

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



maximilien

# SOMMAIRE

<b>Edito de la Présidente</b> .....	<b>page 3</b>
<b>L'équipe du GIP Maximilien à vos côtés</b> .....	<b>page 4</b>
<b>Le Groupement d'Intérêt Public Maximilien</b> .....	<b>page 5</b>
<i>Les missions et la gouvernance</i> .....	<b>page 5</b>
A. Les missions	page 5
B. La gouvernance	page 5
<i>La plateforme Maximilien</i> .....	<b>page 9</b>
A. Les services proposés aux acheteurs publics	page 9
B. Les services proposés aux opérateurs économiques	page 10
C. Un accompagnement adapté et personnalisé	page 11
<i>Le réseau des achats responsables</i> .....	<b>page 12</b>
A. La Mission Achats Publics Circulaires et Environnementaux (MAPCE)	page 13
B. Le Guichet vert régional	page 13
C. La Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales (MACS)	page 15
<b>2022 : une année de transition</b> .....	<b>page 16</b>
A. Un nouveau Directeur	page 16
B. Une Convention constitutive actualisée	page 16
C. Un règlement financier remodelé	page 16
D. De nouveaux guichets lancés	page 16
E. Une communication plus claire	page 17
F. La poursuite des partenariats	page 18
<b>A la rencontre des membres, partenaires et opérateurs économiques</b> .....	<b>page 20</b>
A. A la journée de l'achat public (Gazette des Communes)	page 20
B. Au salon de l'AMIF à Paris	page 20
C. Au Salon de l'Achat Public en Seine-et-Marne	page 20
D. A l'occasion de deux Openmap ESS	page 21
E. Au lancement de l'observatoire des clauses sociales à la DRIEETS Île-de-France	page 21
F. A la réunion de l'Observatoire des Grands Projets Franciliens à la Préfecture de Région	page 21
<b>2022 en chiffres</b> .....	<b>page 22</b>
A. La commande publique sur le portail Maximilien	page 22
B. Données sur les membres du GIP Maximilien	page 23
C. Indicateurs sur les actions du réseau des achats responsables	page 24
D. Le compte financier	page 25

# ÉDITO

**Marie-Carole CIUNTU,**  
**Présidente du GIP Maximilien**



2022 fut une année durant laquelle le GIP Maximilien s'est particulièrement remis en question sur son fonctionnement global.

Une nouvelle dynamique, un nouvel équilibre, de nouveaux projets ont été lancés tout en conservant le sens premier du Groupement.

Les principes de mutualisation et de solidarité entre les membres demeurent en effet au cœur des actions Maximilien.

Je veux souligner qu'un travail de fond a été effectué afin de vous offrir en permanence une qualité de service optimale. La notion d'achat public doit être comprise en tant que démarche globale et au-delà de la simple passation.

Ainsi par exemple, le déploiement de l'outil de préparation à l'achat, Nukema, est venu compléter l'offre de Maximilien en amont de la passation, il est désormais possible de générer des intentions d'achats, de cibler des opérateurs économiques afin d'élaborer une stratégie d'achat performante. A cela s'ajoute la possibilité d'accéder à une base de dossiers de consultation largement élargie, issue des plus grandes plateformes (PLACE, Achat Public, AWS..).

L'utilisation progressive d'un nouveau vecteur de communication, Tchap, va permettre d'échanger en temps quasi-réel avec les interlocuteurs du GIP. Cela a pour objectif d'intensifier la qualité de la communication auprès des membres de Maximilien. Resserrer les liens, améliorer la communication, diffuser les bonnes pratiques, ce sont autant d'objectifs qui nourrissent le nouvel élan porté par les instances de Maximilien.

Le réseau des Achats responsables s'est également enrichi d'une nouvelle mission : le Guichet vert. Il propose un premier niveau de conseil sur le volet environnemental de l'achat durable. Tandis qu'un Guichet régional des clauses sociales a été lancé à l'automne pour compléter l'offre.

L'année qui débute sera celle de la consolidation, Maximilien est fort d'une Convention constitutive remodelée et d'un règlement financier simplifié et rigoureux. Cela contribuera à davantage d'efficacité et permettra de renforcer les équipes. J'ajoute que la consolidation du maillage territorial constitue un objectif de l'année 2023, notre présence en Île-de-France doit être incontournable.

Écouter, conseiller, améliorer, garantir sont autant de missions qui constituent notre ADN. Ces principes fondateurs sont plus que jamais d'actualité alors que nous allons célébrer cette année les 10 ans d'existence du GIP Maximilien.

# L'équipe du GIP Maximilien à vos côtés

Afin de vous accompagner dans la réussite de vos pratiques numériques et achats responsables, Maximilien est mobilisé au quotidien : retrouvez les portraits des agents au fil des pages de ce rapport d'activité 2022.



## **L'équipe Maximilien (de gauche à droite) :**

*William ASSELINEAU, Responsable de la Plateforme*

*Julie LABOUZ, Gestionnaire comptable et finances*

*Louise VIDAL, Cheffe de projet de la MACS*

*Anaëlle MAZIN, Chargée de mission Guichet vert*

*Rodéric JACOBÉE, Directeur*

*Erika MAILLOT, Chargée de mission MACS*

*Samuel CHARON, Chargé de coordination et de communication*

## **Absents sur la photo :**

*Vincent COISSARD, Chef de projet SI junior*

*Sophie COURTIN, Agent comptable*

# Le Groupement d'Intérêt Public Maximilien

## LES MISSIONS ET LA GOUVERNANCE

### A. Les missions

Initié par le Conseil régional Île-de-France aux côtés de membres fondateurs dont des départements franciliens, le Groupement d'Intérêt Public Maximilien est un service public mutualisé et innovant d'administration numérique.

Reconnu comme un acteur clef de l'achat public et de l'administration électronique en Île-de-France, le GIP Maximilien accompagne, fin 2022, 375 acheteurs publics de toutes tailles et de natures juridiques très variées.

Il porte également le réseau des achats responsables à travers 3 missions :

- La Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales (MACS) depuis 2016,
- La Mission Achats Publics Circulaires et Environnementaux (MAPCE) depuis 2021,
- La Mission Guichet vert (Programme National pour des Achats Durables) depuis 2022.

### B. La gouvernance

#### L'assemblée générale

Pour définir la stratégie et suivre les orientations et actions menées, la gouvernance est assurée par des élus, considérés comme de véritables ambassadeurs des actions portées par le GIP Maximilien. Chaque membre, lors de son adhésion, désigne un ou deux représentants qui siègent aux Assemblées Générales.

Deux Assemblées Générales se sont tenues en 2022.



#### LE 15 MARS 2022

Lors de l'Assemblée statutaire, ont été adoptés :

- Le rapport annuel 2021 sur la gestion et l'activité du Groupement,
- Le compte financier 2021 et l'affectation du résultat.

La feuille de route de l'année 2022 a également été présentée et comprenait notamment :

- Une montée de version technique de la salle des marchés,
- Le basculement de données hébergées chez Worldline vers Atexo,
- La mise en place d'un accompagnement plus personnalisé des adhérents,
- La mise en œuvre d'un suivi régulier des demandes d'assistance et de la suite donnée,
- La poursuite du déploiement des actions du réseau des achats responsables dont la formalisation d'un Guichet régional des clauses sociales (voir page 13).

## LE 22 SEPTEMBRE 2022

Lors de l'Assemblée statutaire, réunie en format extraordinaire, une refonte de la Convention constitutive a été soumise à l'approbation.

La proposition de nouvelle Convention constitutive a été adoptée avec 85,48 % des voix exprimées.

Marie-Carole CIUNTU, Présidente du GIP Maximilien, a souhaité faire état des nouvelles priorités, en particulier la consolidation de la qualité de services.

### → Organisation

Une fiche de poste du Directeur du GIP Maximilien a été publiée en septembre. A l'issue de la réception des candidatures, un jury de recrutement composé de Vice-présidents du Groupement est chargé de mener les entretiens.

### → Plateforme

- Une montée de version technique de la salle des marchés mise en production à l'automne,
- Un nouveau parapheur multitenants, soit 99 environnements potentiels,
- La montée de version du parapheur électronique,
- Un rappel des intérêts du module « Exec ».

### → Achats responsables

○ Signature le 13 juillet 2022 d'une Convention avec le Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires (CGDD) :

- objectifs relatifs aux dispositions environnementales dans les marchés publics, soit 100 % de contrats de la commande publique avec une disposition environnementale d'ici 2025,

- mise en œuvre par le GIP d'un guichet vert régional, afin de proposer des conseils environnementaux de premier niveau pour les acheteurs publics franciliens.

○ À la suite d'une réorganisation interne, lancement en 2023 de parcours MAPCE par segment d'achats, puis mise à disposition d'une boîte à outils auprès des acheteurs.

## Le Conseil d'Administration

Cet organe est composé de représentants des différentes catégories de natures juridiques représentatives de la variété des membres du Groupement.

Il met en œuvre les orientations définies par l'Assemblée Générale, élit le Président et adopte le budget de l'exercice suivant. Il se réunit au moins deux fois par an.

Marie-Carole CIUNTU, Vice-présidente du Conseil régional d'Île-de-France et maire de Sucy-en-Brie, est Présidente depuis le 16 septembre 2021.



### Les vice-présidences sont les suivantes :

- **Social/Économie Sociale et Solidaire** : Benjamin GUÉRAUD-PINET, Conseiller municipal délégué à l'ESS et aux achats responsables de la ville de L'Île-Saint-Denis (93) et administrateur à la CRESS Île-de-France,
- **Environnement** : Mathias DOQUET-CHASSAING, Directeur général d'Île-de-France Construction Durable,
- **Développement économique** : Fabrice BULTEAU, Conseiller territorial à l'EPT Paris Ouest La Défense (POLD), Adjoint au Maire de la ville de Suresnes (92),
- **Maillage territorial** : Pierre-Édouard ÉON, Vice-président du Conseil départemental du Val d'Oise, Maire de Méry-sur-Oise (95),
- **Numérique** : Mauna TRAIKIA, Conseillère territoriale déléguée au développement numérique de l'EPT Plaine Commune, Conseillère municipale de la ville d'Épinay-Sur-Seine (93).



### Samuel CHARON

Chargé de coordination et de communication

“ J’assure le suivi de la Gouvernance, des adhésions et des formations et webinaires.  
Je gère également la base de données composée de près de 10 000 contacts.  
J’administre également le site internet, rédige les lettres d’informations et veille sur les réseaux sociaux .

### Le Conseil d'Administration est composé des membres suivants au 1er janvier 2023 :

#### LES MEMBRES FONDATEURS

<p><b>Région Île-de-France :</b> Marie-Carole CIUNTU (représentante titulaire), Présidente du GIP Maximilien, Sophie DESCHIENS (représentante suppléante)</p> <p><b>Ville de Paris :</b> Paul SIMONDON (représentant titulaire) Véronique LEVIEUX (représentante suppléante)</p> <p><b>Département de Seine-et-Marne :</b> Daisy LUCZAK (représentante titulaire), Jean-Marc CHANUSSOT (représentant suppléant)</p> <p><b>Département des Hauts-de-Seine :</b> Marie-Pierre LIMOGÉ (représentante titulaire), Jean-Yves SÉNANT (représentant suppléante)</p> <p><b>Département du Val-de-Marne :</b> Germain ROESCH (représentant titulaire), Sabine PATOUX (représentante suppléante)</p>	<p><b>Département du Val d'Oise :</b> Pierre-Édouard ÉON (représentant titulaire), Agnès RAFAITIN-MARIN (représentante suppléante)</p> <p><b>EPT Plaine Commune :</b> Mauna TRAIKIA (représentante titulaire), Hervé BORIE (représentant suppléant)</p> <p><b>Ville d'Aubervilliers :</b> José LESERRE (représentant titulaire), Annie VACHER (représentant suppléant)</p> <p><b>Île-de-France Nature :</b> Christophe MAILLET (Représentant titulaire), Erwann LE GUERN (Représentant suppléant)</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## LES MEMBRES ASSOCIÉS

<b>Communauté Urbaine Grand Paris Seine et Oise : (GPSEO)</b> Michel LEBouc (représentant titulaire), Maurice BOUDET (représentant suppléant) <b>SIIM 94 :</b> Ahcène SAADI (représentant titulaire) <b>SIPPEREC :</b> Pierre AUBRY (représentant titulaire), Boris DEROOSE (représentant suppléant)	<b>RESAH :</b> Dominique LEGOUGE (représentant titulaire), Alexandra DONNY (représentante suppléante) <b>UGAP :</b> François LAFOND (représentant titulaire), Valérie TERRISSE (représentante suppléante) <b>EPT Est Ensemble :</b> Samia SEHOUANE (représentante titulaire), Bruno MARTINEZ (représentant suppléant)
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## LES COMMUNES DE MOINS DE 20 000 HABITANTS

<b>L'île-Saint-Denis (93) :</b> Benjamin GUÉRAUD-PINET (représentant titulaire)	<b>Jouy-sur-Morin (77) :</b> Jean-Yves GAUTRON (représentant suppléant)
------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------

## LES COMMUNES ENTRE 20 000 ET 50 000 HABITANTS

<b>Montigny-le-Bretonneux (78) :</b> Lakshmi Devi LOGANADANE (représentante titulaire)	<b>La Garenne-Colombes (92) :</b> Xavier DAGRAS (représentant suppléant)
-------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------

## LES COMMUNES DE PLUS DE 50 000 HABITANTS

<b>Saint-Ouen-sur-Seine (93) :</b> Roman STACHEJKO (représentant titulaire)	<b>Boulogne-Billancourt (92) :</b> Christine LAVARDE-BOËDA (représentante suppléante) <b>Issy-les-Moulineaux (92) :</b> Edith LETOURNEL (représentante suppléante)
--------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## LES EPCI À FISCALITÉ PROPRE DE PLUS DE 50 000 HABITANTS

<b>Métropole du Grand Paris :</b> Sylvain RAIFAUD (représentant titulaire),	Benjamin MALLO (représentant suppléant)
--------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------

## LES EPCI SANS FISCALITÉ PROPRE

<b>EPT Paris Ouest La Défense POLD (92) :</b> Fabrice BULTEAU (représentant titulaire)	<b>Syndicat Seine-et-Marne Numérique (77) :</b> Alexandre BOUSEZ (représentant suppléant)
-------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------

## LES BAILLEURS SOCIAUX

<b>Office Public Habitat de Seine-et-Marne (77)</b>	Romain DECOURCELLE (représentant titulaire)
-----------------------------------------------------	---------------------------------------------

## LES EPCI SANS FISCALITÉ PROPRE

<b>CCAS de Suresnes (92)</b>	Florence DE SEPTENVILLE (représentante titulaire)
------------------------------	---------------------------------------------------

## LES ORGANISMES DIVERS

<b>Île-de-France Construction Durable :</b> Mathias DOQUET-CHASSAING (représentant titulaire)	<b>SEM Plaine Commune Développement (93) :</b> Amina BAHRI (représentante suppléante)
--------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------

En 2022, 4 Conseils d'Administration se sont tenus :

- o Le 15 mars / Le 27 septembre / Le 25 novembre / Le 19 décembre

19 délibérations ont été votées.

# LA PLATEFORME MAXIMILIEN

## A. Les services proposés aux acheteurs publics

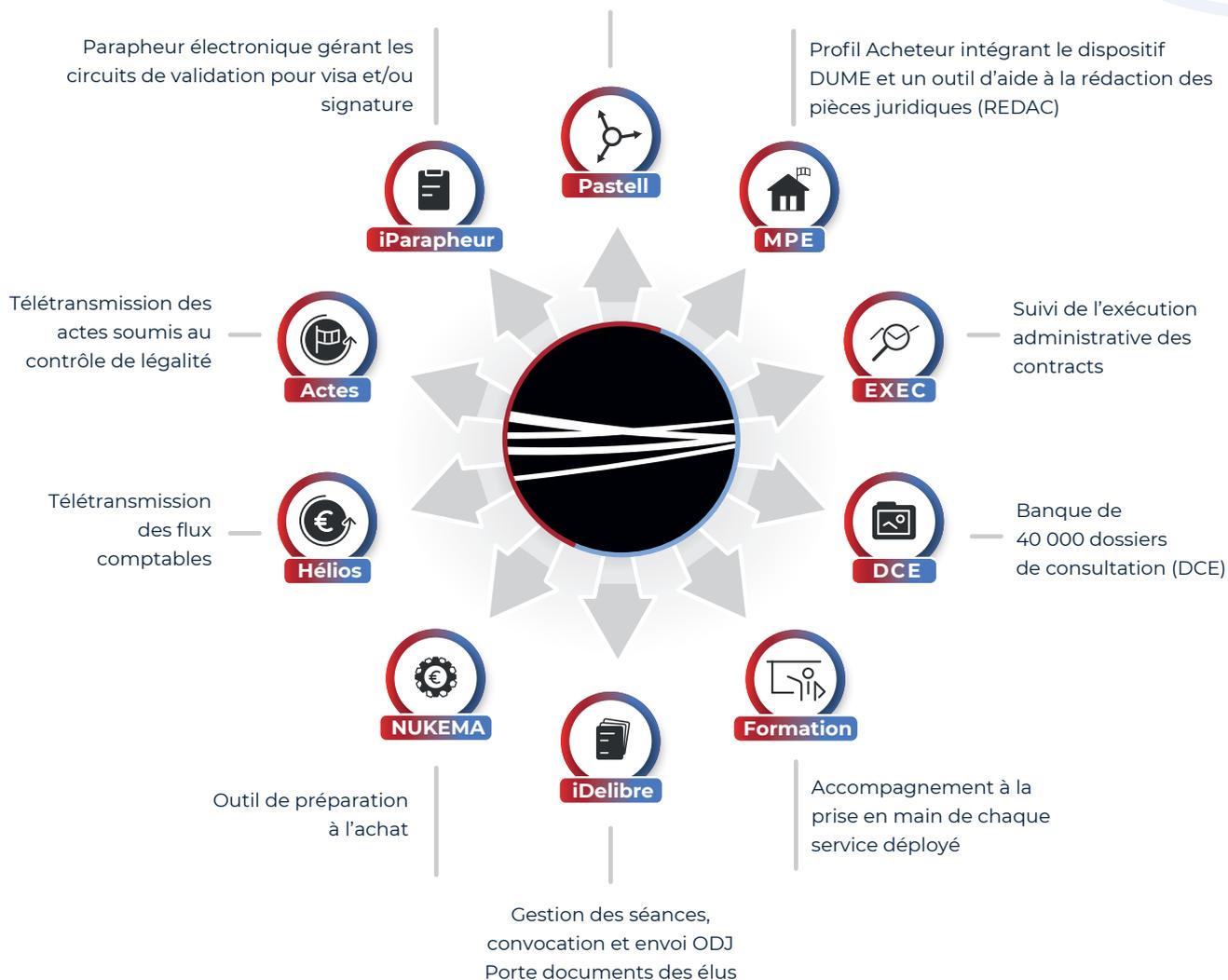


### William ASSELINEAU

Responsable de la Plateforme

“ En tant que Responsable du Pôle Plateforme, je suis en charge du suivi et de son bon fonctionnement en collaboration avec nos Chefs de projets et prestataires. Mon objectif est de conforter les liens entre le GIP et les utilisateurs de nos services. Et également de poursuivre le développement de modules de qualité au service de nos adhérents.

Orchestrator de flux, permet l'interconnexion entre les applications Maximilien et les applications externes





## Vincent COISSARD

*Chef de projet SI junior*

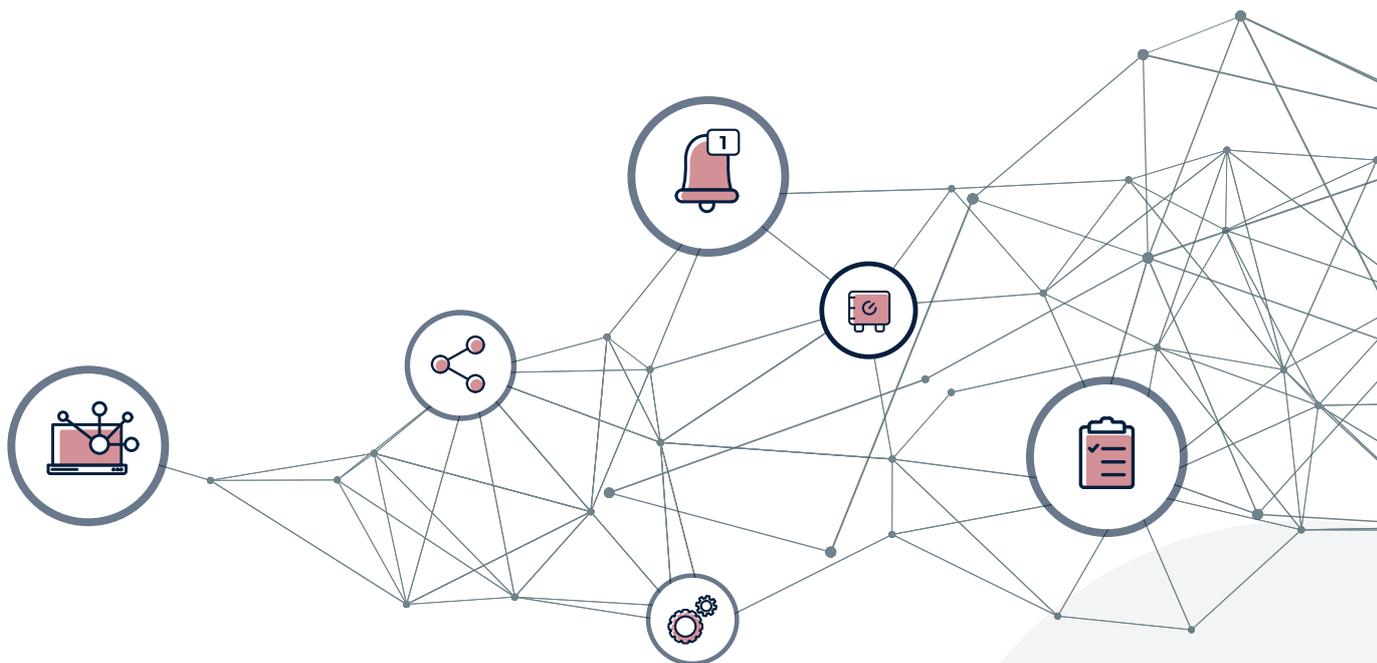
“ J’accompagne le déploiement des modules mis à disposition des adhérents.  
J’assure le suivi des demandes de nos membres afin de résoudre certaines difficultés rencontrées.

## B. Les services proposés aux opérateurs économiques

**Un accès rapide aux avis via un moteur de recherche, un panier, le partage d’information :**

- La création d’alertes avec des mots-clés permettant la remontée en temps réel des consultations publiées,
- L’intégration d’une base fournisseurs utilisée par les acheteurs publics dans la phase de sourcing en amont de leur marché,
- La mise à disposition d’un coffre-fort électronique permettant le stockage des documents clés de la candidature,
- Un accès direct aux cahiers des charges publiés sur la plateforme Maximilien et les plateformes partenaires.
- Un système de bourse à la co et sous-traitance pour favoriser les réponses communes. Sur chaque consultation publiée sur Maximilien, l’entreprise peut indiquer son souhait d’être co ou sous-traitant,
- Une candidature simplifiée grâce au Document Unique des Marchés Européens (DUME) qui permet de répondre à un marché public avec son seul numéro SIRET,

**Les pièces justificatives seront fournies à posteriori, lors de la sélection par l’acheteur public.**



## C. Un accompagnement adapté et personnalisé

Pour réussir leurs projets de dématérialisation de bout en bout de la chaîne d'achat, les membres du GIP Maximilien sont accompagnés jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle des services.

En 2022, une centaine de rendez-vous individualisés a été planifiée et organisée avec des membres pour :



Évaluer leur utilisation de la palette des services,



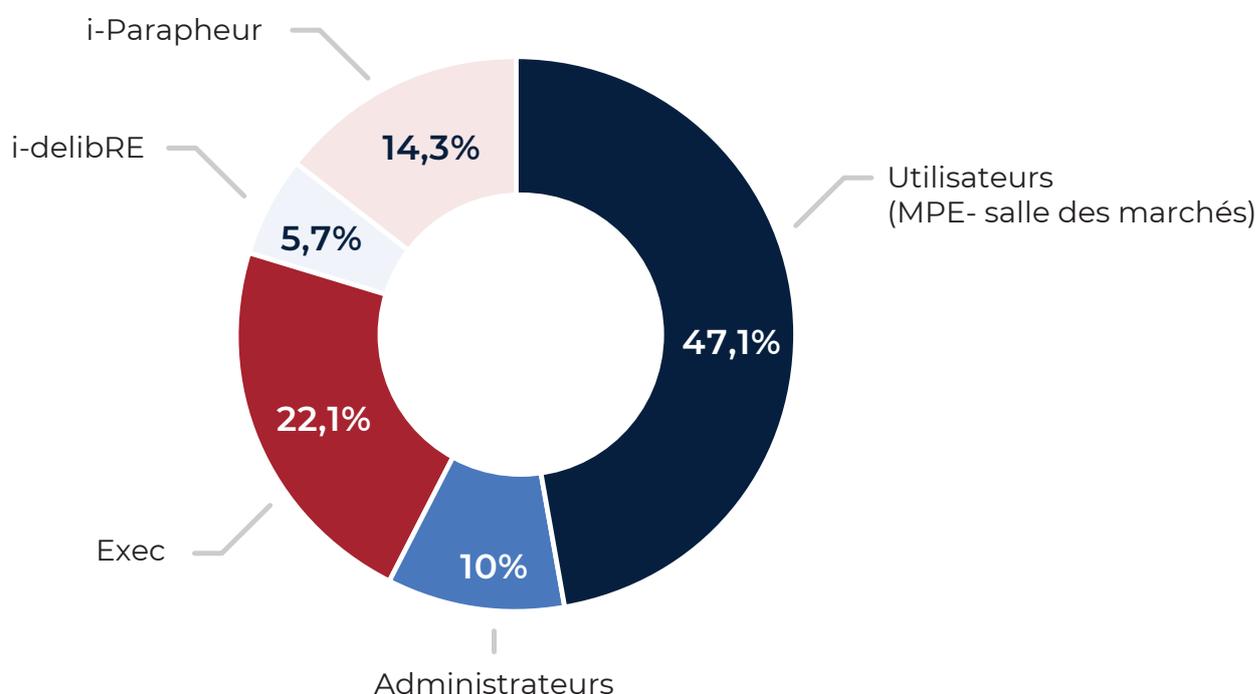
Envisager les besoins à venir.



Aborder les éventuels points de blocage et les résoudre,

Le Groupement propose également à ses membres des sessions adaptées aux services proposés. Elles sont comprises dans le cadre de la contribution forfaitaire annuelle et sont organisées pour chacun des services (« Utilisateurs MPE », « Rédac », « Exec »...). Elles sont accessibles aussi bien aux agents qu'aux élus.

En 2022, 143 participants ont été sensibilisés, à l'occasion de 12 formations, à l'utilisation ou l'administration des services proposés par le GIP Maximilien. Les formations « Utilisateurs » d'une durée d'une journée sont organisées en présentiel au siège du Groupement, tandis que les autres sessions plus courtes sont proposées en webinaire.



# LE RÉSEAU DES ACHATS RESPONSABLES

*Le GIP Maximilien anime le réseau francilien des achats responsables, dont l'objectif est d'accompagner les acheteurs publics dans la mise en œuvre de leur politique d'achat responsable.*

A ce titre, le GIP Maximilien participe à l'inter réseaux de la commande publique durable qui regroupe l'ensemble des réseaux régionaux, sous l'égide du Commissariat Général au Développement Durable.

En 2022, le réseau francilien a porté 3 ateliers achats responsables sur les outils de l'achat responsable (mars 2022), la loi AGECE et les obligations des acheteurs (juin 2022) et le sourcing comme outil de l'achat responsable (décembre 2022). Chaque trimestre, le réseau francilien publie une lettre d'information relative aux actualités internes et externes.

Afin d'offrir un service complet aux acheteurs franciliens, le réseau s'articule autour de 3 missions, qui permettent d'accompagner les acheteurs publics sur les volets environnementaux et sociaux de leurs achats.



## **Louise VIDAL**

*Cheffe de projet de la MACS*

“ En tant que Cheffe de projet, j'anime la Mission d'appui au développement des clauses sociales, en collaboration avec Erika MAILLOT, chargée de mission MACS. Notre objectif est de développer le recours aux clauses sociales dans les marchés publics franciliens et d'animer l'écosystème des clauses en Île-de-France.

## A. Volet environnemental - La Mission Achats Publics Circulaires et Environnementaux (MAPCE)



Le GIP Maximilien pilote une mission dédiée à l'accompagnement des acheteurs publics pour une commande publique circulaire. Elle se décline en un programme d'accompagnement pragmatique et collectif, s'adressant à tous les niveaux de maturité en matière d'achats responsables.

L'année 2022 a permis de préparer les parcours qui seront lancés en 2023 :

- Bâtiment et travaux publics,
- Mobilier et fournitures de bureau,
- Équipements électriques et électroniques,
- Vêtements professionnels et EPI.

Chaque parcours permettra aux acheteurs inscrits dans les parcours de coconstruire des outils, en lien avec des experts sur les segments achats. Ces outils viendront alimenter une boîte à outils qui sera mise à la disposition des acheteurs publics franciliens.

### Les partenaires et financeurs :



## B. Volet environnemental - Le Guichet vert régional



Inauguré en septembre 2022, le Guichet vert est un service gratuit de conseil de premier niveau à destination des structures soumises au Code de la commande publique. Il s'inscrit dans l'action n°7 du Plan national pour des achats durables 2022-2025 (PNAD) :

**« Renforcer l'offre de facilitateurs sur le volet social et déployer le volet environnemental ».**

Avec le soutien financier du Commissariat général au développement durable, ce service est porté par les réseaux régionaux des achats responsables.

En Île-de-France, c'est donc le GIP Maximilien, réseau francilien des achats responsables, qui accompagne les acheteurs publics franciliens dans l'intégration de considérations environnementales dans leurs achats.

En 2022, le Guichet vert francilien a apporté une aide à près d'une trentaine de structures (collectivités territoriales, ministères, organismes divers) en proposant des guides et des fiches pratiques, des exemples de clauses et de critères, des informations sur la réglementation, ou encore une aide au sourcing, et ce sur de nombreuses familles d'achat :



Véhicules et transports,



Prestations intellectuelles et maîtrise d'œuvre,



Entretien des locaux,



Communication et impression/reprographie,



Numérique, informatique et téléphonie...

Les acteurs de l'Economie sociale et solidaire (ESS) sont nombreux à développer des compétences dans des champs tels que le réemploi et le recyclage, la livraison du dernier kilomètre, l'alimentation, etc.

Afin de renforcer les liens entre les dimensions environnementales et sociales de la durabilité, le Guichet vert s'emploie à faire connaître ces structures aux acheteurs qui le sollicitent, en s'appuyant notamment sur les réseaux partenaires de la MACS.

### Les partenaires et financeurs :



#### Anaëlle MAZIN

Chargée de mission Guichet vert



Je suis en charge du Guichet vert.

Dans ce cadre, j'apporte des conseils de premier niveau aux collectivités franciliennes qui le nécessitent pour intégrer des considérations environnementales dans leurs marchés.

# C Volet social - La Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales (MACS)



Depuis 2016, le GIP Maximilien s'est vu confier par la DRIEETS Île-de-France (Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités), dans le cadre du "Grand Paris de l'Emploi et des Entreprises", la coordination d'une mission d'appui au développement des clauses sociales (MACS) à l'échelle régionale.

La mission a deux objectifs principaux : le développement des clauses sociales dans les marchés publics franciliens et l'animation de l'écosystème des clauses sociales en Île-de-France (acheteurs, facilitateurs, structures de l'ESS, entreprises classiques, fédérations professionnelles ...).

## Les actions de la MACS en 2022 :

- a. Des actions de formation des acheteurs publics via le cycle d'Ateliers Atouts Clauses,
- b. Un suivi des clauses sociales en Île-de-France via l'Observatoire Régional des Clauses Sociales et le panorama annuel,
- c. Le suivi des clauses des donneurs d'ordre du Grand Paris Express et des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 (SNCF Réseau, RATP, Société du Grand Paris, Solidéo) via l'Observatoire des Grands Projets Franciliens,
- d. L'accompagnement des acheteurs publics franciliens via le Guichet Régional des Clauses Sociales, pour toute demande relative à l'intégration d'une disposition sociale, à la mise en relation avec un réseau ou facilitateur,
- e. L'animation de l'écosystème des clauses : ateliers mensuels avec les réseaux partenaires de la MACS (CRESS Île-de-France, UNEA, GRAFIE, URTIE) et les 8 coordinations départementales des facilitateurs,
- f. L'harmonisation des pratiques des 116 facilitateurs franciliens afin de faciliter la mise en œuvre des clauses sociales,
- g. L'animation de temps de mise en relation entre les acheteurs, les facilitateurs et les structures de l'ESS lors d'Openmap ESS.



La MACS est cofinancée par le Fonds social européen dans le cadre du programme opérationnel national «Emploi et Inclusion 2014-2020»



## Erika MAILLOT

Chargée de mission MACS

“ En collaboration étroite avec Louise VIDAL, cheffe de projet achats responsables, je suis en charge du copilotage de la MACS. Mes missions principales sont le suivi et la valorisation des clauses sociales via l'Observatoire et la sensibilisation des acteurs franciliens (acheteurs, facilitateurs, structures de l'ESS) pour développer la clause sociale dans les marchés en Île-de-France.

# 2022 : Une année de transition

## A. Un nouveau Directeur



Sur proposition de Marie-Carole CIUNTU, Présidente du GIP Maximilien, **Rodéric JACOBÉE** a été nommé Directeur par le Conseil d'Administration le 25 novembre 2022.

Il était jusqu'à cette date, administrateur de la plateforme Maximilien.

“ Arrivé en juillet 2021 sur le poste d'administrateur de la Plateforme, mon ambition était de faire grandir une structure dont les missions de développement des pratiques numériques, d'une part, et de valorisation des achats responsables, d'autre part, font sens.

La direction du GIP Maximilien m'a été confiée en novembre 2022, et je mesure la tâche avec humilité. Continuer à faire de Maximilien un acteur majeur en Île-de-France, apporter des outils innovants, favoriser l'accès des TPE/PME à la commande publique sont autant de sources de motivation.

## B. Une Convention constitutive actualisée

Lors de l'Assemblée Générale du 22 septembre 2022, une nouvelle Convention constitutive a été soumise à l'approbation.

Le texte proposé consistait à simplifier et clarifier le document existant et à ôter des informations obsolètes, pas applicables ou pas appliquées.

Il a été précisé que la Convention constitutive aura naturellement vocation à évoluer mais il était impératif de poursuivre les activités avec une version plus aboutie.

La proposition de nouvelle Convention constitutive a été adoptée avec 85,48 % des voix exprimées.

## C. Un règlement financier remodelé

Le Conseil d'Administration du GIP Maximilien du 25 novembre 2022 a voté le règlement financier 2023 qui comporte les points suivants :

- Modification du principe de prorata temporis,
- Mise en place du droit d'entrée,
- Modification des montants des contributions.

## D. De nouveaux guichets lancés (cf pages 13 et 14) : Guichet vert et Guichet Régional des Clauses Sociales

## E. Une communication plus claire

### Un espace Adhérents valorisé

Cet espace réservé exclusivement aux membres permet de consulter ou retrouver les informations les plus utiles concernant la gouvernance, la plateforme Maximilien et les actualités du réseau des achats responsables.

La Convention constitutive, le règlement financier en vigueur et le rapport d'activité de l'année passée sont à disposition ainsi que de nombreuses publications.

#### DES PUBLICATIONS PLUS CLAIREMENT IDENTIFIÉES

##### Les envois des lettres d'informations sont identifiables comme suit :

- Maximilien Gouvernance (lettre destinée au Conseil d'Administration ou à l'Assemblée Générale selon l'actualité)
- Maximilien Infos (lettre d'informations générales, disponible en PDF sur l'espace Adhérents)
- Maximilien Services (lettre régulière portant sur l'actualité et les évolutions de la plateforme)
- La Lettre des Achats Responsables (sur les actions de la MACS, la MAPCE et du Guichet vert)

#### DES RÉSEAUX SOCIAUX PRIORISÉS

La page LinkedIn comptabilisait fin 2022 **1 500 abonnés**.

Non seulement les grands événements y sont postés, mais également des fiches de postes (stagiaires, agents) et des actualités essentielles.

→ Fin 2020 : 820 abonnés

→ Fin 2022 : 1 500 abonnés

La chaîne YouTube compte 37 abonnés. Elle est en plein développement et à vocation à accueillir avec régularité des interviews de membres, partenaires ou encore opérateurs économiques et webinaires.

#### UN SITE PERFORMANT



Le site internet Maximilien.fr est classé C selon EcoIndex.fr (l'indice varie de A à F) qui mesure la performance environnementale.

Des améliorations devraient être apportées en 2023.

#### L'espace Adhérents



Chers Adhérents,

Cet espace vous est exclusivement destiné !

Vous y retrouverez des informations favorisant votre prise en main des services proposés sur notre plateforme, le détail des formations proposées, la présentation de notre réseau des achats responsables, des renseignements sur les événements et instances à venir ainsi que des documents à consulter :

- Actualités,
- Fiches pratiques,
- Convention constitutive,
- Règlement financier,
- Rapport d'activité...

155 243 pages ont été vues en 2022.

Parmi les rubriques proposées, l'espace entreprises est le plus prisé avec 23 933 pages consultées, l'espace acheteurs publics a été parcouru 7 483 fois, la page achats responsables a totalisé 6 367 vues.

L'espace Adhérents a été vu 1 890 fois, sa réorganisation était en cours en fin d'année.

Chemin de la page, niveau 1	Pages vues	Vues uniques	Temps moyen passé sur la page	Taux de rebond
	155243 % du total: 100,00 % (155243)	108078 % du total: 100,00 % (108078)	00:01:43 Valeur moy. pour la vue: 00:01:43 (0,00 %)	62,84 % Valeur moy. pour la vue: 62,84 % (0,00 %)
1. <a href="#">/</a>	84808 (54,63 %)	58002 (53,67 %)	00:02:43	64,68 %
2. <a href="#">/espace-entreprises/</a>	23933 (15,42 %)	16404 (15,18 %)	00:01:01	53,59 %
3. <a href="#">/recherche/</a>	7698 (4,96 %)	5853 (5,42 %)	00:00:21	29,94 %
4. <a href="#">/service-aux-acheteurs/</a>	7483 (4,82 %)	5541 (5,13 %)	00:00:43	55,72 %
5. <a href="#">/actualites/</a>	6692 (4,31 %)	4999 (4,53 %)	00:01:09	62,92 %
6. <a href="#">/Nous-connaître/</a>	6477 (4,17 %)	4999 (4,63 %)	00:01:08	52,11 %
7. <a href="#">/achats-responsables/</a>	6367 (4,10 %)	4299 (3,98 %)	00:00:51	41,68 %
8. <a href="#">/assistance-technique-acheteurs-et-entreprises/</a>	3962 (2,55 %)	2824 (2,61 %)	00:01:53	61,82 %
9. <a href="#">/les-marches-publics-du-gip/</a>	2322 (1,50 %)	1713 (1,58 %)	00:00:34	46,47 %
10. <a href="#">/adherents/</a>	1890 (1,22 %)	1102 (1,02 %)	00:02:16	49,87 %
11. <a href="#">/contact/</a>	1840 (1,19 %)	1028 (0,95 %)	00:01:34	36,50 %
12. <a href="#">/adherents</a>	557 (0,36 %)	411 (0,38 %)	00:01:39	31,09 %
13. <a href="#">/recrutement/</a>	455 (0,29 %)	393 (0,36 %)	00:02:00	77,88 %
14. <a href="#">/mentions-legales/</a>	198 (0,13 %)	168 (0,16 %)	00:02:20	55,32 %
15. <a href="#">/plan-du-site/</a>	174 (0,11 %)	132 (0,12 %)	00:00:29	75,00 %

## DE NOUVEAUX VECTEUR ET SUPPORTS DE COMMUNICATION

Depuis la fin de l'année 2022, le GIP Maximilien favorise l'utilisation de la messagerie instantanée Tchap. Il s'agit de permettre d'échanger en temps quasi-réel avec des interlocuteurs identifiés du GIP et optimiser la qualité des échanges en complément des outils habituels.

Une première vidéo portant sur l'attribution d'un marché réservé de fourniture et plantation de végétaux dans le Val-de-Marne a été tournée. Un donneur d'ordre, un groupement de l'ESS et un facilitateur de la clause sociale reviennent ensemble sur l'attribution d'un marché réservé de fourniture et plantation de végétaux.

La mise à disposition progressive de webinaires via l'espace Adhérents a vocation à permettre aux utilisateurs de s'approprier des connaissances à leur rythme et selon leurs besoins.

## F. La poursuite des partenariats

### La consolidation avec le Réseau des Achats Hospitaliers (RESAH)

Le Resah est un Groupement d'Intérêt Public dont l'objectif est d'appuyer la mutualisation et la professionnalisation des achats du secteur de la santé, public et privé non lucratif.

Fin 2019, le Resah a signé avec le GIP Maximilien une convention de partenariat afin de permettre le déploiement des services Maximilien auprès de ses adhérents.

Cette convention est en cours de renouvellement.

Le Resah est également devenu membre associé du GIP Maximilien.



## Les membres du RESAH suivants utilisent les services Maximilien (par ordre alphabétique) :

- Blanchisserie Inter-Hospitalière de Saint-Germain-en-Laye
- Centre Hospitalier de Castelluccio
- Centre Hospitalier Intercommunal de Poissy-Saint-Germain
- Centre Hospitalier La Basse Terre
- Centre Hospitalier Universitaire de la Guadeloupe
- Centre Hospitalier Victor Dupouy
- EHPAD File Etoupe
- EHPAD Fondation Grimaud
- EHPAD Le Manoir
- EHPAD René Andrieu
- EHPAD Saint-Riquier
- EHPAD Sainte-Emilie
- Établissement de Travail Protégé Saint-James
- Établissement Médicalisé Lecallier-Leriche
- Établissement Public Medico Social de l'Ourcq
- Établissement Public Médico-Social de Chancepoix
- Établissement Public Médico-Social Fondation Hardy
- GHT Grand-Paris Nord Est
- GHT Rance Emeraude/Centre Hospitalier de Saint Malo
- Groupe Hospitalier Nord Essonne
- Groupe Hospitalier Universitaire Paris – Psychiatrie et Neurosciences
- Groupement Hospitalier Unyon
- Hôpital Foch
- Les Eparses
- Résidence La Seigneurie

## Dans le Val d'Oise (avec l'Union des maires du département et le Syndicat mixte VONUM)

Le Syndicat Mixte Val d'Oise numérique, membre du GIP Maximilien, et soutenu par le Conseil départemental du Val d'Oise, membre fondateur, et l'Union des Maires du Val D'Oise ont renouvelé en 2020 un partenariat proposant un ensemble de services numériques aux communes du territoire en apportant un appui technique, humain et financier via un dispositif de mutualisation.

Ce partenariat a permis l'adhésion d'une quarantaine de collectivités et d'EPCI sur le département. Le déploiement est impulsé grâce à un dispositif de soutien financier à hauteur de 50 000 € de Val d'Oise Numérique au GIP Maximilien. Cette aide financière est versée chaque année et pendant une période de 4 ans maximum. Ce soutien comprend à la fois les actions d'accompagnement et de communication ainsi que la prise en charge totale ou à 50% des contributions des collectivités locales, EPCI et acheteurs du département.



## Avec Mégalis Bretagne et L'ARNiA Bourgogne-Franche-Comté

L'objectif est de coordonner et mutualiser les phases de développements et études sur les services numériques communs de la plateforme de chaque organisation, pour en réduire les coûts d'investissement et de maintenance.

Il s'agit également de partager et co-développer leur expertise sur des projets communs d'ingénierie dans les domaines, entre autres :

- De la transformation numérique des collectivités,
- De la commande publique,
- De la gouvernance et exploitation des données ouvertes.



# A la rencontre des membres, partenaires et opérateurs économiques

## A. A la journée de l'achat public (organisée par la Gazette des Communes et Le Moniteur)



La Gazette des Communes et Le Moniteur ont organisé une journée de l'achat public le 31 mars 2022.

Jean-Christophe CAROULLE de la Communauté urbaine de Dunkerque, Bruno KOEBEL de l'Eurométropole de Strasbourg et Louise VIDAL du GIP Maximilien ont partagé leurs expériences sur le recyclage et le réemploi.

Louise VIDAL, cheffe de projet de la MACS, a rappelé quelques définitions, à cette occasion :

- Le bien réemployé est un produit qui n'est pas un déchet et qu'on utilise avec le même usage qu'initialement (exemples : vêtements de seconde main, mobilier d'occasion...),
- Le bien réutilisé est un déchet que l'on prépare pour être réutilisé (exemples : téléphones reconditionnés, cartouches d'encre remanufacturées...),
- Le bien recyclé est un produit valorisé (exemple : fibres textiles recyclées).

## B. Volet environnemental - Le Guichet vert régional



Le GIP Maximilien était présent le 29 juin 2022 au Salon de l'Association des Maires d'Île-de-France (AMIF), organisé à Paris, porte de Versailles. Il était accueilli sur le stand de la Région Île-de-France.

Ce fut l'occasion de rencontrer des membres, des collectivités et des partenaires institutionnels ou spécialisés dans l'aménagement et le développement des collectivités territoriales.

De nombreux échanges ont eu lieu également avec des opérateurs économiques, utilisateurs du portail Maximilien ou désireux de le découvrir.

*Adèle FAGES (photo) a réalisé un stage de juriste au cours de l'été 2022.*

## C. Au salon de l'Achat public en Seine-et-Marne



Le Conseil départemental de Seine-et-Marne a organisé le 1er salon de l'Achat public le 9 novembre 2022 à Meaux.

Le GIP Maximilien a présenté ses services lors d'une table-ronde et échangé avec quelques-uns des 250 entrepreneurs présents.

## D. A l'occasion de deux Openmap ESS



Deux rencontres Openmap ESS ont été proposées en 2022.

Le premier Openmap a eu lieu à Choisy-le-Roi, dans le Val-de-Marne, le 20 juin 2022 en présence d'une cinquantaine d'acteurs de l'économie sociale et solidaire.

L'objectif de cette demi-journée était de faire se rencontrer les facilitateurs et les structures de l'ESS d'Île-de-France.

Le second Openmap s'est tenu le 29 septembre 2022 en webinaire.

La Direction des Affaires Juridiques du ministère de l'Économie et Alliance Ville Emploi sont intervenus à cette occasion. Conférences, ateliers thématiques et rendez-vous d'affaires ont rythmé la journée.

## E. Lors du lancement de l'observatoire des clauses sociales à la DRIEETS

Le 9 mai 2022, les donneurs d'ordre du Grand Paris et des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) de Paris 2024 se sont réunis avec la DRIEETS Île-de-France et le GIP Maximilien.

Il s'agissait de signer une convention, inédite à l'échelle d'une région, dans le domaine des clauses sociales d'insertion.

La Société du Grand Paris, SNCF Réseau, la RATP et la SOLIDEO s'engagent à contribuer aux missions de l'observatoire en partageant les données relatives aux clauses sociales d'insertion dans les marchés du Grand Paris et des JOP Paris 2024.



## F. Lors d'une réunion de l'Observatoire des Grands Projets Franciliens à la Préfecture de Région



Les donneurs d'ordre du Grand Paris et des JOP de Paris 2024 se sont réunis le lundi 5 décembre 2022.

En présence de la Préfecture de la région d'Île-de-France, de la DRIEETS Île-de-France et du GIP Maximilien, ont été présentées les données 2021 de l'Observatoire des Grands Projets Franciliens (OGPF), ainsi que les perspectives pour 2023 et 2024 pour les clauses sociales d'insertion issues des marchés publics en Île-de-France.

L'OGPF est un outil de mesure, d'évaluation et de mise en visibilité des actions des donneurs d'ordre, dans le cadre de leurs marchés publics, pour favoriser l'insertion des franciliens les plus éloignés de l'emploi. Il vise également à soutenir leur engagement social, économique et territorial et à faire évoluer leurs achats à impact social.

# L'année 2022 en chiffres

## A. La commande publique sur la plateforme Maximilien

### CONSULTATIONS PUBLIÉES :

→ 9247 en 2021

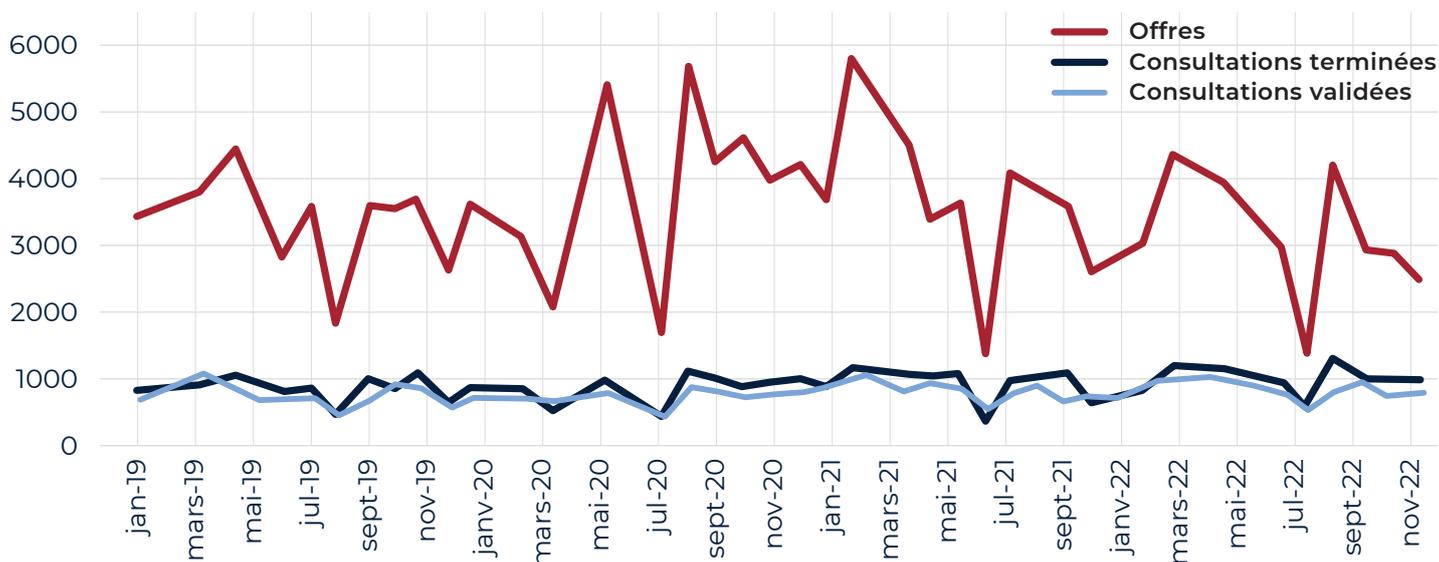
→ 9 774 en 2022 **+ 5,7%** par rapport à 2021

### OFFRES DÉPOSÉES :

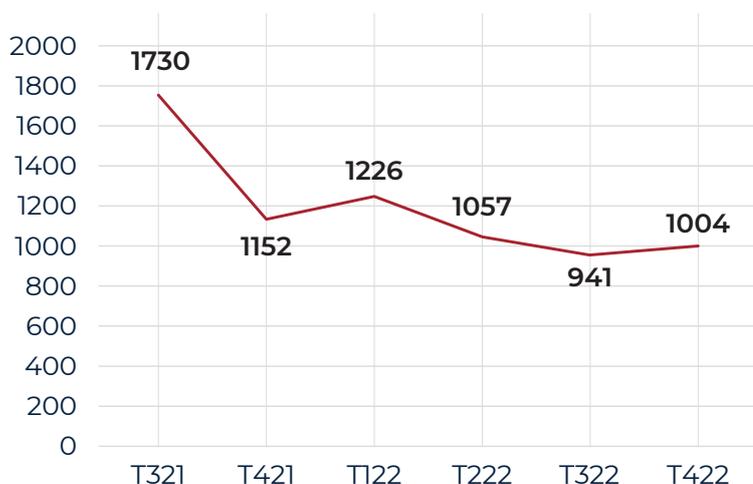
→ 45 605 en 2021

→ 41 300 en 2022 **- 9,44%** par rapport à 2021

### Evolution du nombre de consultations et d'offres sur la Salle des Marchés

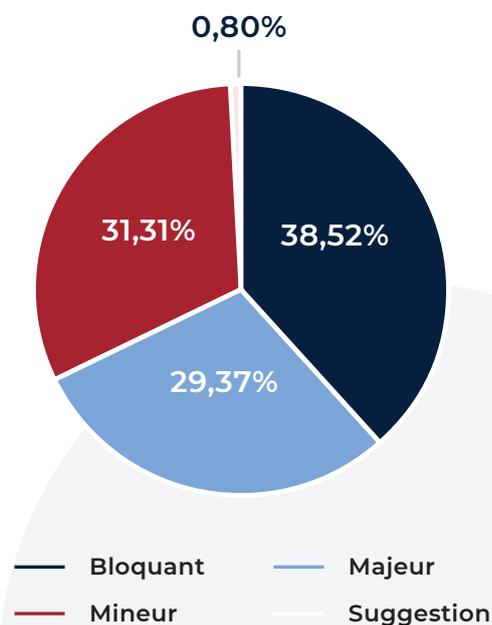


### Statistiques de l'assistance

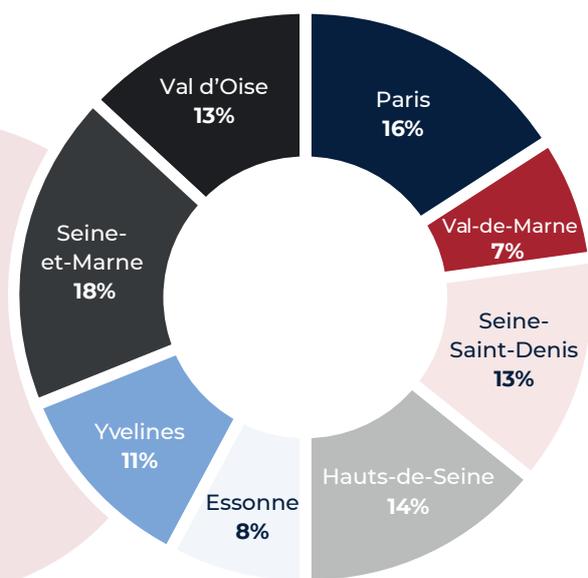


Évolution du volume des tickets entre le trimestre 3-2021 et le trimestre 4-2022

### Criticité des tickets



## B. Les données sur les membres du GIP Maximilien



### Répartition des membres par département

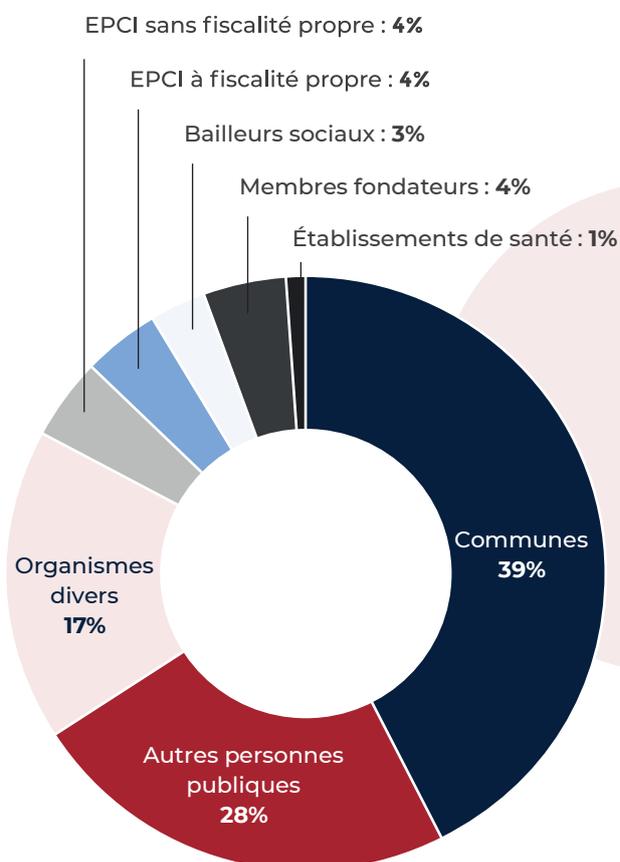
AU 31/12/2022

Informations actualisées via cette page :

<https://www.maximilien.fr/Nous-connaître/nos-membres/>

### Répartition des membres par département

AU 31/12/2022



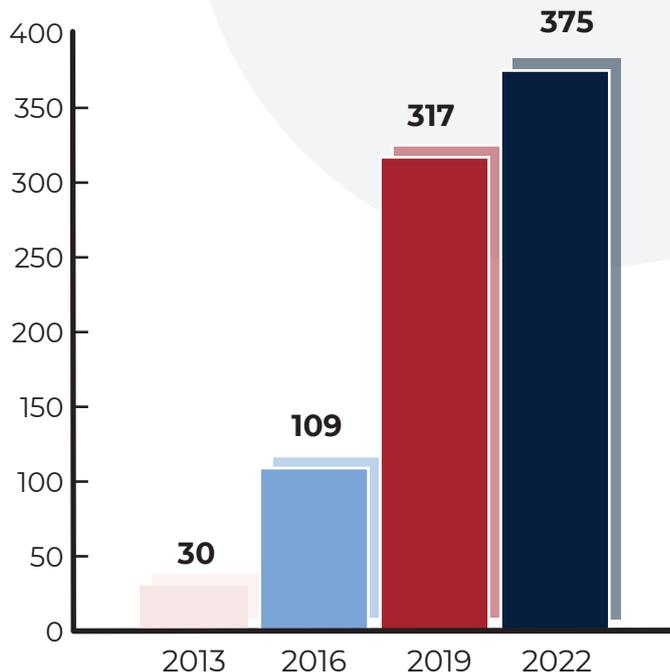
Les membres qui ont rejoint Maximilien en 2022 :

- L'institut National de Recherche Scientifique (75)
- Paris Musées (75)
- La SEML Saint-Denis (93)
- Le CCAS de Fresnes (94)
- La Communauté d'Agglomération Val d'Yerres Val-de-Seine (94)
- La Barbacane (78)
- Avenir Initiatives (91)
- Conflans-Sainte-Honorine (78)

Les membres qui ont quitté le GIP au 31 décembre 2022 :

- Lycée Voltaire (75)
- Lycée Jean-Baptiste Say (75)
- Île-de-France Mobilités (75)
- SEM SIPenR (75)
- Institut Français de la Mode (75)
- AGFNPN (75)
- Carrières-sur-Seine (78)
- Seine et Yvelines Numérique (78)

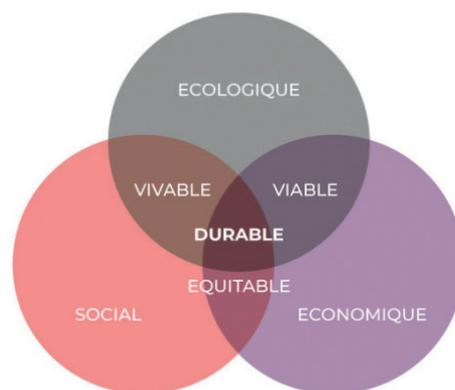
## Graphique évolution des membres depuis 2013



## C. Indicateurs sur les actions du réseau des achats responsables en 2022

### LES CHIFFRES DU RÉSEAU FRANCILIEN DES ACHATS RESPONSABLES

- 2 guichets à disposition des acheteurs :
  - Guichet vert
  - Guichet Régional des Clauses Sociales,
- 1 Observatoire Régional des Clauses Sociales,
- 3 Ateliers achats responsables,
- 3 Lettres d'information achats responsables,
- 4 Ateliers Atouts Clauses,
- 2 Openmap ESS,
- 11 Ateliers MACS,
- 10 points partenaires de la MACS,
- 26 réponses apportées par le Guichet vert.



## LES CHIFFRES DE LA PLATEFORME MAXIMILIEN

- **10,6%** des consultations non alloties publiées avaient une clause sociale,
- **46,1%** des lots publiés avaient une clause sociale,
- **29,6%** des consultations non alloties publiées avaient une clause environnementale,
- **18,8%** des lots publiés en 2022 avaient une clause environnementale.

## LES CHIFFRES DE L'OBSERVATOIRE RÉGIONAL DES CLAUSES SOCIALES

- **6 306 100** heures d'insertion,
- **7 416** marchés,
- **4 263** entreprises,
- **12 364** participants,
- **16 060** contrats.

## D. Le compte financier



### Julie LABOUZ

*Gestionnaire comptable et finances*

“ Je suis en charge du suivi du budget et des subventions. Je participe ainsi à l'élaboration, la planification et la clôture budgétaire. Je suis en relation avec les adhérents et les fournisseurs (titres et facturation).

Ma mission porte également sur la gestion des ressources humaines, en étroite collaboration avec la Direction.

L'exercice 2022 se solde par un résultat déficitaire pour la seconde année consécutive.

**La perte s'élève à 144 370,73 €**, en retrait cependant par rapport au déficit constaté en 2021, qui était de 202 877,81 €.

Ce différentiel s'explique par une légère diminution des charges (1 834 073, 51 € en 2022 contre 1 886 020, 78 € en 2021, soit une diminution de - 2,75 %), combinée à une très légère augmentation des produits (1 689 702,78 € en 2022 contre 1 683 142,97 € en 2021, correspondant à une augmentation de + 0,4%).

- D'une part, la baisse des charges de fonctionnement est due essentiellement à la baisse des charges de personnel (582 482,29 € en 2022 contre 656 265,43 € en 2021, représentant une baisse de -11,24 %, qui compense partiellement le poste des achats, en hausse de près de 5 % (980 733,29 € en 2022 pour 934 426,53 € en 2021).
- D'autre part, l'augmentation des produits est due aux produits de fonctionnements et notamment au poste de vente de biens ou prestations de services (24 295,20 € en 2022).
- Pour autant, l'exercice 2022 reste déficitaire, les produits ne suffisant pas à couvrir les charges dans leur totalité. Le résultat déficitaire combiné aux dotations aux amortissements entraînent une insuffisance d'auto-financement (IAF) du GIP à hauteur de 70 478,49 €.

Cette IAF dégagée de l'exercice, ajoutée aux investissements et au remboursement de l'emprunt, entraîne un montant d'Emplois qui s'élève à **441 470,74 €**.

Les Ressources, quant à elles s'élèvent à **26 799 €**.

D'où une diminution du fonds de roulement de **414 671,74 €**.

Mécaniquement, la trésorerie reste toujours excédentaire, mais diminue nettement (276 942,70 € en 2022 / 460 761,87 € en 2021, soit une baisse de près de 40%).

Par ailleurs, les fonds propres du GIP sont fortement impactés par la perte de l'exercice 2021 (202 877,81 €).

La situation patrimoniale du GIP est fragile. Il serait utile de mobiliser de nouvelles sources de financement afin de permettre de stabiliser une activité en plein essor.

Le compte **110** de report à nouveau créditeur ayant été soldé cette année pour absorber une partie du déficit de l'exercice 2021, il est proposé d'affecter le résultat négatif 2022 de **144 370,73 €** de la manière suivante :

- Pour partie au compte de réserves **1068**, pour un montant de **94 385,84 €**,
- Le reste au compte de report à nouveau débiteur, **119**, pour un montant de **49 984,89 €**.



## Sophie COURTIN

Agent comptable



J'ai intégré Maximilien le 31 août 2022, par arrêté du ministre chargé des comptes publics.

Mes fonctions d'agent comptable, exercées en adjonction de service, m'amènent à échanger très régulièrement avec l'équipe, qui m'a très bien intégrée.

Je suis toujours disponible et j'essaye d'être force de proposition .

