

## Le sourcing



### Le sourcing , c'est quoi ?

Le sourcing est la possibilité pour un acheteur "d'effectuer des consultations ou réaliser des études de marché, de solliciter des avis ou d'informer les opérateurs économiques de son projet et de ses exigences" en amont du marché afin de **préparer la passation d'un marché public** ([Art. R. 2111-1 du CCP](#)).

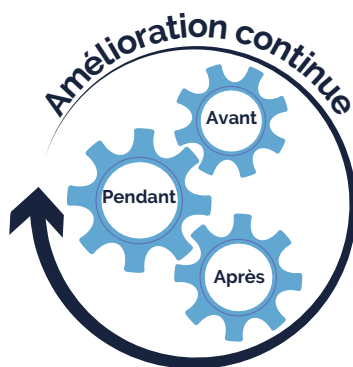
Lorsqu'il a un projet d'achat, l'acheteur doit s'atteler à bien définir son besoin. Les objectifs du sourcing sont multiples, notamment :

- Améliorer l'appréhension de la complexité de certains projets en se rapprochant d'experts ;
- Évaluer les capacités et les freins du milieu fournisseur sur un segment d'achat donné (et sa maturité vis-à-vis des dernières obligations réglementaires par exemple).

Cela permet à l'acheteur de rédiger son cahier des charges au plus près du besoin tout en s'assurant que les opérateurs économiques pourront y répondre.

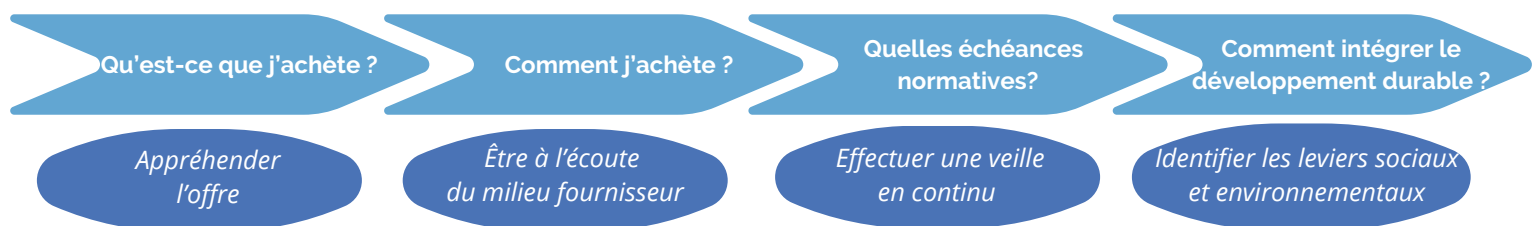
Il convient de distinguer deux formes de sourcing :

- **Sourcing stratégique** : Outil de veille stratégique s'inscrivant dans la planification au long terme ;
- **Sourcing opérationnel** : Outil consacré par les textes, il est réalisé en amont d'une consultation/procédure de passation sur un temps court.



Le sourcing s'accompagne généralement d'une opération de **benchmark** (ou "parangonnage").

Le sourcing fait partie intégrante d'une démarche d'achat responsable (clauses sociales et environnementales, marchés réservés, etc.).



# Les incontournables de l'achat responsable #4

## Octobre 2024



Le sourcing est en adéquation avec les principes fondamentaux de la commande publique, dès lors que l'acheteur garantit la **traçabilité des échanges** avec les opérateurs économiques (Art. R. 2111-2 du CCP).

L'acheteur peut s'appuyer sur une **grille de sourcing** pour s'assurer que l'ensemble des opérateurs économiques disposent d'un même niveau d'information.

Quelques conseils pratiques pour mettre en œuvre le sourcing :

1

### Organisation du sourcing

Il est conseillé à l'acheteur d'aligner son besoin sur le milieu fournisseur. Pour cela une phase de sourcing est indispensable. L'acheteur devra notamment veiller à :

- Effectuer le sourcing suffisamment en amont du lancement de la procédure de passation ;
- Former un binôme avec un prescripteur ;
- Etablir une grille claire de sourcing ;
- Sélectionner un panel de fournisseurs ;
- Garantir la traçabilité des différents échanges ;
- Solliciter plusieurs demandes d'information (RFI) ;
- Recourir à des réseaux d'acheteurs (Business speed meeting) ;
- Etc.

L'analyse des données permettra d'anticiper les risques et d'établir un dossier de consultation en cohérence avec l'état du marché.

2

### Outils de sourcing

- Nukema, pour se tenir informé sur les marchés publics. Notamment disponible pour les adhérents de la plateforme Maximilien.
- Le Marché de l'inclusion, pour connaître les structures inclusives (insertion et handicap) et réaliser un sourcing inversé.
- Carteco, pour identifier les structures de l'ESS œuvrant dans la transition écologique.
- La plateforme Approch, pour un sourcing inversé au travers de la publication de la programmation pluriannuelle de l'État et ses établissements, des hôpitaux et des collectivités territoriales.



### Vigilance : bonnes ou mauvaises pratiques du sourcing ? (non-exhaustives)



- Donner une date indicative de lancement de la consultation
- Évoquer le marché en cours
- Communiquer les pièces du marché en cours
- Expliquer le besoin dans les grandes lignes (durée, volumétrie, calendrier prévisionnel, etc.)



- Dévoiler l'allotissement, les critères, etc.
- Donner plus d'informations à certains opérateurs
- Organiser un sourcing peu de temps avant le lancement de la consultation
- S'écarter de la grille de sourcing
- Proposer des entretiens de durée inégale

Pour aller plus loin :

- Webinaire Ateliers Achats responsables « Le sourcing, outil de l'achat responsable » et son support de présentation ;
- Fiche technique n°5 du GIP Maximilien ;
- Guide de l'achat public sur le sourcing opérationnel de la DAJ ;
- La Réf, pour connaître la réglementation des achats publics durables.



Pour répondre à vos questions, le GIP Maximilien met à votre disposition deux guichets, en matière :

- **Sociale** : [macs@maximilien.fr](mailto:macs@maximilien.fr)
- **Environnementale** : [guichetvert@maximilien.fr](mailto:guichetvert@maximilien.fr)

MACS - Projets financés par :



PRÉFET  
DE LA RÉGION  
D'ÎLE-DE-FRANCE  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction régionale interdépartementale  
de l'économie, de l'emploi,  
du travail et des solidarités (DRIETS)

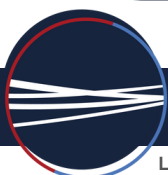


Cofinancé par  
l'Union européenne

Guichet vert - Projets financés par :



Soutenu par  
LE MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES  
*Union  
Européenne*



maximilien

LA PLATEFORME DE L'ADMINISTRATION NUMÉRIQUE EN ÎLE-DE-FRANCE