



maximilien  
LE PORTAIL DE L'ADMINISTRATION NUMÉRIQUE  
EN ÎLE-DE-FRANCE

**RAPPORT**  
**D'ACTIVITÉ**  
**2019**

# SOM - MAIRE

| 01

## LE GIP MAXIMILIEN

p.6-7

- > Un service public solidaire performant
- > Nos instances de gouvernance

| 02

## LA PALETTE DES SERVICES

p.8-15

- > Services aux entreprises
- > Services aux acheteurs
- > Un tableau de bord pour accéder à toutes ses applications
- > Formation et sensibilisation
- > Résultats 2019

| 03

## LE RÉSEAU DES ACHATS RESPONSABLES

p.16-19

- > Volet environnemental
- > Volet économique
- > Volet Social : la Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales
- > Les grands projets 2020

| 04

## DES COMPÉTENCES ET UNE EXPERTISES AU SERVICE DE SES MEMBRES

p.20-21

- > L'équipe Maximilien
- > Le financement du GIP

| 05

## PERSPECTIVES 2020

p.22-23

En 2019, l'année a été particulièrement dense pour le GIP Maximilien. Le nombre des membres de notre plateforme atteint 315.

Plus de 48.400 entreprises se sont déjà inscrites sur la plateforme et le maillage territorial s'est encore étendu avec l'arrivée de membres de référence comme le Resah, de nombreuses intercommunalités et communes.

En mai dernier, le lancement de notre nouvelle plateforme numérique a permis la mise en œuvre de nouveaux services accompagnant les acheteurs publics sur la voie de l'E-administration, facilitant les procédures d'accès et de contrôle des procédures de marchés entre les collectivités territoriales, les établissements publics et les services de l'État.

Cet élargissement de nos activités a nécessité la refonte de notre modèle économique et une nouvelle organisation de la gouvernance du GIP. Nous avons ouvert notre Conseil d'Administration à de nouveaux membres et procédé à de nouvelles élections.

La Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales dans les marchés publics poursuit son développement et devrait être complétée en 2020 par une mission sur le bon usage des clauses circulaires et environnementales. L'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024 doit jouer un rôle démultiplicateur dans cette évolution et Maximilien est prêt pour cette grande mission.

En 2020, poursuivons ensemble cette belle aventure porteuse de croissance, de bonne gestion, de création d'emplois, de transparence et d'efficacité.

Jean-François LEGARET, Président



# L'ANNÉE 2019 EN IMAGES

JANVIER



## 29 ET 30 JANVIER : SALON AP CONNECT

Animation d'un atelier sur le thème de la mutualisation des services et outils d'administration numérique

AVRIL



## 16 & 18 AVRIL : SALON DE L'AMIF

Lancement des nouveaux services

## 06 JUIN : EPT TERRES D'ENVOL

Présentation du portail Maximilien aux opérateurs économiques du territoire

JUIN



## 13 JUIN : OPENMAP ESS #5

Cinquième rencontre Openmap ESS dédiée aux prestations de services liés aux chantiers et grands travaux franciliens (partie 1).



JUILLET



## 7 JUILLET

Lancement officiel de la nouvelle plateforme Maximilien auprès des membres, élus et partenaires du GIP

## 5 NOVEMBRE

Atelier d'échanges avec la Direction des Affaires Juridiques (DAJ) de Bercy autour des données de la Commande Publique



## 20 NOVEMBRE

Congrès des maires et des Présidents d'intercommunalité de France réception du Prix des labels Territoire Numérique Libre

## 21 NOVEMBRE : OPENMAP ESS #6

6ème rencontre Openmap ESS dédiée aux prestations de services liés aux chantiers et grands travaux franciliens (partie 2).



DÉCEMBRE



## 03 DÉCEMBRE : CHOOSE PARIS RÉGION

Rencontre-débats : «Les données essentielles de la commande publique francilienne : quels usages et opportunités au profit des politiques publiques ?»

# LE GIP MAXIMILIEN



*Initié en 2013 par le Conseil régional d'Île-de-France, Maximilien est le portail de l'Administration Numérique en francilien ainsi qu'un réseau des achats responsables. Le GIP Maximilien fédère, au 31 décembre 2019.*

## UN SERVICE PUBLIC SOLIDAIRE ET PERFORMANT

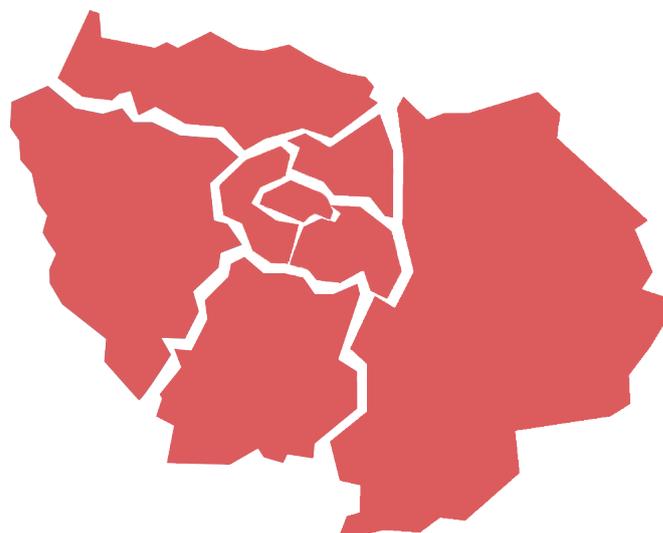
Le portail Maximilien a été créé pour répondre à deux grands enjeux :

- > Accompagner la transformation numérique des administrations et des acteurs publics territoriaux dans le but d'impulser le-administration par le biais des achats public.
- > Rendre les marchés publics plus accessibles aux entreprises notamment aux TPE/PME et aux structures de l'ESS, en leur proposant des services gratuits.

**315** MEMBRES

**68 000**  
COMPTES SUR LA PLATEFORME

**11 MILLARDS**  
DE COMMANDE PUBLIQUE



## NOS INSTANCES DE GOUVERNANCE

### > ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Pour définir la stratégie et suivre les grandes orientations et actions menées, la gouvernance du GIP est assurée par des élu(e)s, considéré(e)s comme de véritables ambassadeurs des actions portées par le GIP Maximilien. Chaque membre, lors de son adhésion, désigne un ou deux représentants qui siègent aux assemblées générales qui ont lieu une à deux fois par an. Jean-François Legaret occupe la fonction de président du GIP depuis le 11 mars 2016, secondé par 5 vice-présidents.

### > CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour assurer une coordination de l'ensemble des travaux réalisés et les soumettre pour décision en Assemblée générale, le GIP s'appuie sur son Conseil d'Administration.

Des élections ont eu lieu courant 2019 pour faire suite aux modifications apportées, fin 2018 à la convention constitutive. La création de nouveaux collègues, notamment celui des membres associés, a été établie pour une meilleure représentativité des membres. Le conseil d'administration réunit désormais les représentants des 10 membres fondateurs : la région Île-de-France, les départements du Val-de-Marne, de Seine-et-Marne, de l'Essonne, des Hauts-de-Seine, du Val-d'Oise, la ville de Paris, Plaine Commune, la ville d'Aubervilliers et l'Agence des Espaces Verts et 14 entités représentant 10 collèges différents.

### > INSTANCE ECONOMIQUE ET SOCIALE

Pour prendre connaissance des attentes des entreprises sur les outils et les services que Maximilien leur propose, le GIP Maximilien réunit annuellement une instance consultative du monde économique et sociale composée de fédérations professionnelles, d'acteurs consulaires et de toutes les structures qui fédèrent et accompagnent le développement des entreprises. Ce laboratoire d'échanges regroupant plus de soixante entités est très précieux pour répondre aux mieux aux besoins des opérateurs économiques.



### Président du GIP Maximilien :

**Jean-François LEGARET**, Conseiller régional d'Île-de-France, Maire du 1er arrondissement de la Ville de Paris.

### Vice-Président(e)s :

- > **Développement Economique** : Mathias DOQUET CHASSAING, Île-de-France Construction Durable
- > **Social** : Arielle FEUILLAS, SEM Plaine Commune Développement
- > **Environnement** : Béatrice BELLIARD, Boulogne-Billancourt
- > **Maillage Territorial** : Armelle AUBRIET, Montigny-le-Bretonneux
- > **Numérique** : Jean-Claude HUSSON, Saint-Arnoult-en-Yvelines

## DÉCISIONS MARQUANTES

- > 30 délibérations prises en CA (contre 19 en 2018), et 9 délibérations en AG (8 en 2018)
- > Création d'un nouveau collège : Les membres associés.
- > Sollicitation du SIIM94, du SIPPAREC, du GPSEO, du RESAH et de l'UGAP pour rentrer au Conseil d'Administration à compter du 1er janvier 2020 en qualité de membres associés.

# LA PALETTE DES SERVICES

| 02

*Plus qu'une plateforme de dématérialisation des marchés, le GIP Maximilien permet à ses membres d'être accompagnés et outillés pour répondre aux évolutions réglementaires et aller vers la dématérialisation de bout en bout de la chaîne d'achat. Pour les entreprises, Maximilien centralise toute la commande publique francilienne sur un seul site.*

## SERVICES AUX ENTREPRISES

Le portail Maximilien a pour but de faciliter l'accès des entreprises, et particulièrement des TPE / PME, à la commande publique de la Région Île-de-France.

Au quotidien, 2000 avis de marchés publics franciliens sont disponibles, issus des 315 membres du GIP Maximilien et des plateformes partenaires, et complétés par les avis du Bulletin Officiel d'Annonces des Marchés Publics (BOAMP).

L'inscription au portail Maximilien est gratuite pour les opérateurs économiques et permet d'accéder à différents services.



### ***Faire de la veille et se faire connaître***

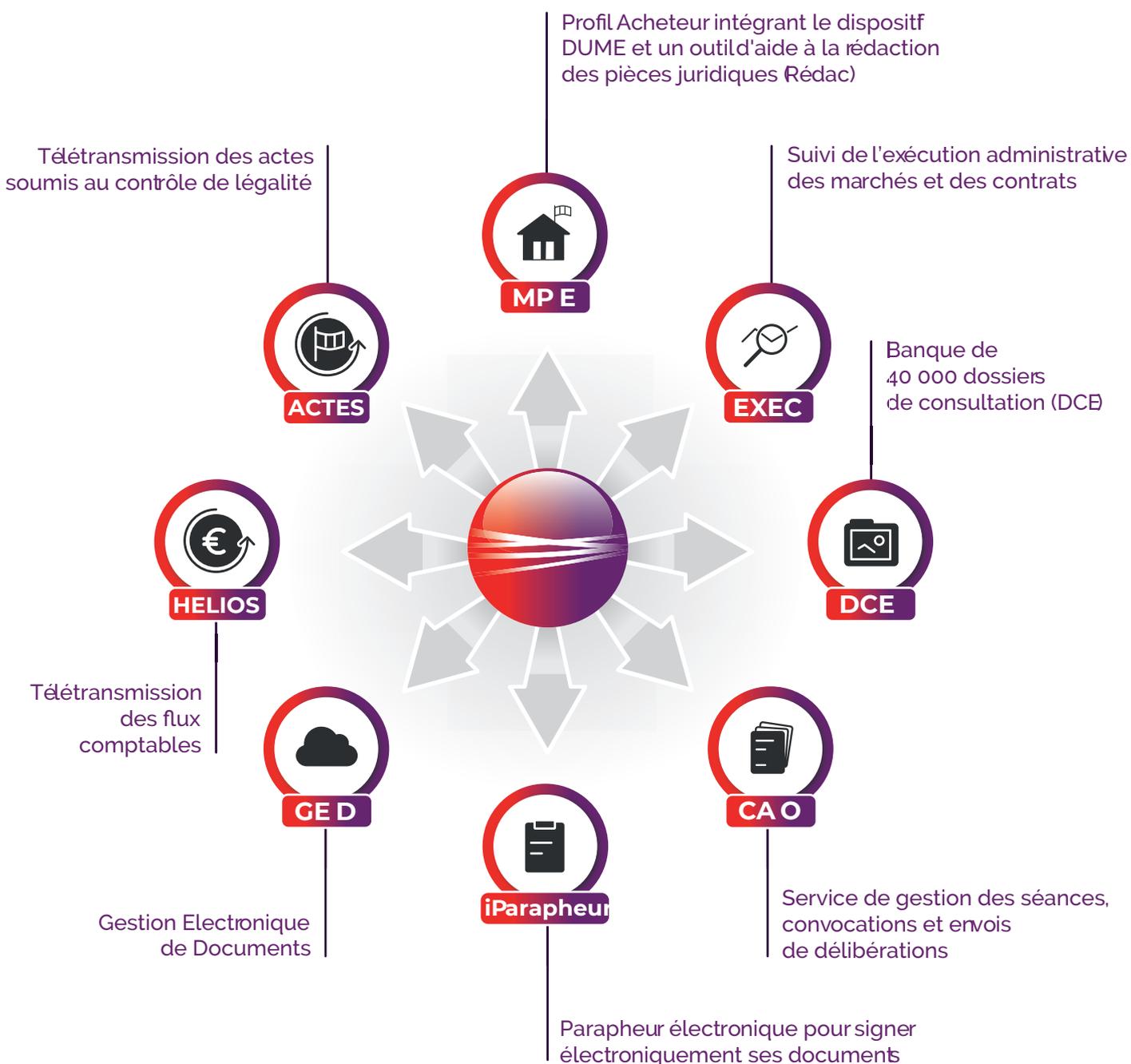
- > Un accès rapide aux avis via un moteur de recherche, un panier, le partage d'information.
- > La création d'alertes avec des mots-clés permet la remontée en temps réel des consultations publiées.
- > L'intégration d'une base fournisseurs utilisée par les acheteurs publics dans la phase de sourcing en amont de leur marché.
- > La mise à disposition d'un coffre-fort électronique permettant le stockage des documents clés de la candidature.
- > Un accès direct aux cahiers des charges publiés sur la plateforme Maximilien et les plateformes partenaires

### ***Répondre de manière rapide et simplifiée***

- > Un système de bourse à la co et sous-traitance pour favoriser les réponses communes. Sur chaque consultation publiée sur Maximilien, l'entreprise peut indiquer votre souhait d'être co ou sous-traitant.
- > Une candidature simplifiée grâce au Document Unique des Marchés Européens (DUME) qui permet de répondre à un marché public avec son seul numéro SIRET. Les pièces justificatives seront fournies à posteriori, lors de la sélection par l'acheteur public.

## SERVICES AUX ACHETEURS

En 2019, Maximilien propose un nouveau portail d'administration numérique aux acheteurs publics franciliens, conçu pour plus d'interopérabilité, de sécurité, de simplification et d'ergonomie.



## UN TABLEAU DE BORD POUR ACCEDER À TOUTES SES APPLICATIONS

L'élargissement de la palette des services de Maximilien a eu pour premier bénéfice la création d'un tableau de bord de l'utilisateur qui lui permet de accéder avec une seule identification à l'ensemble des ses applications.

### OFFRE MARCHÉ

#### *Marchés Publics Electroniques, le profil Acheteur*

- > Coeur historique de la plateforme, la salle des marchés ou profil Acheteur permet de publier tous types de consultations (MAPA, accords-cadres, ...), recevoir des réponses électroniques, échanger avec les candidats et notifier l'attributaire du marché. En complément, Maximilien encourage le recours au dispositif de simplification tel que le DUME (Document Unique de Marché Européen).

#### *Le Module REDAC*

- > Directement intégré depuis la plateforme de dématérialisation, le module d'aide à la rédaction des pièces administratives (REDAC) permet la rédaction de la partie administrative des marchés, l'intégration des clauses de simplification et de développement durable. Ce service a été mis à disposition des membres afin de favoriser la lisibilité et l'harmonisation des documents administratifs pour les TPE et PME.

#### *Le Module EXEC*

- > Dans le prolongement des fonctions de passation, le module de suivi de l'exécution des contrats mettent à disposition des fonctions simples et efficaces telles que la récupération de données du contrat, la gestion des attributaires et contractants, des documents du contrat, la gestion des événements et alertes du contrat et enfin les échanges via une messagerie sécurisée et horodatée.

#### *La Base DCE*

- > Une banque de DCE (Dossier de Consultation des Entreprises) de plus de 40 000 exemplaires, est mise à disposition. Elle permet d'avoir accès à de nombreux documents administratifs ou techniques dans la phase de rédaction des pièces du marché.

Mise en œuvre  
du plan de la  
transformation  
numérique de la  
commande publique

Formations personnalisées

#### *La gestion des instances : Le module CAO*

- > Maximilien propose un porte-document nomade. Ainsi, les élus ont à leur disposition un outil itinérant de gestion des séances, leur permettant de récupérer les convocations et projets de délibération, de réaliser des annotations privées ou partagées avec les autres membres du conseil, de suivre l'ordre du jour, le tout sur tablette ou sur PC en mode Saas.



### **La formation**

- > Maximilien propose à ses membres des formations adaptées aux services proposés. Ces formations sont organisées en sessions de 10 à 12 personnes sur un service précis (MPE, REDAC...). Elles sont accessibles aux agents comme aux élus. Ces formations sont totalement gratuites pour les membres du GIP.

## **OFFRE DEMAT**

### **Le parapheur électronique**

- > Le parapheur électronique est un outil de modélisation de procédures de gestion et de validation de documents. Il permet la circulation de documents regroupés en « dossiers », au travers d'un circuit de validation comportant des phases successives de visa(s), de signature(s) apposer sur un ou plusieurs documents ou sur des flux métiers. Le logiciel intègre une fonction de signature électronique qui autorise à la fois la signature de documents bureautiques mais également des flux métiers (pièces de marché, actes administratifs ou bordereaux comptables dans le cadre de la procédure HELIOS PES v2).

### **La télétransmission des actes au contrôle de légalité (ACTES)**

- > Ce service permet de dématérialiser tous les actes soumis au contrôle de légalité (délibérations, actes réglementaires et individuels, contrats et conventions, ainsi que documents budgétaires et financiers).

### **La télétransmission des flux au comptable (Hélios)**

- > Ce service permet de dématérialiser des flux comptables. Cela consiste en la transmission des pièces comptables (mandats, titres de recette et bordereaux) à la trésorerie au format PESv2.

### **La Gestion électronique documentaire (GED)**

- > Maximilien propose une GED (Gestion Electronique de Documents) basée sur la solution Alfresco. La version « Cloud » proposée, permet de partager du contenu et de collaborer entre collègues tout en conservant le contrôle centralisé à un seul endroit. Interconnectable via l'orchestrateur Pastell. Elle permet de mettre à disposition des applications, les documents récupérés de la plateforme MPE ou du parapheur ou encore les documents reçus du contrôle de légalité.

## ACCOMPAGNEMENT DES ACHETEURS PUBLICS ET SENSIBILISATION DES ENTREPRISES

### Ateliers découverte mensuels

Le GIP Maximilien a poursuivi en 2019 ses rencontres mensuelles permettant aux collectivités et aux acheteurs publics franciliens de découvrir les services du portail, ainsi que le réseau Maximilien.

Ces ateliers permettent de sensibiliser les acheteurs publics non-membres aux opportunités d'une adhésion, notamment en termes de visibilité des marchés, de mutualisation des coûts et d'accompagnement aux évolutions juridiques.

Au cours de l'année 2019, le GIP Maximilien a organisé 9 ateliers découvertes soit plus de 70 représentants d'entités publiques franciliennes ou de partenaires.

### Formations mensuelles

Afin de rendre les utilisateurs autonomes sur l'utilisation des outils de la plateforme de dématérialisation, le GIP Maximilien propose à ses membres des formations gratuites comprises dans la contribution annuelle.

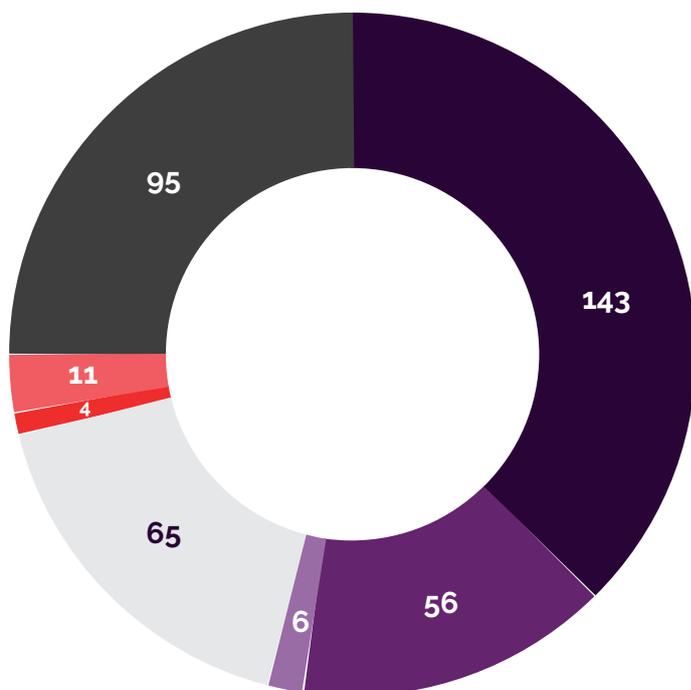
Depuis fin 2018, le GIP Maximilien a fait le choix d'internaliser ses formations, ce qui permet de répondre au plus près des besoins de ses membres.

En complément, le GIP Maximilien propose des films d'auto-formation, de guides et un espace de travail collaboratif. En 2019, 380 agents ont été formés par le GIP Maximilien.

## FORMATIONS ET SENSIBILISATIONS

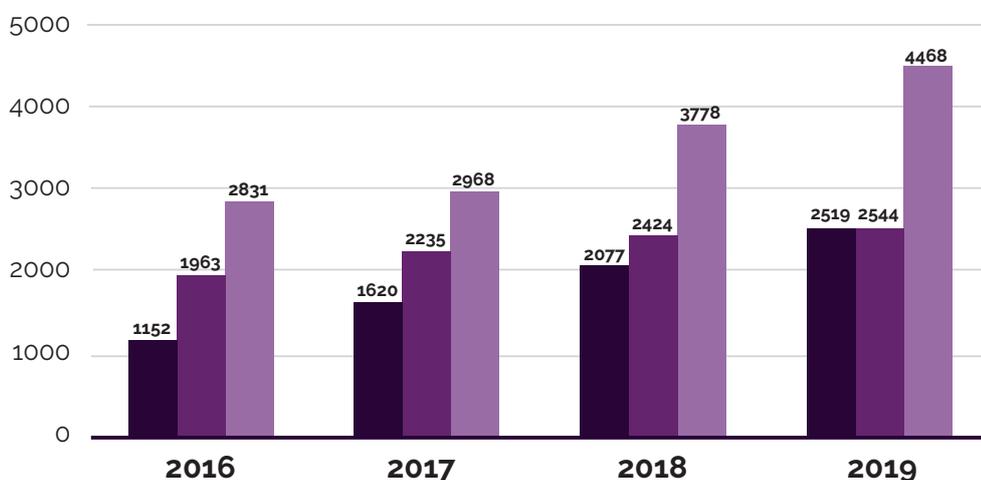
38 formations et ateliers ont été organisés en 2019. Ils ont permis de sensibiliser 380 agents en Île-de-France.

- Utilisateurs
- Administrateurs
- i- Délibre
- Actes&i-Parapheur
- Mandataire
- REDAC
- Nouveaux services



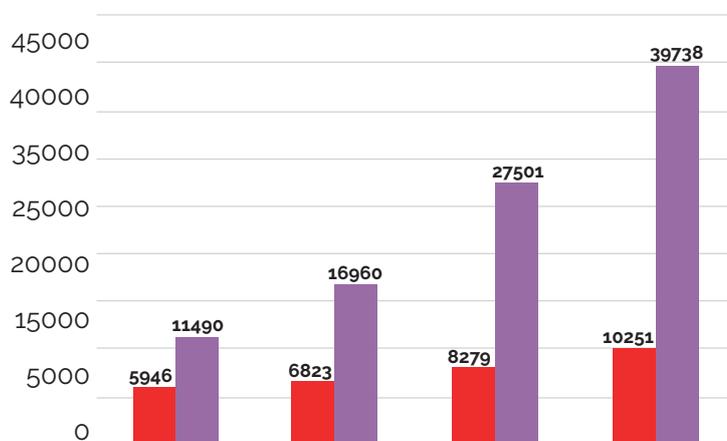
# L'ANNÉE 2019 EN CHIFFRES

## Procédures mises en ligne en 2019



■ MAPA > 90 000€ HT ■ MAPA < 90 000€ HT ■ Procédures formalisées

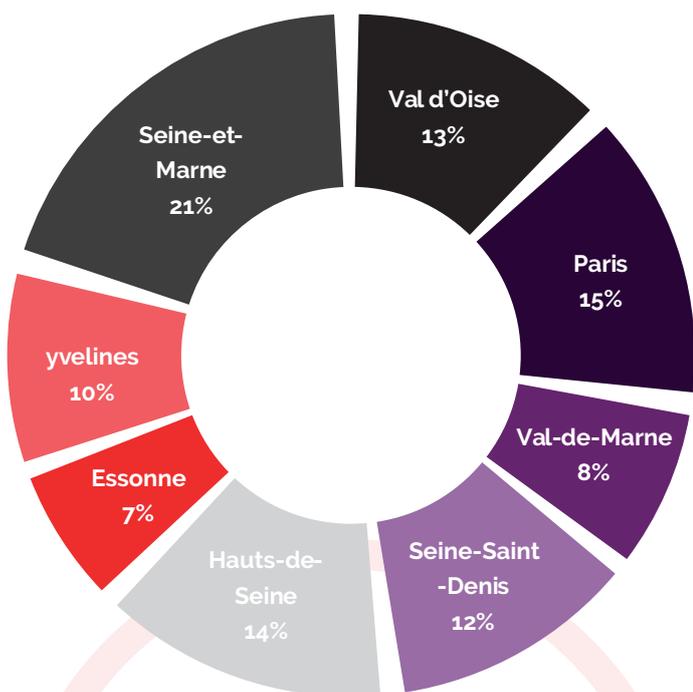
## Evolution des réponses électroniques en 2019



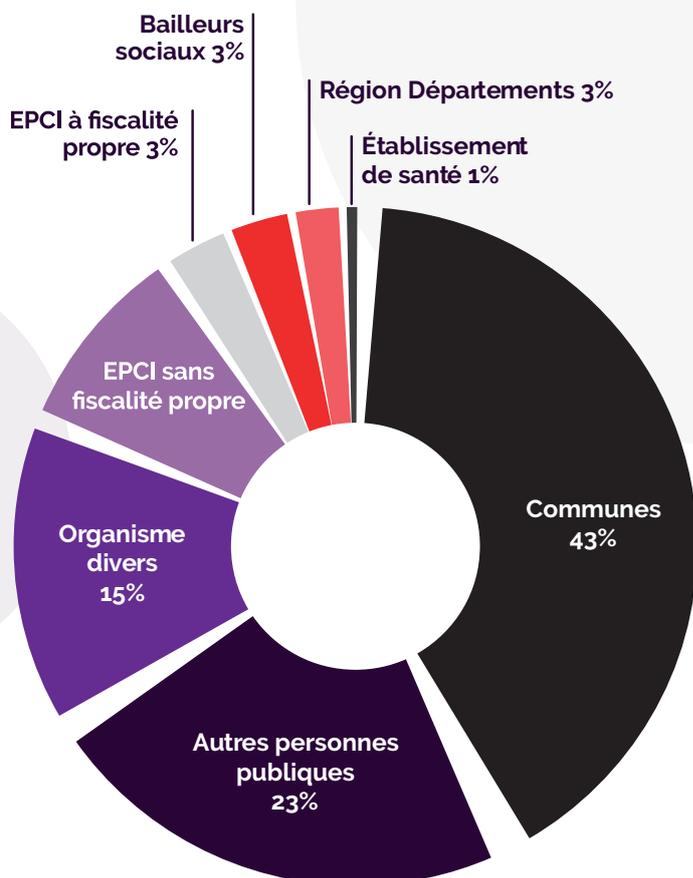
■ Procédures mises en ligne ■ Réponses électroniques

## LES MEMBRES EN CHIFFRES

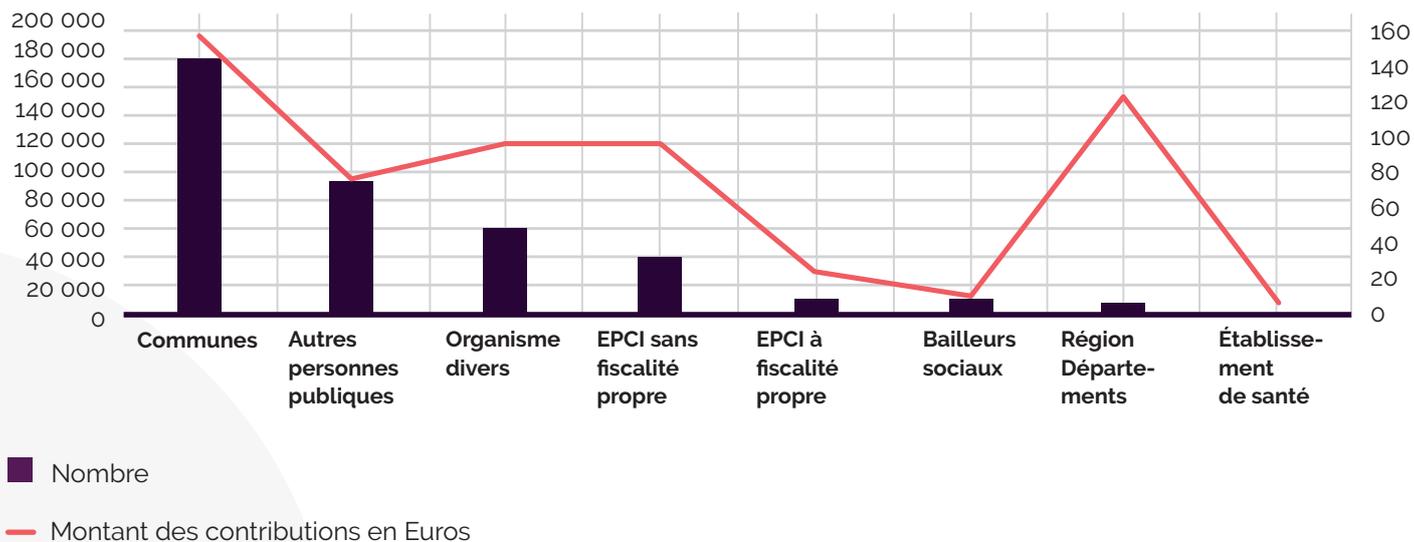
Répartition des membres par département au 31/12/2019



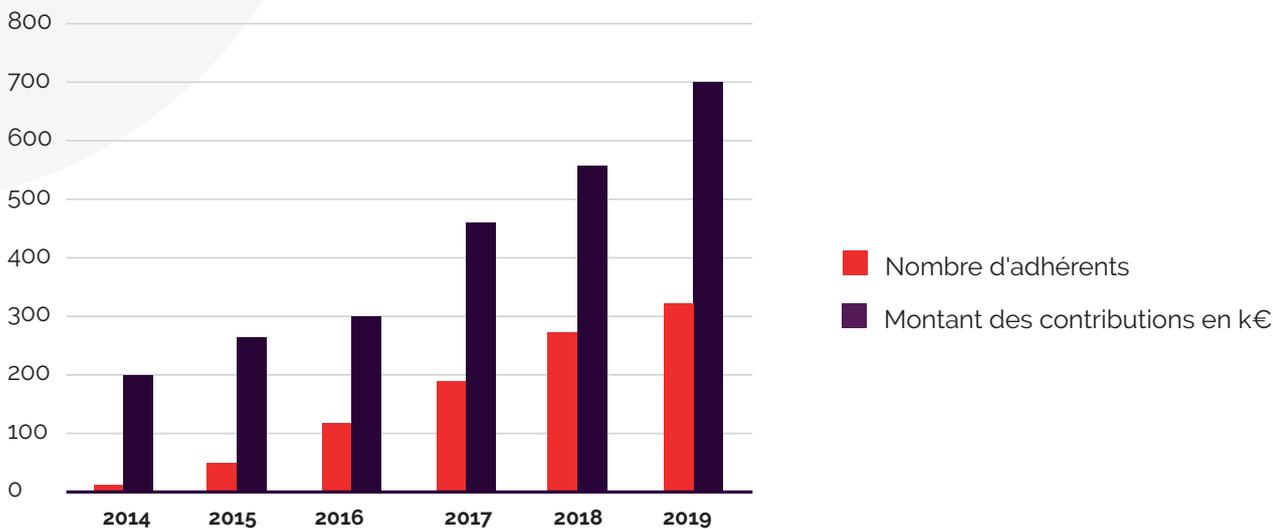
Répartition des membres par typologie au 31/12/2019



## Répartition des membres par typologie en 2019



## Évolution des membres et des contributions depuis 2014



# LE RÉSEAU DES ACHATS RESPONSABLES

| 03

*Maximilien c'est aussi le réseau francilien des achats responsables et, de ce fait, il fait partie de l'interréseau national des acheteurs publics « commande publique » durable. Véritable lieu d'échanges et de collaborations, les rencontres organisées permettent à nos membres et aux acteurs franciliens d'être accompagnés tant sur l'usage des outils que sur l'optimisation de leurs pratiques d'achats sur les trois piliers du développement durable.*

## VOLET ENVIRONNEMENTAL

En 2019, le GIP Maximilien a été sollicité par la Région pour étudier la faisabilité d'une action portant sur l'intégration des aspects d'économies circulaires et environnementaux dans la filière des achats publics à l'image de ce qu'il effectue pour les clauses sociales.

Cette nouvelle mission serait intitulée la MACCE : Mission d'Appui au développement des Clauses Circulaires et Environnementales.

L'année 2019 a été dédiée à la réalisation d'une première étude des besoins et initiatives de ses membres sur le sujet et la mise en place d'un comité de pilotage avec les financeurs, experts et partenaires.

Une assistance à Maîtrise d'Ouvrage a été lancée en fin d'année 2019 pour aider le GIP à préparer un programme qui verra le jour en 2020.



## VOLET ÉCONOMIQUE

Le GIP Maximilien œuvre au quotidien pour faciliter l'accès des TPE/PME aux marchés publics. Pour cela, il met en place plusieurs actions.

Un des enjeux principaux pour le GIP Maximilien est de contribuer à faire de la commande publique un levier de développement économique visant à favoriser l'accès des TPE-PME aux marchés publics. Pour cela, Maximilien incite les acheteurs à utiliser le DUME, les fonctionnalités liées à la co-traitance et la sous-traitance.

Pour faire connaître la plateforme et former les entreprises à la dématérialisation, le GIP Maximilien travaille en lien étroit avec les membres de son instance économique et sociale. En complément, le GIP Maximilien a participé en 2019 à des nombreux événements, comme les matinales départementales de la Démat en Seine-et-Marne ou les rencontres de la commande publique dans plusieurs EPT (Est Ensemble, Grand Orly Seine Bièvre, Terre d'Envol) sans oublier les événements sur l'insertion, en liens avec la MACS comme Meet-up de la Solideo sur la « ville de demain » en mai dernier.

Ce travail a largement porté ses fruits puisque de 38 000 entreprises au 1er janvier, ce sont à la fin de l'année 46 000 qui sont inscrites gratuitement sur le portail Maximilien.

## VOLET SOCIAL : LA MISSION D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT DES CLAUSES SOCIALES (MACS)

### ORIGINE

Depuis le 1er juillet 2016, le GIP Maximilien, a été désigné par l'État pour piloter au niveau régional une Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales (MACS), financée par la DIRECCTE Île-de-France et le Fonds Social Européen. Il porte ainsi la responsabilité de la mise en œuvre, en articulation avec tous les acteurs du territoire francilien compétents en ce domaine, des deux missions suivantes :

- > Faire connaître et valoriser les clauses sociales au service de l'emploi
- > Renforcer et accompagner l'écosystème des clauses sociales pour l'emploi



### ORGANISATION

Le GIP Maximilien fait vivre la gouvernance de la MACS à l'échelle régionale en animant :

#### *Le groupe de travail « clauses sociales »*

Il rassemble l'ensemble des acteurs impliqués dans la MACS. Ces réunions organisées bimestriellement permettent un pilotage entre acteurs régionaux et départementaux.

#### *Les ateliers MACS*

Ils sont organisés tous les mois et rassemblent les huit coordinations départementales ainsi que les partenaires experts de l'insertion et du handicap.

#### *Les réunions partenaires*

Une réunion toutes les trois semaines avec les partenaires permet de faire un point d'avancée des travaux respectifs et d'échanger sur les besoins d'appui ou d'intervention des uns et des autres.

## LES GRANDS PROJETS 2020

### Observatoire des clauses sociales

Suite au lancement de l'observatoire lors de l'Assemblée Générale du GIP Maximilien du 15 décembre 2017, l'équipe de la MACS a commencé à travailler sur la récupération des données pour alimenter l'entrepôt de données.

Un comité de lancement a permis de définir la gouvernance de l'observatoire : un comité d'orientations administratives et stratégiques pose les orientations de l'observatoire tandis que des collègues d'acteurs homogènes et des groupes de travail étudient respectivement l'alimentation de l'observatoire et la production de bilans thématiques.

Entre juillet et octobre 2019, cinq collègues se sont réunis pour travailler à partir des données consolidées récupérées via le logiciel ABC Clauses. Un travail de réflexion concernant le bilan annuel – régional puis décliné par département – a également été effectué.

### Accompagnement donneurs d'ordre (SOLIDEO)

Après le succès des travaux menés et renouvelés avec la PFRA, la MACS travaille en étroite collaboration avec la SOLIDEO et les acteurs de l'insertion et de l'emploi des ouvrages et en particulier le village Olympique et le Cluster des médias.

Les objectifs de la charte SOLIDEO (portent sur : 10% des heures travaillées pour les publics les plus éloignés de l'emploi et au moins 25 % du montant global des marchés pour les TPE / PME, intégrant notamment les structures relevant de l'économie sociale et solidaire (ESS).

S'appuyer sur la MACS, reconnue depuis 2016 dans la Région Ile-de-France, permet à la SOLIDEO de bénéficier d'instances existantes et planifiées chaque semestre et d'échanges fluides entre des acteurs ayant des habitudes de travail et de collaboration.

## LES ACTEURS ET PARTENAIRES DE LA MACS

#### Membres de l'équipe projet :



PRÉFET DE LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE



#### Maîtres d'ouvrage signataires de la charte RSE :



Société du Grand Paris



#### Partenaires de la missions, représentés par les organisations régionales compétentes dans la mise en œuvre des clauses sociales :



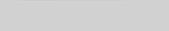
#### Acteurs du Service Public de l'Emploi :



#### Fédérations professionnelles :



#### Coordinateurs départementaux :



## Identification de bonnes pratiques sur les aspects sociaux

Plusieurs fiches bonnes pratiques ont été publiées sur l'espace collaboratif de la MACS.

L'objectif de ces fiches a été de donner les clefs aux acteurs de la MACS pour développer les clauses sociales de différentes manières. Près d'une vingtaine de fiches ont abordé des thèmes aussi variés que :

- > La mise en place de coopérations entre acteurs de l'insertion pour répondre aux marchés publics
- > La mise en place d'une plateforme permettant une meilleure gestion des candidatures des bénéficiaires des clauses
- > La création d'un club d'entreprises pour mieux répondre aux marchés publics d'un territoire.

En 2019, la MACS a poursuivi son travail de recensement des bonnes pratiques et visera notamment à apporter plus d'éléments aux structures de l'insertion et du handicap pour les accompagner dans la réponse aux marchés.

## Des témoignages et portraits

Des témoignages et portraits peuvent favoriser la mise en exergue des expériences réussies pour démontrer la faisabilité de mise en œuvre de la clause dans une multiplicité de cas, de valoriser les actions réalisées par les acheteurs et partenaires et faire la preuve par l'exemple de leur pertinence. Quatre témoignages ont été publiés sur le site de Maximilien : celui de la Société du Grand Paris, de l'UNEA, d'un établissement et Service d'Aide par le Travail (ANR Services) et le témoignage de l'Observatoire BTP de l'insertion en Ile-de-France.

## LA MACS POUR LES ADHÉRENTS MAXIMILIEN

### Ateliers achats responsables

En 2019, les équipes de Maximilien et du Centre Hubertine Auclert (organisme associé de la Région Ile-de-France sur les questions de l'égalité femmes/hommes et des violences faites aux femmes) ont organisé ensemble un atelier planifié, le 10 décembre 2019, sur la question de la place des femmes dans les clauses sociales. Mais en raison des mouvements sociaux et des grèves dans les transports, nous avons dû le reporter au mois de janvier 2020. Un fort engouement pour le sujet a été constaté.

### Openmap ESS

Ayant pour but de favoriser le rapprochement et les synergies entre les acheteurs publics franciliens et les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire (y compris SIAE et EA/ESAT), deux rencontres Openmap ESS ont été organisées en juin et novembre 2019, portant toutes les deux sur les prestations de service liées aux chantiers et grands projets franciliens.

Plus de 120 participants issus de la sphère publique et du secteur privé (acheteurs publics, réseaux d'entreprises, entreprises et structures ESS) se sont réunis pour chaque rencontre.

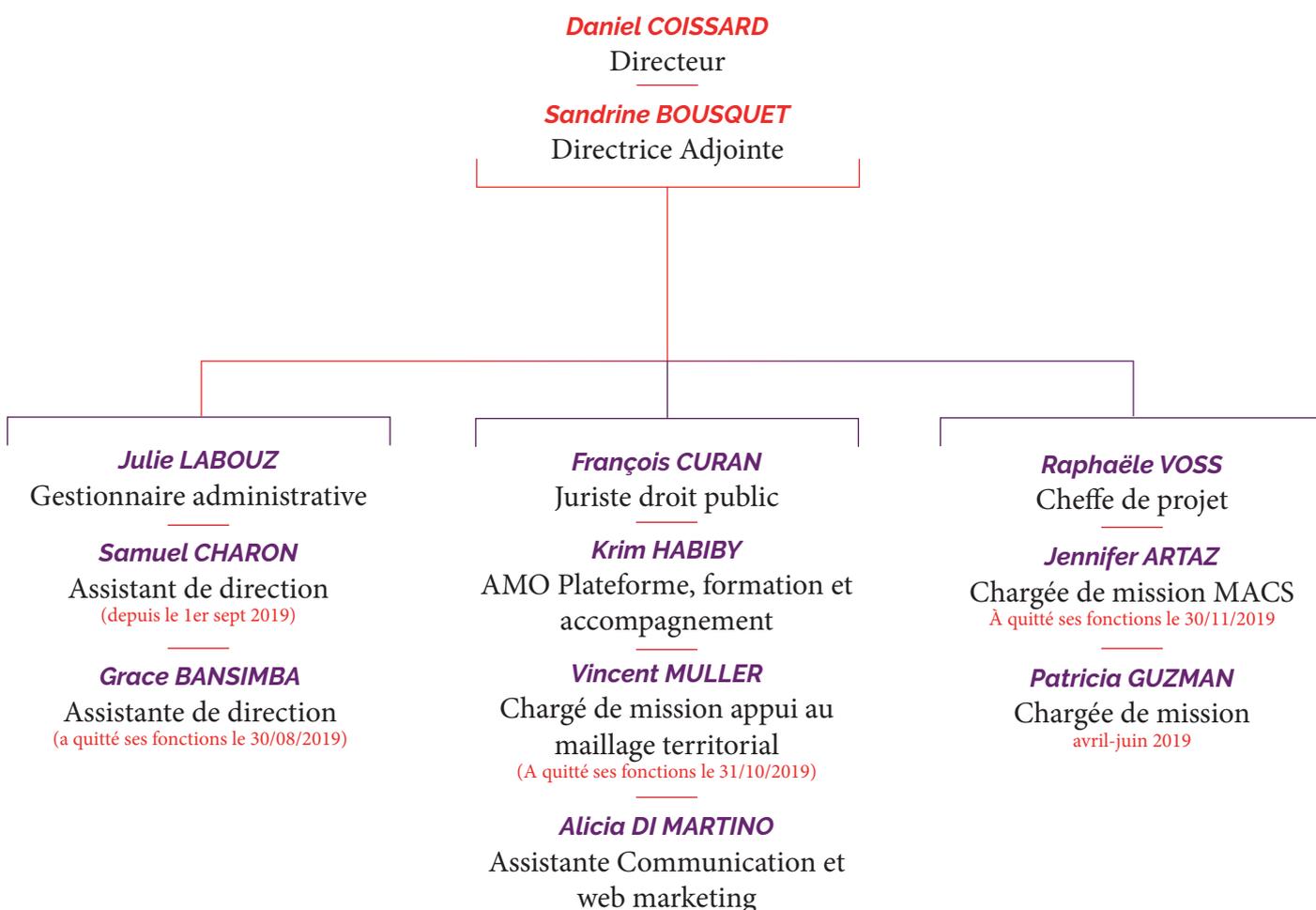


# DES COMPÉTENCES ET UNE EXPERTISE AU SERVICE DE SES MEMBRES

04

## L'ÉQUIPE DU GIP MAXIMILIEN

Pour mettre en œuvre ses services, l'équipe du GIP Maximilien est composée de dix agents sous la direction de Daniel COISSARD.



## LE FINANCEMENT DU GIP

Le budget du GIP Maximilien est constitué des contributions de ses membres et des subventions de la région Île-de-France pour son fonctionnement et du FSE et de la DIRECCTE, pour la Mission de l'accompagnement au développement des clauses sociales dans les marchés publics (MACS).

Le budget global d'exploitation pour 2019 s'élève à **1 580 533 €**, soit une augmentation de **35%** par rapport au budget 2018 (1 169 372 €).

### Dépenses

L'augmentation des dépenses provient essentiellement des dépenses relatives à la nouvelle plateforme et aux autres outils informatiques (536 840€ au lieu de 376 060,64€ en 2018).

Le budget communication a été légèrement augmenté pour développer la notoriété du GIP. Le budget de formation a été très réduit puisque le GIP a fait le choix d'internaliser les formations.

Pour répondre aux besoins des membres de plus en plus nombreux, le GIP a recruté fin 2018 un juriste (contrat CIFRE) et a procédé au remplacement du poste de Daniel COISSARD, DSI devenu Directeur.

En 2019, le GIP s'est fixé également des objectifs ambitieux concernant son assise territoriale. Il a donc été décidé de recruter à temps non complet (3/5) une personne en charge du développement territorial.

Le GIP a poursuivi quand cela a été possible son recours à des stagiaires.

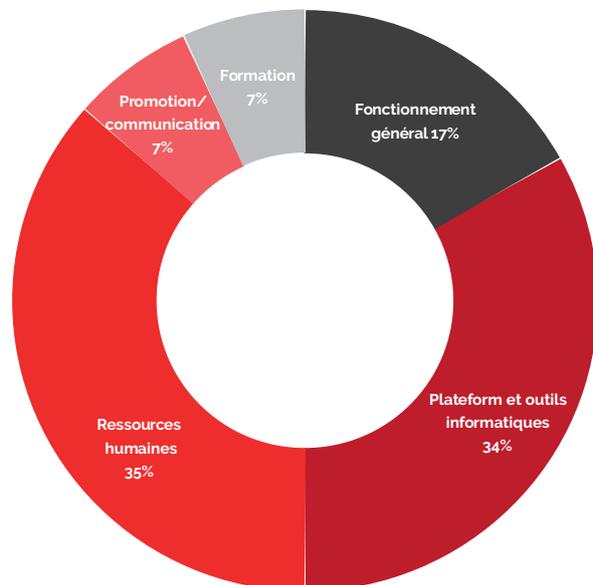
Enfin, le GIP paie depuis fin 2018 la taxe sur les salaires 45k€/an).

### Recettes

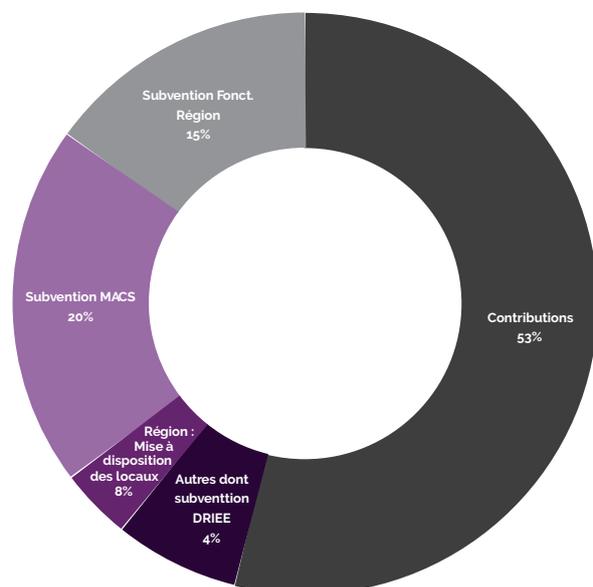
En 2019, le montant des contributions a représenté un montant de 700 000€ en 2019 (+ 33% par rapport à 2018), du fait du rythme toujours soutenu des adhésions et de la refonte du modèle des contributions.

Les subventions FSE et Direccte ont été reconduites jusqu'en 2020 et le GIP a reçu une subvention de fonctionnement de la Région Île-de-France de 200 000€ pour répondre au plan de transformation de la commande publique (2019-2022) et aux grands projets franciliens : Grand Paris et organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques.

### Répartition des dépenses 2019



### Répartition des recettes 2019



# PERSPECTIVES

## 2020

*L'activité du GIP Maximilien, au cours de ces 12 derniers mois, nous aura confortée dans notre appréciation sur les mutations numériques en cours au sein des collectivités, des entreprises et des administrations publiques.*

*Pour cela et depuis 2019, nous mettons en œuvre une plateforme d'administration numérique sécurisée, robuste et ergonomique et nous répondons aux demandes d'informations, de formations et d'accompagnements de nos adhérents.*

*Maximilien a continué d'innover en 2019 pour mieux diffuser ses services numériques, améliorer sa plateforme de marchés publics tout en favorisant ainsi la transparence économique.*

*Avec son observatoire des clauses sociales, le GIP a développé de nouvelles datavisualisations interactives sur les grandes tendances économiques et d'employabilité des personnes éloignées de l'emploi.*

*Aussi, la nouvelle gouvernance de son Conseil d'Administration sera une opportunité de pouvoir échanger et proposer des solutions adaptées à des acheteurs de plus en plus nombreux et venant d'horizons toujours plus variés.*

### **POUR 2020 LE GIP MAXIMILIEN SE VEUT :**

#### **Responsible**

Face à des fournisseurs de solutions et services numériques qui développent une offre toujours plus variée, un marketing toujours plus séduisant et des pratiques commerciales toujours plus agressives, le GIP Maximilien continuera à proposer une offre de services publics performante, innovante et vous accompagner dans la mise en œuvre de vos projets.

Nous allons intensifier le déploiement de Pastell, du parapheur et de S<sup>2</sup>low pour vous permettre de transférer l'ensemble de vos flux PES sans surcoût.

Ensuite, nous allons penser les conséquences sur votre activité des choix technologiques qui seront mis en œuvre par le « Plan National de Transformation de la Commande Publique » de la DAJ et de les anticiper, voire de les prévenir.

Enfin, mais ce n'est pas nouveau, nous vous garantirons la continuité des services qui portent l'activité de vos entités, ainsi que la maîtrise, tant technique qu'organisationnelle.



## **Acteur de confiance**

Notre mission, c'est aussi de sécuriser vos procédures, vos accès. En 2019, nous avons renforcé la sécurité du socle « utilisateurs » par la mise en œuvre du SSO, améliorer l'algorithme de cryptage des mots de passe ainsi que la mise en place d'un rythme de changement des mots de passe. En 2020, nous allons vous proposer un connecteur d'authentification entre le Système d'Information (SI) de votre entité et la plateforme Maximilien.

Pour sécuriser vos marchés, en 2017, le GIP Maximilien vous a proposé un outil d'aide à la rédaction des pièces administratives (REDAC), une base DCE, en 2019 un service de sourcing (e-fournisseur) et en 2020, un service pour suivre l'exécution administrative de vos contrats et vos marchés (EXEC) et une nouvelle messagerie sécurisée dans MPE.

## **Acteur de la transformation numérique**

Pour répondre à ses nombreux défis, le GIP Maximilien développe un nouveau cadre de réflexion stratégique afin d'éclairer la route à suivre pour répondre aux enjeux impulsés par l'État. De nouveaux ateliers avec les DSI, les acheteurs, les acteurs des clauses sociales et environnementales vont être mis en œuvre pour être plus proche de vous, de vos besoins. Ce nouveau volet d'accompagnement nous permettra d'orienter les travaux que nous aurons à mener dans les années qui viennent afin de faire de notre réseau, un véritable laboratoire d'échanges et d'actions en terme d'achats vertueux et responsables.

## **Interopérable**

Une mutualisation des compétences sera nécessaire pour mener à bien les projets de transformation globaux. Le GIP Maximilien a besoin de l'ensemble des acteurs de la commande publique, des acheteurs mais aussi des DSI afin que tous s'approprient les nouveaux services que nous vous proposons et élaborons ensemble des solutions adaptées aux directions métiers.

Pour cela, en 2020, le GIP mettra en œuvre le Pack Marchés qui permettra l'interopérabilité entre la plateforme des marchés et les autres services que nous vous proposons depuis le 20 mai 2019.

Vous pourrez cette année encore compter sur une équipe du GIP mobilisée et réactive qui vous donnera rendez-vous tout au long de l'année dans ses nouveaux locaux à Saint-Ouen-sur-Seine ou sur tout le territoire francilien.

**Daniel COISSARD**  
*Directeur du GIP Maximilien*



# maximilien

LE PORTAIL DE L'ADMINISTRATION NUMÉRIQUE  
EN ÎLE-DE-FRANCE

2 rue Simone Veil  
93 400 Saint-Ouen-sur-Seine

01 84 74 13 60  
contact@maximilien.fr

**RETROUVEZ-NOUS SUR :**

[www.maximilien.fr](http://www.maximilien.fr)  
@GIP\_Maximilien