Condition d'exécution

Toute l'offre / lot dédié – Exemple d'un marché de mise en propreté des bâtiments – Extrait du CCAP / CCP

*Dans le cadre d'une démarche de développement durable, le titulaire utilise lors de la réalisation des prestations de mise en propreté des bâtiments des produits d'entretien exclusivement écoresponsables.*

*Les produits sont considérés comme écoresponsables dès lors qu'ils sont écolabellisés : Ecolabel européen, NF Environnement, Cygne Blanc, Ecocert, Ange Bleu ou leurs équivalents.*

Proportion de l'offre – Exemple d'un marché d'approvisionnement en denrées alimentaires - Extrait Du CCAP / CCP

*Dans le cadre du présent marché, l'acheteur fait siennes les obligations de la loi « EGALIM ». En particulier, il est exigé du titulaire que les produits proposés au lot « Fruits et légumes » soient des produits écolabellisés « Agriculture biologique » dans une proportion minimale de 20% du montant hors taxe annuel des dépenses sur ce lot.*

*Les produits écolabellisés « Agriculture biologique » sont entendus comme les produits bénéficiant de l'écolabel européen « Feuille verte » ou l'écolabel « AB » ou équivalents ou encore des produits issus d'exploitations en conversion « agriculture biologique »*

Licence creative commons - CC BY NC

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC - Illustrations

### ■ Critères d'attribution (min 10% note attribution)

- Produits ciblés écolabellisés / proportion de l'offre – Exemple d'un marché de fourniture de mobilier de bureau – Extrait du RC

*En application de l'article R211-13 du code de la commande publique, l'acheteur mobilise un critère d'attribution du marché sur le caractère écolabellisé des mobiliers de bureau de la famille « mobilier de bureau bois »*

*Ce critère pondéré à 10% de la note totale d'attribution du marché porte sur la proportion de mobiliers de bureau bois écolabellisés « NF environnement » ou équivalent.*

*Le candidat renseigne les lignes du BPU correspondantes : il précise à la colonne « Produit écolabellisé » Oui/Non et le cas échéant indique à la colonne « caractéristiques environnementales » l'écolabel associé ou son équivalent*

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC - Illustrations

### ■ Critères d'attribution (min 10% note attribution)

- Produits ciblés écolabellisés / proportion de l'offre – Exemple d'un marché de fourniture de mobilier de bureau – Extrait du RC (suite)

*Le candidat mentionne dans le cadre de réponse du mémoire environnemental la proportion de mobiliers écolabellisés et précise les lignes du BPU concernées. Il fournit à l'appui de son offre les éléments de preuve attestant de ses allégations environnementales (certificats des écolabels tel que précisé au cadre de réponse du mémoire environnemental).*

*Le critère noté sur 10 points se décompose comme suit :*

*0 à 20% de mobiliers écolabellisés: 2 points*

*21% à 40% de mobiliers écolabellisés: 4 points*

*41% à 60% de mobiliers écolabellisés: 6 points*

*61% à 80% de mobiliers écolabellisés: 8 points*

*81% à 100% de mobiliers écolabellisés: 10 points*

Licence creative commons - CC BY NC

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC - Illustrations

- **Combinaison obligation + critère d'attribution** – Exemple d'un marché d'approvisionnement en denrées alimentaires

### Obligation - Extrait CCAP

*Dans le cadre du présent marché, l'acheteur fait siennes les obligations de la loi « EGALIM ». En particulier, il est exigé du titulaire que les produits proposés au lot « Fruits et légumes » soient des produits écolabellisés « Agriculture biologique » dans une proportion minimale de 20% du montant hors taxe annuel des dépenses sur ce lot.*

*Les produits écolabellisés « Agriculture biologique » sont entendus comme les produits bénéficiant de l'écolabel européen « Feuille verte » ou l'écolabel « AB » ou équivalents ou des produits issus d'exploitations en conversion « agriculture biologique ».*

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC – Illustrations

- **Combinaison obligation + critère d'attribution** – Exemple d'un marché d'approvisionnement en denrées alimentaires (suite)

Critère d'attribution - Extrait RC *En application de l'article R211-13 du code de la commande publique, l'acheteur mobilise un critère d'attribution du marché sur le caractère écolabellisé agriculture biologique « Feuille verte », écolabel « AB » ou équivalent ou encore sur le caractère issu d'exploitations en conversion agriculture biologique. Le critère est mobilisé sur des proportions de produits supérieures aux exigences mentionnées à l'article XXX du CCAP.*

*Ce critère porte sur le pourcentage de l'offre en produits écolabellisés « Agriculture biologique » supérieur au minimum de 20% exigé au marché.*

*Le critère est noté sur 10 points selon le barème suivant :*

*Entre 20% et 30% : 1 point*

*Entre 30% et 40% : 2 point*

*Entre 40% et 50% : 4 points*

*Entre 50% et 60% : 6 points*

*Entre 60% et 70% : 8 points*

*Entre 70% et 80% : 10 points*

Licence creative commons - CC BY NC

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC - Illustrations

### ■ Plan de progrès – Extrait CCAP

#### Plan de progrès ouvert

*Tout au long de l'exécution du marché, le titulaire est invité à proposer à l'acheteur toute évolution des produits proposés au marché et présentant une meilleure performance environnementale que celle définie dans les clauses du marché.*

*Ces propositions ne constituent pas une modification substantielle des produits ni une modification des prix contractuels qui figurent au BPU. En particulier, les évolutions cibleront le caractère écolabellisé des produits.*

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 2 : la rédaction dans les DC – Illustrations

### ■ Plan de progrès – Extrait CCAP

#### Plan de progrès (obligatoire ou facultatif – au choix de l'acheteur)

*Dans un souci d'amélioration de la qualité environnementale des prestations exécutées dans le cadre du présent marché, l'acheteur impose au titulaire (invite le titulaire) la conduite d'un plan de progrès obligatoire (ou facultatif) portant sur la proportion de produits ecolabellisés selon les modalités suivantes :*

*Échéance 1 : un an après le début d'exécution du marché : 20% (en nombre) de produits ecolabellisés*

*Échéance 2 : deux ans après le début d'exécution du marché : 30% (en nombre) de produits ecolabellisés*

*Échéance 3 : trois ans après le début d'exécution du marché : 40% (en nombre) de produits ecolabellisés*

*Échéance 4 : à échéance du marché, quatre ans après le début d'exécution du marché : 50% (en nombre) de produits ecolabellisés.*

**N.B (pour l'acheteur).** *Ce plan de progrès peut être facultatif ou obligatoire. L'acheteur doit le spécifier dans la rédaction de la clause. Le plan de progrès peut également consister en une obligation (ou un souhait de l'acheteur) d'atteindre XX% de produits ecolabellisés à échéance du marché, liberté est laissée au titulaire de s'organiser pour atteindre cet objectif. Un suivi tout au long de l'exécution du marché permettra à l'acheteur de s'assurer de la bonne exécution de ce plan de progrès. Le cas échéant, des pénalités, chiffrées, doivent être prévues au CCAP*

Licence creative commons - CC BY NC

# Ecolabel : mobilisation dans un projet achat

---

## Etape 3 : moyens de preuve / contrôle d'exécution

### ■ Quels moyens de preuve?

- Certificats écolabellisation mentionnant
  - Références des produits
  - Durée de validité

### ■ Quand contrôler?

- Si critère d'attribution : au stade analyse des offres
- Si spécification technique / condition d'exécution : durant l'exécution du marché selon modalités précisées au CCAP associer prescripteurs / utilisateurs

Licence creative commons - CC BY NC

# Merci de votre attention

---

Malika Kessous  
Cheffe du bureau achats responsables  
[malika.kessous@finances.gouv.fr](mailto:malika.kessous@finances.gouv.fr)

Emilie Martinand  
Adjointe cheffe de bureau  
[Emilie.martinand@finances.gouv.fr](mailto:Emilie.martinand@finances.gouv.fr)

Victor Bormand  
Chef de projet expert environnement  
[Victor.bormand@finances.gouv.fr](mailto:Victor.bormand@finances.gouv.fr)



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



Adresse de l'extranet : <https://dae.alize.finances.rie.gouv.fr>



Site internet : <https://www.economie.gouv.fr/dae>



LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company/direction-des-achats-de-letat-dae/>

# Justine GIRAUD

*Déléguée Générale - Inser'Eco93*

# GIP Maximilien Atelier Achats Responsables



Page 1

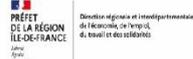


# Inser'Eco93

- Plus de 20 ans d'expérience
- Plus de 100 adhérents
- Plus de 5500 salarié.e.s en insertion en parcours chaque année
- Une équipe de 8 personnes au services des SIAE, des collectivités et des entreprises du territoire



Inser'Eco93, le réseau des structures d'insertion par l'activité économique de la Seine-Saint-Denis



# Inser'Eco93

## Représentation et plaidoyer

- Défendre les intérêts des SIAE
- Défendre les intérêts du territoire et de ses habitants
- Enquêtes de terrain

## Services aux adhérents

- Développement économique
- Inclusion
- Pilotage
- Mise en relation
- Représentation dans les instances décisionnaires

## Services aux partenaires

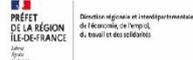
- Solutions RSE
- Solutions RH
- Solutions Achats
- Solutions Marchés et Clauses
- Mise en relation
- Ingénierie
- Expérimentations

## Sensibiliser et développer l'IAE

- Atelier de sensibilisation
- Sourcing Achats et RH
- Mise en relation



Inser'Eco93, le réseau des structures d'insertion par l'activité économique de la Seine-Saint-Denis



# Le rôle des réseaux

## Accompagnement des SIAE



- Structuration de leur offre
- Monter en compétence sur les marchés
- Mise en relation avec des acheteurs
- Suivi du marché ou de la prestation

## Accompagnement des acheteurs



- Appui à la définition du besoin
- Appui à la rédaction
- Sourcing et mise en relation
- Interlocuteur unique
- Suivi du marché et de la prestation



Inser'Eco93, le réseau des structures d'insertion par l'activité économique de la Seine-Saint-Denis



Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des entreprises



PLAN D'INVESTISSEMENT DANS LES COMPÉTENCES



Haut-commissariat aux compétences



BANQUE des TERRITOIRES  
SECOURS CROIX-ROUGE FRANÇAISE



FONDATION BNP PARIBAS

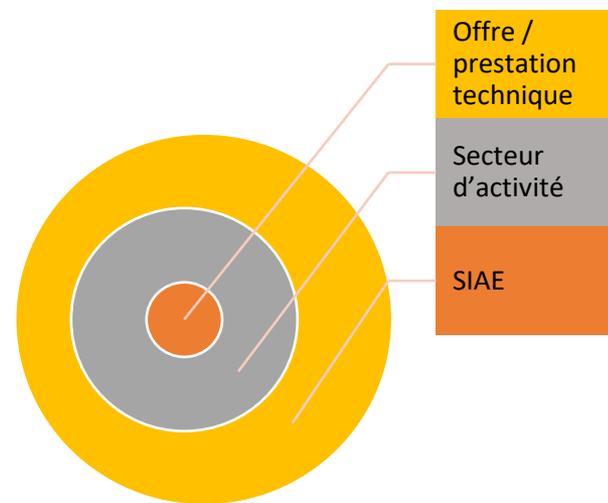
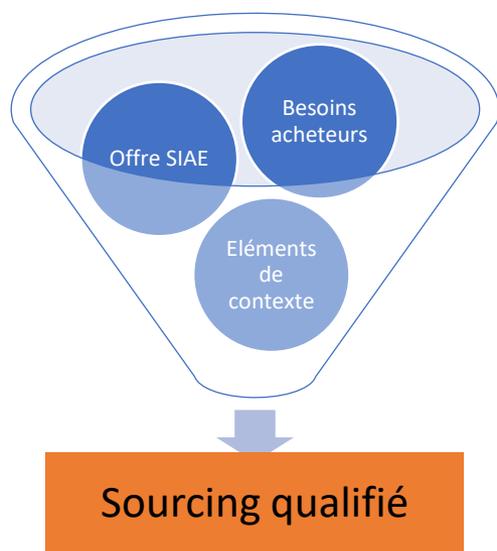


FONDATION CETELAM  
LE DÉPARTEMENT DE LA SEINE-SAINT-DENIS

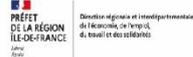


La structuration et l'animation de l'offre départementale en Seine-Saint-Denis par l'activité économique par Inser'Eco93 sont cofinancées par le Fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel régional d'emploi et d'inclusion 2014 - 2020

# L'accompagnement proposé aux acheteurs en termes de sourcing des structures



Inser'Eco93, le réseau des structures d'insertion par l'activité économique de la Seine-Saint-Denis



# Exemple

- Valorisation de l'offre et de la diversité des SIAE
- Mobilisation des élus, services techniques, services de la commande publiques ...
- Mise en relation acheteur



# Exemple

- Illustrer
- Prouver par l'exemple (référence)
- Pousser à la diversification



Achats responsables

Dans le cadre de la prolongation de la ligne 11 à Rosny Sous-Bois, la Régie de quartier de Montreuil entretient les bases de vie de chantier de la RATP

Depuis 2015, la Régie de Quartiers à Montreuil emploie une équipe de 4 agent.e.s d'entretien sur les bases de vie de la RATP. Des horaires de travail adaptés pour ne pas gêner le personnel de la RATP, une grande adaptabilité à la charge du travail par rapport aux différentes conditions climatiques (pluie, poussière, boue,...) mais aussi aux évolutions comme les protocoles d'entretien lié au COVID 19.



Clause sociale

Depuis plus d'une dizaine d'années, UCAD démontre son savoir-faire dans l'entretien des équipements publics de la ville de Drancy



Diversification et innovation des achats

Atelier R-ARE détourne des anciennes fenêtres pour fabriquer un abri pour deux containers pour la Ville de Paris



Clause sociale

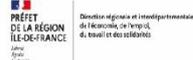
Au Fil de l'Eau a remporté un appel d'offre de la région Ile-de-France pour évacuer une île proche de l'équipement nautique des JO2024

# Bonnes pratiques

- Revue des marchés
- Ateliers de sourcing et de rencontres
- Analyse des anciens CCAP
- Faciliter l'accès à l'information (outils, délais de réponse)



Inser'Eco93, le réseau des structures d'insertion par l'activité économique de la Seine-Saint-Denis



# Les forces du réseau **Inser'Eco93** sont ses membres actifs et ses partenaires

*Merci à*

*vous*



# Pierre L'HOSTIS

*Chef de produit – Nukema*

# Un outil de Sourcing dédié



Sourcing



Préparation | Rédaction



Passation



Exécution



Outils



Maximilien - Marchés Publics Electroniques

Bienvenue,

admin\_e3r admin\_e3r  
franck.berberoglu@atexo.com



Mon compte personnel

Entité : - Organisme de Formation

Service : - Organisme de Formation

[Mes coordonnées](#) [Mes alertes électroniques](#) [Mes préférences "Lieu d'exécution"](#) [Mes comptes associés](#)

## Informations

En cas de problèmes, vous devez créer un ticket UTAH (icône assistance sur votre droite).

## Recommandation

# Créez un projet d'achat

Bienvenue sur l'outil de Sourcing Nukema. Vous pouvez utiliser cet outil pour trouver et contacter des entreprises partout en France en quelques clics.

Toutes les entreprises peuvent gratuitement se faire référencer depuis l'accès public. N'hésitez pas à les inviter pour les retrouver facilement. [Inviter une entreprise](#)

Vous pouvez télécharger notre guide d'utilisation depuis le bouton ci-contre : [Guide utilisateurs](#)

## Mes projets d'achat

[+ Créer un projet d'achat](#)

### En cours

<p>✓ EN COURS Installation de batiments modulaires</p> <p>📅 08/2022</p> <p>Installation de batiments modulaires</p> <p>0 Entreprise identifiée</p> <p>0 Contact</p>	<p>✓ EN COURS Mur d'escalade</p> <p>📅 11/2022</p> <p>escalade</p> <p>0 Entreprise identifiée</p> <p>0 Contact</p>	<p>✓ EN COURS Achat de matériel informatique</p> <p>📅 11/2022</p> <p>Changement du parc informatique de la mairie</p> <p>0 Entreprise identifiée</p> <p>0 Contact</p>
---	---	---

### Pourraient vous intéresser :

<p>☆ SCI CIPAV RC (siren : 907608103 )</p> <p>📍 1 Etablissement situé à : PARIS 8 (75)</p> <p>🏢 Activité : 68.20B - Location de terrains et d'autres biens immobiliers</p> <p>👤 Non disponible - CA : Non disponible</p> <p>     </p>	<p>☆ JOHN COCKERILL FORTRESS - ADVANCED TECHNOLOGIES SAS (siren : 905197158 )</p> <p>📍 2 Etablissements situés à : PARIS 8 (75), GUENANGE (57)</p> <p>🏢 Activité : 80.20Z - Activités liées aux systèmes de sécurité</p> <p>👤 Non disponible - CA : Non disponible</p> <p>     </p>
---	---

# Renseignez les éléments principaux

## Lancer un sourcing

### 1. Le projet d'achat (ma demande)

#### Titre du projet\*

Chaussures de sécurité pour les agents du service de voirie

#### Description du projet\*

Achat de 350 chaussures de sécurité pour les agents du service d'entretien de la voirie de la commune

#### Contexte et Objectif\*

Renouvellement du stock et remplacement des chaussures des agents actuellement en fonction

#### Date du projet/réalisation\*

04/2023

#### Nature de la prestation\*

Fournitures

#### Localisation du projet\*

78 - Yvelines

#### Estimation du budget

Entre  €  
Et  €

Afficher le budget au fournisseur

#### Ajouter un document

Choisir un fichier

Enregistrer

### 2. Recherche des fournisseurs (critères de recherche)

Rechercher par mots clés, par exemple : travaux ET assainissement...

### 3. Détail des résultats



entreprise(s)



ESS



favoris



Retour

# Précisez vos critères de recherche

Lancer un sourcing

## 2. Recherche des fournisseurs (critères de recherche)

chaussures de sécurité X



Rechercher par mots clés, par exemple : travaux ET assainissement...

Implantation du fournisseur (sélectionner un ou plusieurs départements) :

Partout en France

Dans ma région

Dans mon département



## 3. Détail des résultats



PSS  
France



Retour

# Trouvez les fournisseurs à contacter

Lancer un sourcing

## 2. Recherche des fournisseurs (critères de recherche)

chaussures de sécurité

Rechercher par mots clés, par exemple : travaux ET assainissement...

Implantation du fournisseur (sélectionner un ou plusieurs départements) :

Partout en France

Dans ma région

Dans mon département



## 3. Détail des résultats

79 entreprise(s)  1 ESS  0 favoris

### ☆ OREXAD BRAMMER (siren : 320955396 )

110 Etablissements situés à : GROISSIAT (01), PLOISY (02), SAINT-QUENTIN (02), (+96)

Activité : 46.69B - Commerce de gros (commerce interentreprises) de fournitures et équipements industriels divers

1 000 à 1 999 salariés - CA 2021 : 676 426 180 €

 Siège social (SIRET : 320 955 396 02633)  
61 av Tony Garnier  
69007 Lyon

Données issues de PagesJaunes

 Afficher le numéro

 Afficher le mail

Mots clés : BRAMMER | location de perceuse | location de fraiseuse | location de groupe électrogène | cintreuse | défonceuse | moteur électrique  
compresseur | fraiseuse | grignoteuse | ...

Contrats attribués :

- 100000015-Ville de Quimper (le 13 mars 2019 pour 80 000 EUR HT): Fourniture et livraison de vêtements de travail, chaussures et de protections individuelles pour les services de la ville de Quimper, de Quimper Bretagne Occidentale et du Symoresco - Fourniture et livraison de **chaussures de sécurité**

### ☆ OVIL PROTECTION MAINTENANCE (siren : 384637005 )

1 Etablissement situé à : SAINT OUEN L'AUMONE (95)

Activité : 46.42Z - Commerce de gros (commerce interentreprises) d'habillement et de chaussures

 Retour

# Ajoutez des fournisseurs au projet

Lancer un sourcing

## 2. Recherche des fournisseurs (critères de recherche)

chaussures de sécurité

Rechercher par mots clés, par exemple : travaux ET assainissement...

Implantation du fournisseur (sélectionner un ou plusieurs départements) :

Partout en France

Dans ma région

Dans mon département



## 3. Détail des résultats

79 entreprise(s)  1 ESS  0 favoris

### ☆ OREXAD BRAMMER (siren : 320955396 )

110 Etablissements situés à : GROISSIAT (01), PLOISY (02), SAINT-QUENTIN (02), (+96)

Activité : 46.69B - Commerce de gros (commerce interentreprises) de fournitures et équipements industriels divers

1 000 à 1 999 salariés - CA 2021 : 676 426 180 €

 Siège social (SIRET : 320 955 396 02633)  
61 av Tony Garnier  
69007 Lyon

Données issues de PagesJaunes

 Afficher le numéro

 Afficher le mail

Mots clés : BRAMMER | location de perceuse | location de fraiseuse | location de groupe électrogène | cintreuse | défonceuse | moteur électrique  
compresseur | fraiseuse | grignoteuse | ...

Contrats attribués :

- 100000015-Ville de Quimper (le 13 mars 2019 pour 80 000 EUR HT): Fourniture et livraison de vêtements de travail, chaussures et de protections individuelles pour les services de la ville de Quimper, de Quimper Bretagne Occidentale et du Symoresco - Fourniture et livraison de **chaussures de sécurité**

### ☆ OVIL PROTECTION MAINTENANCE (siren : 384637005 )

1 Etablissement situé à : SAINT OUEN L'AUMONE (95)

Activité : 46.42Z - Commerce de gros (commerce interentreprises) d'habillement et de chaussures

 Retour

# Contactez les fournisseurs potentiels

## Lancer un sourcing



Ma sélection

**☆ OREXAD BRAMMER (siren : 320955396 )**

110 Etablissements situés à : GROISSIAT (01), PLOISY (02), SAINT-QUENTIN (02), (+96)

Activité : 46.69B - Commerce de gros (commerce interentreprises) de fournitures et équipements industriels divers

1 000 à 1 999 salariés - CA 2021 : 676 426 180 €

Siège social (SIRET : 320 955 396 02633)  
61 av Tony Garnier  
69007 Lyon

Mots clés : BRAMMER | location de perceuse | location de fraiseuse | location de groupe électrogène | cintruse | défonceuse | moteur électrique | compresseur | fraiseuse | grignoteuse | ...

Données issues de PagesJaunes

Afficher le numéro

Afficher le mail

**☆ OVIL PROTECTION MAINTENANCE (siren : 384637005 )**

1 Etablissement situé à : SAINT OUEN L'AUMONE (95)

Activité : 46.42Z - Commerce de gros (commerce interentreprises) d'habillement et de chaussures

1 ou 2 salariés - CA 2017 : 2 744 951 €

Siège social (SIRET : 384 637 005 00024)  
9 r Rapporteur

Données issues de PagesJaunes

Afficher le numéro

Activité : 46.69B - Commerce de gros (commerce interentreprises) de fournitures et équipements industriels divers

1 000 à 1 999 salariés - CA 2021 : 676 426 180 €

Siège social (SIRET : 320 955 396 02633)  
61 av Tony Garnier  
69007 Lyon

Mots clés : BRAMMER | location de perceuse | location de fraiseuse | location de groupe électrogène | cintruse | défonceuse | moteur électrique | compresseur | fraiseuse | grignoteuse | ...

Contrats attribués :

- 100000015-Ville de Quimper (le 13 mars 2019 pour 80 000 EUR HT): Fourniture et livraison de vêtements de travail, chaussures et de protections individuelles pour les services de la ville de Quimper, de Quimper Bretagne Occidentale et du Symoresco - Fourniture et livraison de **chaussures** de **sécurité**

**☆ OVIL PROTECTION MAINTENANCE (siren : 384637005 )**

1 Etablissement situé à : SAINT OUEN L'AUMONE (95)

Activité : 46.42Z - Commerce de gros (commerce interentreprises) d'habillement et de chaussures

1 ou 2 salariés - CA 2017 : 2 744 951 €

Siège social (SIRET : 384 637 005 00024)  
9 r Rapporteur  
95310 Saint Ouen l'Aumône

Contrats attribués :

- Sénat (le 14 janv. 2022 pour 24 202 EUR HT): Equipements de protection individuelle (EPI), hors **chaussures** de **sécurité**.
- Pouvoirs publics - Direction de la Logistique et des Moyens généraux (le 14 janv. 2022 pour 24 202 EUR HT): Le marché porte sur l'achat d'articles d'habillement et d'équipements de protection individuelle (EPI) pour différentes catégories de personnel du Sénat. - Equipements de protection individuelle (EPI), hors **chaussures** de **sécurité**.

# Contactez les fournisseurs potentiels

Administration | Programmation | Sourcing | Stratégie d'achat | Préparation et rédaction | Passation | Suivi des contrats | Aide et outils

### Projet d'achat

**Titre du projet :** Chaussures de sécurité pour les agents du service de voirie  
**Description :** Achat de 350 chaussures de sécurité pour les agents du service d'entretien de la voirie de la commune  
**Contexte et objectif :** Renouvellement du stock et remplacement des chaussures des agents actuellement en fonction  
**Date du projet/réalisation:** 04/2023  
**Nature de la prestation :** Fournitures  
**Localisation du projet :** 78 - Yvelines

Type de courrier:

Options d'envoi et de réponse:  Courrier électronique simple sans accusé de réception

Options de réponse

Le destinataire doit pouvoir répondre à ce courrier:  Non  Oui

Définir une date limite de réponse:  Non  Oui

### Courrier à envoyer

Courrier

Destinataire(s) : \*

Objet du courrier : \*

Corps du courrier : \* 

**B I U G " " H1 H2 | | x2 x2 | | Normal | Normal | A Sans Serif | |**

Bonjour, Un acheteur public vient de publier un projet pouvant intéresser votre entreprise. Vous êtes sollicité pour prendre connaissance de ce projet et présenter le cas échéant vos services et produits qui pourraient y répondre. Pour accéder aux détails du projet, vous pouvez cliquer en haut de cette page sur le lien "Voir les détails du projet". Pour répondre à l'acheteur, il vous suffit de cliquer sur le bouton « Répondre » en bas de cette page.

# Où trouver le guide utilisateur ?

Bienvenue sur l'outil de Sourcing Nukema. Vous pouvez utiliser cet outil pour trouver et contacter des entreprises partout en France en quelques clics.

Toutes les entreprises peuvent gratuitement se faire référencer depuis l'accès public. N'hésitez pas à les inviter pour les retrouver facilement. [Inviter une entreprise](#)  
Vous pouvez télécharger notre guide d'utilisation depuis le bouton ci-contre : [↓ Guide utilisateurs](#)

## Mes projets d'achat

[+ Créer un projet d'achat](#)

### En cours

<p>✓ EN COURS Installation de batiments modulaires</p> <p>📅 08/2022</p> <p>Installation de batiments modulaires</p> <p>0 Entreprise identifiée</p> <p>0 Contact</p>	<p>✓ EN COURS Mur d'escalade</p> <p>📅 11/2022</p> <p>escalade</p> <p>0 Entreprise identifiée</p> <p>0 Contact</p>	<p>✓ EN COURS Achat de matériel informatique</p> <p>📅 11/2022</p> <p>Changement du parc informatique de la mairie</p> <p>0 Entreprise identifiée</p> <p>0 Contact</p>
---	---	---

### Pourraient vous intéresser :

<p>☆ <b>RAOUL RAOUL CENAN (siren : 827593823)</b></p> <p>📍 1 Etablissement situé à : PARIS 10 (75)</p> <p>🏢 Activité : 71.11Z - Activités d'architecture</p> <p>👤 Non disponible - CA : Non disponible</p> <p>    </p>
<p>☆ <b>OCAM ARCHITECTURE (siren : 893638197)</b></p> <p>📍 2 Etablissements situés à : PARIS 20 (75), CESSON-SEVIGNE (35)</p> <p>🏢 Activité : 71.11Z - Activités d'architecture</p> <p>👤 Non disponible - CA : Non disponible</p> <p>    </p>
<p>☆ <b>SYSTRA FRANCE (siren : 880082722)</b></p> <p>📍 4 Etablissements situés à : MARSEILLE 2 (13), ...</p>



Merci pour votre attention